

לכבוד : חברי מליאה
שלום רב,



הנדון: סדר יום ישיבת מליאה 17#2021 בתאריך 15/11/21

הנכם מוזמנים לישיבת מליאה שתתקיים ביום שני 15/11/21, בשעה 18:00 באולם הישיבות.

על סדר היום :

<u>שעה</u>	<u>עמוד</u>
------------	-------------

36-38
2
3-35

1. מידע.
2. סעיף נוסף לסדר היום :
 - הגדלת חוזה קבלן – נמר הנגב.
3. בחירת חברי מליאה לוועדת ביקורת.
4. הצגת תוכניות העבודה לשנת 2022.

כדי לאפשר לדיון להיות ממוקד וענייני -

חברי המליאה מתבקשים לעיין בתוכניות העבודה לשנת 2022, ולשלוח מוקדם ככל האפשר לכתובת – WE-ASK@ERC.ORG.IL שאלות, בקשות להבהרות, הסגות, הצעות... ו/או כל עניין אחר, שיאפשר להנהלת המועצה להכין את עצמה מבעוד מועד.

ניר ים – מנכ"ל המועצה

- אבשלום
- אוהד
- אורים
- בארי
- בני נצרים
- גבולות
- דקל
- חולית
- יבול
- ישע
- יתד
- כיסופים
- כרם שלום
- מבטחים
- מגן
- נווה
- ניר יצחק
- ניר עוז
- נירים
- סופה
- עין הבשור
- עין השלושה
- עמיעוז
- פריגן
- צאלים
- צוחר
- רעים
- שדה ניצן
- שדי אברהם
- שלומית
- תלמי אליהו
- תלמי יוסף



מאת: מור מרודי
נשלח: יום ראשון 14 נובמבר 2021 09:10
אל: ניר ים; סעד בת שבע
עותק: דודי אלון
נושא: מועמדים לוועדת ביקורת RE:

בוקר טוב,

מבקשים שהנושא יכנס למליאה מחר, צריך להשלים את המינויים כדי שהועדה תוכל להתכנס.

תודה,



מנהלת לשכת סגן ראש המועצה
מור מרודי
052-8872553 08-9929116
www.eshkol.info morm@erc.org.il

From: מור מרודי
Sent: Monday, November 8, 2021 9:07 AM
To: <mankal@erc.org.il> ניר ים
Cc: <batsheva@erc.org.il> סעד בת שבע; <sgan@erc.org.il> דודי אלון
Subject: מועמדים לוועדת ביקורת

בוקר טוב,

להלן המועמדים שהגישו בקשה להצטרף לוועדת ביקורת:

- איתן אהרון
- תמיר בקובזה

כדי שהמינויים יכנסו לתוקף לפני סוף השנה ושהועדה תוכל להתכנס, מבקשים שיעלה כבר היום למליאה.

תודה!



מנהלת לשכת סגן ראש המועצה
מור מרודי
052-8872553 08-9929116
www.eshkol.info morm@erc.org.il

תוכניות עבודה 2022 למליאה 17#2021

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
ביטחון	הקמת נקודת מתמיד באיזור התעשייה אבשלום	הקמת נקודת כיבוי בכיסופים	גיוס כספים (\$250,000)	מבנה מותאם לצרכים בהתאם לתוכניות	1	העמותה לקידום חבל אשכול
			קידום תוכניות בינוי היתרים		1+2	הנדסה, החברה הכלכלית
			בינוי בפועל, כולל בקרה וניהול		3+4	הנדסה
		הקמת נקודת צוות חילוץ והצלה בשלומית	גיוס כספים (\$215,000)	מבנה מותאם לצרכים בהתאם לתוכניות	1	העמותה לקידום חבל אשכול
			קידום תוכניות בינוי היתרים		1+2	הנדסה
			בינוי בפועל, כולל בקרה וניהול		3+4	הנדסה
	הרחבת תשתיות המצלמות במועצה	רתימה וגיוס מתנדבים	צוות שלומית מונה 12 מתנדבים	1		
			הכשרת צוות המתנדבים	2+3	פיקוד העורף	
			ניהול הצוות בשוטף	3		
		הוספת מצלמות אבטחה למניעת פשיעה פלילית	רישות 5 צמתים מרכזיים על כביש 232	4	משרד לביטחון פנים, מחלקת קהילה	
			הוספת מצלמות אבטחה למניעת פח"ע ביישובים צמודי גדר	4	משרד הביטחון פיקוד דרום	
			סדנת מיומנויות שרות לעובדי המוקד ולמנהלת	2	חברה חיצונית להכשרות	
שיפור שירות לתושב	צמצום תופעת הפרוטקשיין	בניית תוכנית עבודה לטובת טיפול בנושא	1+2	תוכנית מאושרת		
		שימוש התוכנית	3	שימור מצב קיים		
	צמצום תופעת הפרוטקשיין	בניית תשתית מוגנות נ"ט	4	מיגון יישובים על ידי: * ייעור ביטחוני * סוללות עפר * מחסומים * קיר אקוסטי		
		ק"ל, משרד הביטחון, פיקוד דרום, אוגדת עזה	4	מיגון 9 יישובים		
שימור וחיזוק תחושת הביטחון האישי	הקמת תחנת משטרה בדרום המועצה	השתתפות פעילה בקידום תוכנית המשטרה להקמת התחנה	1+2	אישור על הקמה		
		קבוצת מיקוד לבדיקת רצונות התושבים	2	הוטמע - כן/לא		
	תיק תושב	פיילוט שימוש בתיק תושב (חברי מליאה)	3	בוצע - כן/לא		
		השקה והפצה לתושבים	3	כמות נרשמים לשירות - מעל 500 כחצי שנה לאחר ההשקה		
		הנפקת דו"חות חודשיים להנהלה הבכירה (ראש, סגן ומנכ"ל)	2	הופק אחת לחודש - כן/לא		
כספים	מרכז גביה אחוד לכל סוגי התשלומים	איפיון כלל התשלומים ובדיקת היתכנות לאיחודם למסך אחד	2	בוצע איפיון ובדיקה כן/לא		
		כלל דורשי התשלום במועצה	2			

3

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים		
	הגדלת הכנסות המועצה	העמקת גביה מאגרות ביוב	סקר התחברות למערכות ביוב, תאילנדים, יח"ד, עסקים ובתי אריזה	גביית 80% מכמות השפכים שמוזרמת למט"ש	2	הנדסה - מחלקת מים		
	שיפור העמידה בתקציב	הקפדה על נהלי העבודה - הזמנות, מעקב תקציבי של כל אגף ומחלקה. חסכון.	העמדת הידע של התקציבניות והמנהלים בתחום. ביצוע הדרכה בהובלת האגף.	ביצוע - כן/לא	1	משאבי אנוש, מנכ"ל		
	הקמת אתר טיפול בפסולת דיה	ביצוע עסקה מול רשות מקרקעי ישראל	הערכת שמאי מאושרת	מועצה - הנדסה, גזברות חיצוני - רמ"י	1			
			אישור עסקה והסכם פיתוח של רמ"י	מועצה - הנדסה, גזברות חיצוני - רמ"י	2			
		רישוי והוצאת היתר למתקן	אישור בקרת תכן הוועדה המקומית	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	1			
			קבלת היתר הוועדה המקומית	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון, היזם הזוכה	2			
		העברת לבינוי והפעלה ע"י יזם	הסכם התקשרות חתום	מועצה - ראש המועצה, רכש ומכרזים, גזברות חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון, היזם הזוכה	1			
				תוכניות מאושרות למגרש חנייה והשלמת מדרכות	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	3		
		אז"ת אבשלום - פיתוח ושדרוג תשתיות	יצירת מקומות תעסוקה	פיתוח מגרש חנייה והשלמת מדרכות	היתר למבנה מינהלת ומתמי"ד משמר הגבול	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	
					התחלת בניית מבנה מינהלת ומתמי"ד משמר הגבול	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	4	
					בניית חדר שנאים מס 2	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	2	

4

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
חברה כלכלית			אז"ת אבשלום - הקצאת מגרשים ליזמים	קבלת הסכם פיתוח מרמ"י ל 2 יזמים	1	חיצוני - רמ"י ומשרד הכלכלה
				קבלת אישור מינהלת לשיווק 2 מגרשים	2	מועצה - אסטרטגיה, חיצוני - משרד הכלכלה
				בניוי משרדים במגרש מסחרי 3	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית
				סיום תכנון	1	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
				העברת המתחם ליזם	2	מועצה - הנדסה, מכרזים, חיצוני - רמ"י
				ביצוע בניית המאגר, תחנת השאיבה	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
				השלמת תכנון	2	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
				הוצאת היתרים	3	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
				ביצוע	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
				הוצאת תב"ע	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון
הקמת מנחת תעופה גבולות		הקמת מתקן PV על מאגר ישן חולית	הוצאת היתרים	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	
			העברת זכויות הקרקע למועצה	4	מועצה - הנדסה, חיצוני - רמ"י	
קידום שיפור ופיתוח עבודת המועצה אל מול היישובים		פיתוח שביל הליכה חבל שלום	ביצוע השביל וחיבור התאורה	1	מועצה - הנדסה, איכות הסביבה (שילוט), חיצוני - וועדה מקומית ומשרד התכנון	
			בניית תוכנית ייעודית לכל אגף וצוות בשיתוף האחראים על הצוותים.	1+2+3+4	משאבי אנוש /מנכל/מנהלות מרכז קהילתי אסטרטגיה שירותים חברתיים וחינוך	

6

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
חוסן	בעלי התפקידים במועצה וברשות בעלי תחושת מסוגלות גבוהה לעבודה במציאות המורכבת המאפיינת את האזור	מיסוד ימי חוסן אחת לשנה לכל אגפי המועצה ולצוותים המקצועיים	גיוס משאבים מותאמים.	רב אגפי המועצה ובעלי התפקידים ביישובים העוסקים בניהול קהילה חינוך ורווחה עוברים ימי חוסן אחת לשנה.	1+2+3+4		
				בסקר חוסן הארגוני תהיה עליה של 20% במדד היכולות לתפקד בחירום	1+2+3+4		
	פעילי הצחי בעלי תחושת שייכות גבוהה בכדי להצליח לתפקד במצבי חירום ומשבר מתמשכים.	בניה ומיסוד תהליכי הוקרה לפעילים	הטמעת התוכנית להוקרה וגיבוש במסגרת יישובית	בחינת הקמת מועדון הטבות צרכנות ייעודי לפעילי הצחי	50 אחוז מיישמים את תוכנית ההוקרה והגיבוש הצוותית היישובית	1+2+3+4	
					בחינת תוכנית עם מרכז צעירים	2	אגף אסטרטגיה/מעברים מרכזי חוסן בעוטף/מרכז קהילתי תרבות
	אוכלוסיות מטרה אשר מופו במדד החוסן בעלי תחושת מסוגלות גבוהה להתמודדות עם השלכות מצב	בניית תשתית להקמת תוכניות לחיזוק צעירים	בניית תוכנית עם מנהל מחלקת צמיחה	בניית תוכנית עם מנהל מחלקת צמיחה	במדד חוסן הבא תהיה עליה ברמת החוסן של אוכלוסיות אלה	1+2+3+4	אסטרטגיה רכז צמיחה דמוגרפית
					מיסוד תוכניות חוסן בתוכנית הכנה לשירות צבאי	4	מרכז קהילתי מנהלת מרכז צעירים.
					מיסוד תשתית לתוכניות חוסן לנוער לקראת גיוס	1	מרכז קהילתי רכזת נוער מדור ידים נוער ולהבה
	אוכלוסיה הסובלת מפיברומיאלגיה זוכה למענה תמיכתי רגשי מותאם ונגיש ברחבי המועצה	פיתוח תשתית למענה נגיש ומותאם לחולי פיברומיאלגיה במועצה	פיתוח תוכנית לחולות פיברו בשיתוף יזמיות חברתיות מהקהילה והמרכז הקהילתי	פיתוח תוכנית לחולות פיברו בשיתוף יזמיות חברתיות מהקהילה והמרכז הקהילתי	מתקיימות 3 תוכניות במהלך השנה.	2	מרכז קהילתי רכזת תוכנית יזמיות חברתיות.
					נוסדת קבוצת תמיכה ארוכת טווח הפועלת להרחבת המענים באיזורתמיכה	1+2+3+4	
	פנים ארגוני	מבנה ארגוני מותאם לצרכים.	הסדרת תקנים מול משרד הרווחה(תקן צח"י) וועדת ההיגוי של מרכזי החוסן	תקן נוסף לרכזת צחי ועוד צחי תקן לעוס קהילתי רכז תוכניות חוסן	ראש מועצה מנכ"ל מנהלת אגף אסטרטגיה מנהלת שירותים חברתיים	1	
לצורך מתן שירות מותאם לסוג והיקף המענים הניתנים במסגרתו	הרחבת המבנה הפיזי	גיוס משאבים ממשרד הבריאות ותורמים	התחלת בניית מרכז חוסן.	ראש המועצה רכזת גיוס משאבים מנהלת אגף אסטרטגיה	1		

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
חקלאות	לבסס את תחום החקלאות במועצה	לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה למימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם	בניית תוכנית אסטרטגית לחמש שנים	אישור התוכנית בהנהלה ובמליאת המועצה	4	חקלאים, מפעלים ותאגידים עסקיים במרחב, כלל האגפים במועצה
		לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה למימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם	ייצור שת"פ פנים ארגוניים		4	
		לייצר תשתית לתחום החקלאות במועצה למימוש הגדרות התפקיד כפי שפורסם	שת"פ מרחביים	שת"פ אחד	4	גורמים רלוונטים במרחב
		מיתוג החקלאות	בניית תוכנית הסברה ומיתוג לחקלאות במועצה	בניית אתר מעודכן לתחום חקלאות באתר המועצה	4	דוברות, אסטרטגיה
			פרסום רבעוני על עשיית תחום החקלאות בחינה לגיוס רכז/ת		4	דוברות, אסטרטגיה
					4	אגף אסטרטגיה
		הקמת מאגר נתונים על החקלאות במועצה	מאגר נתונים על חקלאי המועצה מעודכן על פלטפורמת GIS	4	משרד החקלאות, אגף הנדסה	
		גיוס נציגים חקלאיים מכל יישוב	הקמה של שלש קבוצות עבודה (קבוצה לכל ענף גידול)	3	חקלאים, כלל האגפים במועצה	
		חיבור החקלאים והמועצה למו"פ וייזום מחקרים רלוונטיים	הקמת קרן השקעות במיזמי אגרוטק ובחינוך חקלאי	4	ייזום מחקר אחד לפחות	
	מתן מענה בר קיימא לטיפול בפסולת החקלאית	הקמת מערך טיפול בפסולת החקלאית של אשכול נגב מערבי	יזום וקידום של תהליכים בהתאם לתוכנית אשכול נגב מערבי	4	טיפול בשני זרמי פסולת	
		יצירת מנגנון טיפול בארזות חומרי הדברה	סגירת תוכנית הפינוי בהתאם לפיילוט שבוצע במו"פ יואב ולכיש	2	התוכנית תופעל ב 10 יישובים	
		בניית תוכניות למידה במסלולים השונים	כתיבה והגשה לאישור תוכניות למידה למסלול חקלאי מסלול רגיל.	1+2+3+4	אישור התוכנית במועצה	4

4

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
	טיוב וביסוס החינוך החקלאי במועצה	בניית תוכניות למידה במסלולים השונים	כתיבה והגשה לאישור תוכניות למידה למסלול חקלאי מתוגבר (אגרוטק ב-10 יח"ל)	איתור שני תלמידים ללימוד מסלול מוגבר	2	
		הקמת חווה חקלאית במועצה	אישור כלל הדרישות	חווה חקלאית מתפקדת בחציון שני	2	
		הקמת תיכון חקלאי	בדה"ת כניסת תיכון "אדם ואדמה" על ידי הבנת הצרכים של המועצה	קבלת החלטה ברבעון ראשון	3	
		חיבור החקלאים והמועצה למו"פ וייזום מחקרים רלוונטיים	איתור מחקרים ומיזמים מקומיים ובמרחב	ייזום מחקר אחד לפחות	4	חקלאים, תחום חקלאות, מו"פ דר', טארה, אשכול נגב מערבי, אסטרטגיה, החברה הכלכלית, רשות החדשנות- מדען ראשי (משרדי הממשלה- כלכלה) תאגידי עסקיים אזוריים
חיזוק צוות מחשב מועצתי ושיפור מקצועיות ושרותיות.	חיזוק המקצועיות ויכולות הטכנית ברמת המחלקה	יציאה למרכז כוח אדם	יקלטו 3 טכנאי מחשב במהלך הרבעון הראשון	1+2+3+4	1+2+3+4	לישכת מנכ"ל, משאבי אנוש, גזבר/ית
	שיפור השירות לתשתיות המחשוב במועצה ומחוצה לה	הוצאת עובדים להכשרות ייעודיות	2 עובדים יצאו להכשרה בתחום ידע נדרש	1	1	
	יצירת מערכת תומכת ביעדי המחלקה	קליטת עובדים למחלקה וליווי בתהליך הכניסה לתפקיד		1+2+3+4	1+2+3+4	
	קיצור זמני המתנה לתיקון תקלות במועצה ומחוצה לה	הכנסת מערכת Help Desk לטובת ניהול קריאות שירות	מערכת Help Desk תוטמע במועצה	1+2+3+4	1+2+3+4	מנכ"ל, מנמ"ר
	קיצור זמני המתנה לתיקון תקלות במועצה ומחוצה לה	ביצוע הפרדה ברמת המחלקה בין מנמ"ר לתפעול ברמת ה IT		3	3	
	חיזוק המודעות וגיוס העובדים לנושא אבטחת המידע	בניית מערכת הדרכה לכלל אגפי המועצה	תכנית הדרכות אגפיות יוגדרו במהלך הרבעון הראשון	2	2	מנכ"ל, ממונה אבטחת מידע מועצתי, מנמ"ר
	הדרכות בתחומי תוכן שונים בהתאם לצרכי המערכת והעובדים במיומנויות נדרשות	גיוס עובדים כשגרירי מערכות מידע באגפים ובמחלקות	יקבע עובד/ת בכל אגף כשגריר מערכות מידע	1+2+3+4	1+2+3+4	מנהלי אגפים
על בסיס סקר סיכונים (2021), בניית תוכנית עבודה 5 שנתית.	שיפור עבודת המועצה בנושאים הקשורים להגנת הפרטיות ואבטחת מידע	ייעוץ ברמת תכנית הטמעה לעמידה ברגולציות בנושא DPO ו אבטחת מידע	1+2+3+4	1+2+3+4	מנהלת משאבי אנוש	

8

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
מידע ומחשוב	על בסיס סקר תשתיות (2021), בניית תוכנית עבודה 5 שנתית.	בניית תוכנית עבודה להטמעת מסקנות מסקר תשתיות שבוצע	הטמעת ארכיטקטורת רשת מועצתית שיכולה לתת מענה לדרכי המערכת.	תבנה תוכנית עבודה	1+2	מנכ"ל
		הערכה לצורך תקציבי למימוש התכנית	יצאה ל RFI לטובת קבלת סדרי גודל תקציביים נדרשים וחיפוש דרכי מימון		1	
		התקשרות עם גורם מבצע			1+2+3+4	
	שדרוג תשתיות מחשוב בגנים.	שיפור תשתיות בגנים לפי מטווה "גנים חמים" ברמת התשתיות וצידוד הקצה	פתרון תקלות חוזרות במערכות המיחשוב בגני ילדים ובמסדות החינוך לטובת יצירת המשכיות תפקודית בחינוך המתקשב במועצה	תוטמע מערכת גנים מתקדמת בשיתוף בזק, וספק צידוד קצה	1	בזק, מנכ"ל, גזבר, ספק צידוד קצה
	הפרדת תשתיות בין נופי הבשור לקמפוס יסודי.	יצירת הפרדה בתשתיות ובניהול המערכת בין הקריות	ניהול מקומי של מערכות המחשוב בבתי הספר	ביצוע ההפרדה יקל ויפשט את מדיניות העבודה בבתי הספר.	4	אגף החינוך, מנכ"ל, גזבר, טכנאי מחשבים מוסדות חינוך
	מכרז למערכת מידע (היום EPR).	התקשרות עם יועץ, הכנת חוברת אפיון ויצאה למכרז הצטיידות במערכות מידע EPR	בהתאם לחוק המכרזים יציאה למכרז והתקשרות עם ספק למערכות המידע של המועצה	ייצא יועץ תקשורת תואם, תעודכן חוברת היציאה למכרז	1	מנכ"ל, מכרזים
	המשך העברת המועצה לענן.	מעבר כלל מערכות המידע במועצה לענן		כלל סביבות מאגרי המידע יהיו זמינות גם בענן וגם בסביבת העבודה במועצה	2	
	הכנת תוכנית להעמקת דיגיטציה (עיר חכמה).	מיפוי צרכי המועצה בנושא הטמעת מטווה ל"עיר חכמה".	עיר חכמה בשיתוף ישראל דיגיטלית	תהליך מיפוי הצרכים להטמעת עיר חכמה יסתיים	1	מנכ"ל
	העמקת יכולות התגוננות והתאוששות מאירוע סייבר.	יצירת מטווה להפעלת צוותי התערבות ומעבר משיגרה לחירום במקרה של אירוע סייבר	התגוננות בפני התקפות כופר או סייבר על מאגרי המידע והמחשוב של המועצה לאישור מנהלים	תוכנית הפעלה למקרה מתן מענה להתקפות סייבר ו/או כופר תועבר לאישור מנהלים	1	רמ"ח, מנכ"ל, ממונה אבטחת מידע
	מנכ"ל	שיפור ממשקים בין מנהלים ובין אגפים	שיפור ממשקים בין מנהלים	ישיבה שבועית מובנית של ההנהלה הפעילה	אפקטיביות ותאום	1
מיסוד שולחנות עגולים ופורומים משימתיים				יזמות משותפות	1	הנהלה פעילה, יועץ אירגוני
סדנאות והעשרה למנהלים			גיבוש צוות מיומן	1+2+3+4	הנהלה פעילה, יועץ אירגוני, צוות גיבוש	
שיפור אפקטיביות אירגונית		שגרות עבודה, ניהול ובקרה	הגדרה ומיסוד שגרות, קביעת לוח פגישות, הכנת נושאים לפגישה, פרוטוקול ובקרה על ביצוע	פגישה חודשית מובנית ואפקטיבית	1	מנהלי אגפים ומחלקות מנכ"ל
			בחינת כלי לניהול משימות ופרוייקטים	הטמעת מערכת	2	צוות ייעודי, הנהלה פעילה

9

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
		ניהול יעיל של פרויקטים	לימוד והטמעה של מתודיקה לביצוע משימות ופרוייקטים	אימוץ מתודיקה	2	צוות יעודי, הנהלה פעילה
			בניית צוות מנהלי ביניים	פגישה חודשית מובנית ואפקטיבית	אפקטיביות ותאום	1
מש"א	שיפור השירות לעובדי המועצה	יצירת תשתית טכנולוגית לעבודת מש"א	סדנאות והעשרה למנהלי ביניים	גיבוש צוות מיומן	1+2+3+4	מנהלי אגפים ומחלקות, צוות גיבוש
			הטמעת מערכת דיגטלית למרכזי כ"א	מערכת הוטמעה במלואה	3	מנכ"ל, מנמ"ר, חברות חיצוניות
			101 דיגטלי	מערכת הוטמעה במלואה	3	מנכ"ל, מנמ"ר, חברות חיצוניות
			טאבלטים לועדות בחינה	ועדות בחינה מנוהלות בצורה אלקטרונית	3	מנכ"ל, מנמ"ר, חברות חיצוניות
	הגברת תחושת השייכות	שימור עובדים	העברת תיק אישי וארכיון לתוכנה אמינה	מערכת הוטמעה במלואה	3	מנכ"ל, מנמ"ר, חברות חיצוניות
			הקמת צוות לפעילות גיבוש של עובדי המועצה	6 פגישות דו חודשיות	1+2+3+4	וועד, מרכז קהילתי, חוסן, אסטרטגיה, יועצים חיצוניים, מנכ"ל
	חיזוק השדרה ניהולית	מתן כלים לניהול	תכנית פעילות שנתית לעובדי המועצה	ביצוע 70% מהתכנית, השתתפות של 70% מהעובדים	1	צוות הגיבוש (וועד, מרכז קהילתי, חוסן, אסטרטגיה, יועצים חיצוניים, מנכ"ל)
			העמקת תהליך הערכה ומשוב	ביצוע הערכה שנתית ל-70% מהעובדים בקמפוס	1+2+3+4	מנכ"ל, מנהלי אגפים ומחלקות
	עדכון נהלים	הרחבת מאגר ספקים מקומיים	הוצאת מהדורה מעודכנת מס' 2 של חוברת 50 שירותים לעובד	ביצוע	2	מועצת אזוריות, שלטון מקומי, ייעוץ ארגוני, מנכ"ל
			כתיבת נוהל לאבחון לפני ועדת בחינה	ביצוע	1	יועץ ארגוני, יועמ"ש, צוות מש"א, הנהלה מצומצמת
	עידוד רכש מקומי	הרחבת מאגר ספקים מקומיים	פרסום בכל המדיה	הגדלה של כ 50 עסקים	2	לשכה / עזר גיזברית
			קולות קוראים		1+2+3+4	
	ממשקי העבודה בין מחלקת הנדסה + חינוך - טיוב		בחינת תהליכים קיימים	צימצום זמן והתיעלות בטיפול במרכזי הנדסה ב 20% התיעלות בזמני הטיפול ברכישות	2	הנדסה + חינוך
			איתור חסמים		1+2+3+4	
			הטמעת הנהלים החדשים		1+2+3+4	
		פגישות חד חודשיות		1+2+3+4		

10

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
רכש, ביטוח וגינון	שיפור שירות	הטמעת שרות אינטרנטי למיצוי זכויות בתביעות תאונות תלמידים	מנגנוני אסקלציה (מי הבורר) לפתרון קשים במידה ולא עובד טוב		1+2+3+4	
			שיווק ופרסום בערוצים השונים ובמדיה	100% תביעות מוגשות באתר	1+2+3+4	בתי ספר, אגף חינוך
			מעקב ובקרה סגירת מעגל טיפול בתביעות		1+2+3+4	
			ישיבות עם האגף לדיוק ותאום ציפיות	צימצום זמן טיפול ב כ 40%	1+2+3+4	איכות הסביבה
			עידכון מוקד המועצה לתחומי האחריות		1+2+3+4	
			בחינת נוהלי הרכש והמכרזים	צימצום זמון להסברים ב כ 50%	2	
			הוצאת נהלים מדוקיים וברורים		1+2+3+4	
			טיפול במערכת המים (תלוי תקציב - אגודה + מועצה) טיפול בעצים והוספת עצים וצמחיה	כניסה מזמינה ומטפחת ב 50% מהיום	1+2+3+4	אגודת חבל שלום, חברה כלכלית בנושא שביל ההליכה
			העברת כל החוזים הנחתמים באגף השונים לאגף המכרזים	זמינות חוזים 100%	1+2+3+4	כל אגפי המועצה
			מעקב ובקרה		1+2+3+4	
מניעת תופעות סיכוניות	מניעת תופעות סיכוניות	פעולות יזומות לאיתור ומניעה	איתור, העסקה, הכשרה וליווי של מדריך מוגנות	זיהוי ואיתור 10 בני נוער שיופנו לשם בניית תוכניות התערבות ומענים.	3	בטחון קהילתי, תיכון נופי הבשור, אגף חינוך, להב"ה
			גיוס רכזת ב1/2 משרה.	גרעין של 6 בנות שרות לאומי. איתור מצוקות והפניה של 5 ילדים לצוות החינוכי.	3	אגף חינוך, שרותים חברתיים, מרכז קהילתי, ישובי החלוציות/כרם שלום
			שיווק, גיוס וקליטה של בנות שירות לאומי. שיבוץ הבנות בבתי הספר ובישובים ליווי והדרכה.		3	
			גיוס רכז	פנייה של 20 אזרחים וותיקים לנקודת מיצוי זכויות.	1+2	משרד הרווחה – תחום התנדבות.
			גיוס מתנדבים		1+2	נווה אשכול, אפ 60 פלוס, מחלקת התנדבות במועצה.
			הכשרה למתנדבים		1+2	
			פתיחה הנקודה והפעלתה.		1+2	
			גיוס רכז	15 חברים במועדון	1+2	המרכז הקהילתי
			איתור מועמדים וועדות קבלה לחברים		1+2	
			הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	הקמת נקודה למיצוי זכויות לאזרחים וותיקים	גיוס רכז
הקמת מועדון מופת בחבל						

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים		
שירותים חברתיים	מניעת תופעות סיכוניות	צוות ייעוץ רב-מקצועי לקשישים ובני משפחתם במצבים מורכבים	בניית תוכנית פעילות שבועית שכוללת חוגים, ארוחה וחברה		1+2			
			גיוס אחות בתחום הסיעוד/ גריאטריה.	10 מקרים בשנה	1+2+3+4	נווה אשכול		
			הקמת הצוות: עו"ס, אחות, נציג מרכז היום.		1+2+3+4			
	שיתוף ומעורבות תושבים בעשייה חברתית	הקמת מועדונים/ בתים חמים ביישובי גוש צוחר- בשיתוף קבוצת פעילים וותיקים	גיוס רכזי בתים חמים בכל יישוב בגוש צוחר.	הפעלת מועדונים ב- 4 יישובים		2	ועדי הישובים	
			בניית תוכנית פעילות שנתית בכל מועדון.			2		
			שיווק לתושבי הישוב.			2		
	חיזוק החוסן והלכידות הקהילתית	בניית תוכנית טיולים שנתית, בהתאם לסוגי אוכלוסיות בקרב האזרחים הוותיקים (מרותקים, מצב סוציאקונומי נמוך וכו')	הגדרת האוכלוסיות רמות הקושי והתדירות	עבודה מסודרת לפי התוכנית. לקראת הפצת תוכנית טיולים שנתית לאזרחים ותיקים.		2	נווה אשכול, מרכז יום	
			סינכרון ותיאום בין כל הגורמים העוסקים בטיולים לגיל השלישי במועצה.			2		
			בדיקת צרכים ותקציבים.			2		
	מניעת תופעות סיכוניות	רכזי צעירים פעילים ומעורבים באיתור צעירים במצבי סיכון	- הכשרת פורום רכזי צעירים ביישובים בזיהוי איתור ומתן מענה למצבי סיכון וחירום	7 פניות להתייעצות של הורים בנוגע למצבי סיכון של צעירים, 5 הפניות של צעירים לליווי סוציאלי בתוכנית יתד		1+2+3+4	מרכז צעירים, בטחון קהילתי, מרכז חוסן	
						1+2+3+4		
	הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	הקמת קבוצה חברתית חדשה לבני נוער אשר תעסוק בתחום המעורבות החברתית דרך התנדבות.	-פגישה עם עודד ויס (מקים הסח"י) לבניית פורמט העבודה בקבוצה			1	מדור נוער	
			-מציאת מדריך שיוביל את הקבוצה			1		
			-איתור 15 בני נוער אשר מתאימים למענה.	15 בני נוער מתנדבים פעם בשבוע באופן קבוע.		1	1	ביטחון קהילתי
			מציאת אתגרי תנדבותי/צורך			1		
			-כנס בנושא הגברת מעורבות הורים -הרצאות להורים סביב מועדים מיוחדים- פורים, סילבסטר, החופש הגדול.	-הגעתם של 30 הורים להרצאות	1+2	מדור נוער		

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים		
	מניעת תופעות סיכוניות	הגברת מעורבות הורים בתחומי סיכון לנוער.	הרחבת הרשת ההורית – ע"י פתיחת קב' ווטסאפ הוריות לכל שכבה.	-ירידה בדיווחים על אירועי סיכון בקרב בני נוער (שתיית אלכוהול, סמים, נהיגה ללא רישיון)	1+2			
	הרחבת סל השירותים ללקוחות האגף	פיתוח מענה טיפולי לקהילה הלהטבית	הכשרת עו"ס שיווק השרות איתור אוכלוסיה	7 נערים.רות מקבלים טיפול/ ליווי	1	1	להב"ה , מרכז צעירים, בי"ס תיכון	
		הנגשת שרותי המועדון החברתי לנכים לאוכ. בריאות הנפש	תאום עם משרד הבריאות וחברות "סל שיקום" שיווק לתושבים המתאימים	7 מתמודדים	3+4	3+4	משרד הבריאות חברות (זכיניות) סל שיקום	
		מתן כלים להורים צעירים לילדים מיוחדים	גיוס מנחים שיווק וגיבוש קבוצה	12 משתתפים 8 מפגשים	1	1	מדרצי"ת	
		פיתוח והרחבת יוזמות חברתיות/קהילתיות	הכנת קול קורא גיוס חברי צוות שופטים. בחירת יוזמות. הכשרה ליוזמות זוכות. ביצוע יוזמות.	7 יוזמות חברתיות מקבלות תמיכה ומבוצעות.	1+2+3+4	1+2+3+4	1+2+3+4	מרכז קהילתי
	שיתוף ומעורבות תושבים בעשייה חברתית	הנגשת תחומי התנדבות לגיל השלישי	25 מתנדבים חדשים	1	1	מרכז קהילתי, נווה אשכול, עו"ס אזרחים ותיקים		
	גיוס נאמני בריאות וספורט	הגדרת תפקיד נאמני בריאות וספורט. גיוס, הכשרה, פיתוח תוכניות	גיוס 10 נאמנים, כל אחד מקיים לפחות הרצאה/ פרויקט בישוב שלו	1+2	1+2	מרכז קהילתי		
הקשבה לקול הלקוח	ביצוע סקר ראשון בנושא שביעות רצון תושבים מההיסעים. וניתוח ממצאים	קבלת נתונים להשוואה עלייה של 25% בשביעות הרצון ביחס לסקר הראשון	1	4	דוברות			

13

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
תחבורה	שיפור שרות לתושב	הגדלת צי אוטובוסים צהובים	בחינה כלכלית של אוטובוס צהוב אל מול אוטובוס קבלן	הפעלת 50% ממערך ההסעות הפורמליות באמצעות צי עצמי. שני אוטובוסים צהובים בכל שנת לימודים. הגדלת שביעות רצון תושבים מההיסעים ב-25% בשנת 2022	1	ייתכנות של בחינת הנושא ע"י יועץ חיצוני	
			קבלת החלטה ויישום בפועל		1+2+3+4	משרד החינוך, מפעל הפיס, החברה למשק וכלכלה, מרכז המועצות האזוריות	
		מתן מענה היסעים מותאם לצרכים של בגיל השלישי ובעלי מוגבלויות	הדרכת מיומנויות שרות לנהגים בהסעת הגיל השלישי ואוכלוסיה בעלת צרכים מיוחדים	1+2+3+4	הוספת מיניבוס 1 * . הגדלה של 20% בשביעות רצון גיל שלישי ובעלי מוגבלויות משירות ההיסעים	1+2+3+4	האגף לשירותים חברתיים, העמותה למען הקשיש באשכול
תושבי המועצה צורכים מידע, פרסומים ושרותים בצורה מוגשת ומיטבית	שיפור שירות ההיסעים במערך הבין יישובי	בחינת ההיתכנות מול משרד התחבורה, כולל מימון	קיום פיילוט ל 3 חודשים	1+2+3+4	משרד התחבורה, מפעיל תח"צ באשכול, ועדת תנועה		
			שיפור בנראות עמדות מיחזור ירידה בכמות התלונות למוקד	1+2+3+4	אגף אכה"ס		
		חיזוק מערך איכות הסביבה	חיזוק מערך דברור חינוך	1+2+3+4	50 פרסומים באמצעים השונים	1+2+3+4	אגף חינוך
		שימוש מיטבי בערוצי המדיה של המועצה	סקר הרגלי צריכת מידע. יועץ תקשורת	2	500 משיבים	1+2+3+4	אסטרטגיה
	הגעה לקהלי יעד חדשים שלא צורכים מידע כיום	פיתוח ערוצי תקשורת חדשים	פתיחת ערוץ טלגרם, חידוש עיתון ומגזין טי וי ניוזטר מועצתי אפליקציה חיזוק אינסטגרם אס אמ אס לפי קהלי יעד כתובת מייל מועצתית	הוספת טפסים דיגיטלים לאתר	עליה במספר המשתמשים	1+2+3+4	כל האגפים
				1000 עוקבים	1+2+3+4		
				5000 צפיות	1+2+3+4		
				2000 כניסות	1+2+3+4		
				1500 הורדות	1+2+3+4	מרכז קהילתי	
				1200 עוקבים	1+2+3+4		
				פיילוט 10	1+2+3+4	מרכז קהילתי	
				50 הודעות. 1500 כניסות בממוצע	1+2+3+4		
				8500 עוקבים	1+2+3+4		
				3500 עוקבים	1+2+3+4		

5

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
דוברות	ביסוס אמון התושבים במועצה	חיזוק שיקוף ונראות העשייה	ניהול "הכל באשכול"	הסדרה פרסומית קבועה	1+2+3+4		
			שילוט מועצתי	חבל שלום, צומת המועצה	1+2+3+4		
			יצירת תשתית פרסומית אפקטיבית ונגישה להחלטות מליאה	מגמת עליה עקבית בכניסות וצפיות	2		
			ישיבות עבודה קבועות עם מנהלי אגפים	שינוי שיח באמצעות ניטור רשתות ופניות מוקד	1+2+3+4	כל האגפים	
	חיזוק תדמית המועצה כמועצה קולטת, חדשנית עם איכות חיים גבוהה	כתבות יח"צ בתקשורת ארצית וברשתות החברתיות		הסתייעות ביעוץ תקשורתי	תע תקשורתית	1+2+3+4	
				יחצ חקלאות	15 כתבות בכלי תקשורת ארציים	1+2+3+4	
				יחצ חינוך		1+2+3+4	
				יחצ צמיחה דמוגרפית		1+2+3+4	
				יחצ איכות סביבה		1+2+3+4	
				יחצ יזמות כלכלית		1+2+3+4	
	חיזוק תדמית המועצה כמועצה חקלאית מובילה	שילוב כתבות בכלי תקשורת ארציים, ברשתות חברתיות		הפקת סרטונים, כנס, הגדלת פעילות רשתות בתחום	10 אזכורים בכלי תקשורת ארציים	1+2+3+4	מנהל חקלאות וסגן ראש המועצה
				סדנת הכשרה לדוברי ישובים. יצירת קבוצת עמיתים פעילה	25 דוברי ישובים	1+2+3+4	חוסן
	הגדלת המודעות לתחום הזכרון והמורשת.	יצירת מנגנון הפעלה לבית הזיכרון והמורשת באשכול		1. בניית תכנית חינוכית שנתית למקום בשיתוף אגף חינוך ומרכז קהילתי.	1. עשר כיתות של בתי הספר בביקור מודרך במקום.	1+2+3+4	
				2. בניית מערך מתנדבים בשיתוף מחלקת מתנדבים ומרכז צעירים.	2. שלושה מדריכים מתנדבים + רכז המסלול.	1+2+3+4	מרכז צעירים
3. הקמת ספריית זיכרון ע"י מלגאים.				3. חומרים כתובים	1	מרכז קהילתי	
שימור אתרי מורשת, תחזוקה ונראות של אתרי			קידום סטטוטורי של אתרי מורשת.	מ-10 ישובי המועצה.	1+2+3	המחלקה להתנדבות, אגף חינוך ומוסדות החינוך, ועדת הנצחה מועצתית	
			סיום רשימת השימור המועצתית ופרסומה בלשכת התכנון.		1+2+3+4		
			2. תכנון באתר אחד מאתרי המורשת במכלול בארי	רשימת שימור מאושרת	1+2+3+4	אגף הרכש מחלקת גינון במועצה,	
			3. בניית מנגנון תקציבי ותפעולי לטיפול באנדרטאות ובאתרי מורשת בשטחים הפתוחים במועצה.	הפרוגרמה מוכנה, מנגנון תקצוב.	1+2+3+4	ועדת שימור מועצתית, המועצה לשימור אתרים אגף רכש וגינון	

51

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
		המורשת	4. הטמעת המנגנון ובקרה על יישומו בפועל		1+2+3+4	קק"ל, רט"ג, רשות ניקוז	
				3 אתרים בתחזוקה שוטפת בהתאם למנגנון.	1+2+3+4	כלל ישובי המועצה, משרד הביטחון אגף הנצחה ואנדרטאות	
	שמירה על השטחים הפתוחים של המועצה.	טיפול תדיר וסדיר בשטחים הפתוחים	דרך הבשור ואתריה - הסדרת תכנית שנתית לניקיון ותחזוקת דרך הבשור ואתריה וסינגל הבשור באמצעות רשות ניקוז.			1	במועצה: אגף איכות הסביבה, אגף ביטחון, מחלקת גינון,
			הפעלת קבלן ניקיון בדרך הבשור לפי מתווה שנתי.	1. הפחתת התלונות בנושא ב 25%.	1+2+3+4	גופי מינהלת הבשור: רשות ניקוז, קק"ל, רט"ג.	
			מרעה - הסדרת מעורבות המועצה בקבלת החלטות ותהליכים בנושא מול מש החקלאות, קקל, מינהל, סירת ירוקה ועוד.	הסכם עם משרד החקלאות על ניהול המרעה.	1+2	משרד החקלאות	
	חיזוק עבודת הממשקים עם השותפים.	3. תכניות מגרה - הכנת תוכניות מגרה לקרן שטחים פתוחים, 2 ביצוע ו- 2 תכנון	2 הצעות לתכנון	2 הצעות לביצוע להגשה לקרן שטחים פתוחים.	2	3	הסיירת הירוקה
			2 הצעות לביצוע להגשה לקרן שטחים פתוחים.	3 רמ"י			
			אדם במשרה מלאה	אדם במשרה מלאה	1	מש"א, מנכ"ל, מנהיגות יישובים, מרכז קהילתי, חוסן, אגף לשירותים חברתיים	
	חיזוק הקשר בין היישובים למועצה	מיפוי משבר והובלה לפתרון	ליווי הנהגות	הכשרה ליועדים חדשים	ליווי וועדים נבחרים	1+2+3+4	
			ליווי הנהגות	הכשרת ליווי לאנשי מקצוע חדשים ביישובים	ליווי של לפחות 4 אנשי מקצוע חדשים	1+2+3+4	תוכנית היועצים
מיפוי משבר והובלה לפתרון			עזרה בפתרון משבר שעלה ע"י היישוב או אותר ע"י המועצה	פתרון המשבר	1+2+3+4	עו"ס יישובי, מרכז קהילתי, מרכז חוסן	
יצירת שיח פורה ופתוח בין הנהגות היישובים			בניית מודל מוסכם להפעלה של פורום הנהגות יישובים	פורום פעיל ומתפקד (תדר 6 בשנה)	פורום פעיל ומתפקד (תדר 6 בשנה)	1	
			מפגשי פורום	טיפול בסוגיות שעולות במסגרת הפורום ברמת מועצה	טיפול בסוגיות שעולות במסגרת הפורום ברמת מועצה	1+2+3+4	
	בדיקת התקדמות		סקר שביעות רצון להנהגות היישובים	1+2+3+4			

16

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
אסטרטגיה	יישובים קהילתיים	יצירת תוכנית חומש למעורבות המועצה ביישובים קהילתיים	כתיבת תוכנית חומש	תוכנית מוכנה ומוסכמת על הנהגות היישובים הקהילתיים	2	מרכז חוסן , מרכז קהילתי, ראש מועצה , סגן ראש מועצה , אגף שירותיים חברתיים.	
		ליווי וועדות הקליטה בתהליך	הנחייה, הדרכות, וליווי לכל ועדת קליטה	תוספת של 150 משפחות חדשות באשכול עד סוף 2022	4	יישובים , חט"ל , פורום צמ"ד	
	צמיחה דמוגרפית במועצה אזורית אשכול	יצירת מנגנון "ברוכים הבאים" בין מועמדים לקליטה והנקלטים.	בניית שגרות שיח והיכרות עם תחומי המועצה השונים.	תוספת של 150 משפחות חדשות באשכול עד סוף 2022	1+2+3+4	מנהלי האגפים , ראש המועצה , חוסן	
			מעקב ובקרה אחר המתעניינים	תוספת של 150 משפחות חדשות באשכול עד סוף 2022	1+2+3+4		
		מעקב ובקרה אחר הנקלטים.	מפגש נקלטים ייעודי + 4 כנסי תוכן שונים במהלך השנה	1+2+3+4			
			מפגש נקלטים ייעודי + 4 כנסי תוכן שונים במהלך השנה	1+2+3+4			
		מענה ועזרה ליישובים סמוכי גדר בדרום המועצה	יציאה בקמפיין שיווקי לקליטה במועצה עם דגש מיוחד ליישובים מאתגרים	3	דוברות		
		כנס קליטה כלל אזורי	הייסוד כנס קליטה חד שנתי לכלל יישובי המועצה	3	כלל אגפי המועצה , דוברות , ראש המועצה.		
	פורום צמ"ד פעיל ומעורב	מפגשים תדירים עם משתתפים פעילים יוזמים ומקדמים	1+2+3+4				
	קידום וחיזוק קהילת העסקים	מתן הכשרות מקצועיות, הטבות ושיתופי פעולה בתחומי ניהול עסק	הקמת קהילת מעברים אקסטרה לבעלי עסקים מעברים נגב מערבי	1	הקמה של הקהילה	1	רכזות יזמות 3 מועצות
			הקמת קהילת מעברים אקסטרה לבעלי עסקים מעברים נגב מערבי	1	הצטרפות של לפחות 25 בעלי עסקים ברבעון א'	1	
			מפגשי פופ אפ עסקי לבעלי עסקים	1+2+3+4	שני מפגשים בכל רבעון	1+2+3+4	רכזות יזמות 3 מועצות
			מפגשי פופ אפ עסקי לבעלי עסקים	1+2+3+4	לפחות 30% מהמשתתפים תושבי אשכול	1+2+3+4	
		חוסן לעסקים	בניית תוכנית מפגשים חוסן לעסקים לעבודה במציאות משתנה ומצב בטחוני (קורונה ושומר חומות)	3	לפחות 2 מחזורים סיימו תהליך	3	מרכז חוסן
הנגשת והגדלה של הזדמנויות לבעלי העסקים		איתור תכניות וגופים רלוונטיים לשיתוף פעולה בפרויקטים ותוכניות רלוונטיות לעסקים	3+4	לפחות 2 שת"פים בשנה	3+4	משרדי ממשלה רלוונטיים/ תכניות רווחה/ ג'וינט וכו'	

51

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
	להיות כתובת בעלת ערך לבעלי עסקים	מענה לצרכים פרטניים ויחודיים של בעלי עסקים	בניית תכנית לבעלי עסקים החווים קשיים ריגשיים ופגיעה בחוסן התעסוקתי סביב מצבים בטחונים	גיוס של כ 100 עסקים להשתתפות בתוכנית בשלושה סבבים שונים	4	מרכז חוסן, חברת תיירות, לירז- גרפיקה.	
				עליה בתחושת החוסן הריגשי של בעלי העסקים וביכולת להניע מחדש	1+2+3+4		
				פיעולה בין בעלי העסקים	1+2+3+4		
				הקמת "מרחב" עסקי לנשות עסקים במועצה וגיבוש תכנית להפעלת חנות קהילתית	4	מעוף	
				הקמת חנות חברתית לממכר מוצרים מקומיים	1+2+3+4	מועצה	
				גידול של 20% עסקים המכבדים בשובר	2	שיווק ממומן- לירז	
	כלכלה מקומית מקיימת	בנית תוכניות והובלת פרויקטים המועדדים קניה בעסקים מקומיים וצריכה מנותני שירות מקומיים	שיווק ומכירת שוברי אשכול גיפט	יצירת אינדקס נותני שירותים ובעלי עסקים תושבי המועצה והפצתו בקרב עובדי המועצה במטרה להנגיש ואף לתת יתרון ברכישת מוצרים ושירותים למועצה.	מכירה של 15000 ש"ח ש-שוברים הנמכרים לקהילה	4	
					גידול של 50% בפניות מועצה לעסקים מקומיים	1+2+3+4	מנהלי אגפים ומחלקת רכש במועצה
					השתתפות בלפחות 50% מאירועי המועצה	1+2+3+4	מרכז קהילתי
					השתתפות של מינימום 5 יזמים בארועים	1+2+3+4	
					הקמה של המיניסטיט	1	א.ש בינה תמרה- לשכת ראש המועצה ולירז הגרפיקאית
					עליה של 20% בעסקים המוצגים	2	
עליה של 50% בכמות הקליקים (כניסה לאתר)	3						

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים		
מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	הקמת מועדון צרכנות למתנדבי צה"י בשיתוף חוסן	מועדון אקסלוסיבי פועל בעל לפחות 50 חברים	4	חוסן		
			יצירת מערך מועצתי מובנה לקליטת קולות קוראים	בניית מאגר מידע עם הקולות קוראים הרלוונטים לשנת העבודה.	1	מנהלי אגפים, אנשי קשר באגפים, משרדי ממשלה, צונאמי, אינטרנט, תקציב מדינה, תקציבי משרדים ממשלתיים		
			(איתור, התאמה וסיווג)		1			
			יצירת גאנט הערכות		1			
			טיפול בקולות קוראים חוצי אגפים.	הגשת ק"וק וטיפול עד מיצוי הכסף	1+2+3+4	עלייה של 5% בהיקף כספי נכנס	מנהלי האגפים כולם	
			מיצוי מקורות הכנסה	ליווי וסיוע לאגפים - מותאם לצרכים	ליווי ובקרה של האגפים השונים. לבחינת הגשות ומיצוי קבלה.	1. עלייה של 5% במספר הבקשות למרכבה באגפים מיומנים וב 10% באגפים בלתי מיומנים בנושא.	1+2+3+4	מנהלי האגפים כולם
					ליווי ובקרה של האגפים השונים. לבחינת הגשות ומיצוי קבלה.	2. עליה במיצוי הכספים שאושרו לתמיכה 10% אשר ניתן לממשם בשנת 2022	1+2+3+4	
			חיזוק ופיתוח תחום התיירות במועצה	מחלקה ייעודית לנושא	קליטת רכז תיירות פנים מועצתי	אדם במשרה מלאה לתפקיד	1	מש"א, מנכ"ל ראש מועצה, סגן
					ייסוד פסטיבל מהשדה לצלחת	קיום בפסטיבל בשנת 2022	3	משרד התיירות, עמותת התיירות.
					תחילת הפרוייקט במועצה	התחלת עבודות סטטוריות ובנייה	1+2+3+4	משרד התיירות, חל"י, סגן, ראש מועצה
					תוספת תיירנים ועסקי תיירות במועצה	תוספת של 20 עסקים עם הפנים לתיירות	1+2+3+4	מחלקת עסקים ויוזמות, עמותת התיירות.
					שגרות ניהול ועבודה מול עמותת התיירות	בניית שגרות עבודה בין העמותה למועצה	1+2+3+4	עמותת התיירות
					תכנון מפורט / תכנון תשתיות	נר עוז 21 יח'	3	100%
						ישע-40 נחלות	3	

19

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
		ביצוע תשתיות	אוהד -70 נחלות	סיום תכנון , עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	2	הישוב	
			צוחר החלפת קוי מים בצוחר א-ב		4		
			כרם שלום קו ותחנת שאיבה		1	מלת"ב + מועצה	
			החלפת קוי מים באבשלום		2		
			נירים -12 יח'	סיום תכנון , עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	1	הישוב	
			הרחבת 232 מקטע ניר יצחק-מבטחים	סיום העתקת תשתיות ויציאה לביצוע	2	ישובים,נת"י	
			שדה ניצן -74 יח'	סיום תכנון , עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	4	הישוב	
			בארי - 52 יח'	סיום תכנון , עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	3	הישוב	
			יבול - 14 יח'	סיום תכנון , עלויות פיתוח מאושרות והכנה לציאה למכרז	3	מ. השיכון	
			נירים ניר עוז רפת מעון ביצוע תחנות שאיבה והנחת קו סניקה וביטול שתי מט"שים של הקיבוצים לתחנה במגן		1		
			קו סניקה מניר יצחק למט"ש מגן כולל תחנת שאיבה וביטול מט"ש צוחר		1+2+3+4		
			פיתוח והרחבת		1+2+3+4		
			צוחר החלפת קוי מים בצוחר א-ב		1+2+3+4		
			טיפול יזום בקוי ביוב בכול הישובים		1+2+3+4		
			חולית בנית תחנת שאיבה וקו סניקה לתחנה ישנה		1+2+3+4		
			כרם שלום קו ותחנת שאיבה		1+2+3+4		
			החלפת קוי מים באבשלום		1+2+3+4		
			מבטחים שידרוג תחנות שאיבה		1+2+3+4		
			אוהד שידרוג תחנות שאיבה		1+2+3+4		
			ישע שידרוג תחנת שאיבה		1+2+3+4		
מתחם המועצה טיפול בקוי הביוב כולל שידרוג תחנת השאיבה		1+2+3+4					

20

21

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
	1+2+3+4		בני נצרים טיפול בבור גלישה התקנה של איטום		פיתוח והרחבת תשתיות בישובים ותשתיות כלליות	
	1+2+3+4		בני נצרים שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3+4		נווה שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3+4		יבול שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3+4		פרי גן שידרוג תחנת שאיבה השלמה			
	1+2+3+4					
	1+2+3+4		עין הבשור שידרוג תחנה מערבית השלמה			
	1+2+3+4		שידרוג תחנת שאיבה עין הבשור מזרחית			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	סיום עב' תשתית תת"ק	ניר יצחק 25 יח'(קיבוצי) מתוך 48 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	סיום עב' תשתית תת"ק	ניר יצחק 15 יח'מתוך 48 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	סיום בנייה והשלמת פיתוח	אורים 14 יח' (מתוך 32 יח')			
	1+2+3+4		צאלים - 14 יח' (מתוך 44) -			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה והשלמת פיתוח	גבולות - 24 יח'(מתוך 43 יח')			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה נוספת של 12 יח' ופיתוח	חולית 12 יח' (מתוך 53 יח')			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	השלמתעב' פיתוח ל-8 יח'	כרם שלום - 22 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	השלמת תשתית לשלב א' ופיתוח ל-4 יח'	סופה -20 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	השלמת בנייה של ה-4 ופיתוח לכל הארבעה	יתד -4 יח'			
	4		יתד - חיבור קו ביוב למט"ש			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	3	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית ופיתוח	פריגן 28 יח' (מתוך 42 יח')			
מ. השיכון	2	סיום עב' תשתית תת"ק	דקל- 54 יח			
מ. השיכון	1	סיום עב' פיתוח	אבשלום -71 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	1	סיום עב' פיתוח	נווה -37 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	2	סיום עב' פיתוח	בני נצרים -22 יח'			
מ. השיכון+ המועצה/ישוב	4	בנייה והמשך עב' פיתוח	בני נצרים -27 יח'	הרחבות ישובים		
מ. השיכון	1+2+3+4	השלמת עב' הפיתוח	שלומית -66 יח'			

22

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
הנדסה			שלומית- 71 יח'	השלמת עב' תשתית	2	מ. השיכון
			מבטחים- 93 מגרשים	השלמת עב' תשתית וחלק מהפיתוח	1	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			כיסופים- 10 יח' (מתוך 32 יח')	בנייה חדשה והשלמת פיתוח	3	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			נירים- 30 יח'	הסתיימו עב' התשתית והפיתוח	1+2+3+4	
			נירים- 12 יח'	השלמת עב' תשתית	2	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			שדה ניצן- 45 יח' שלב ב'		1+2+3+4	
			שדה ניצן- 74 יח'	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית ופיתוח	4	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			ניר עוז 21 יח'		3	
			עין השלושה, 15 + 6 יח'	בנייה של 6 יח' ותשתיות ל-15 יח'	4	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			מגן 16 יח'	השלמת פיתוח	2	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			ישע- 40 נחלות	השלמות בתכנון וגמר עבודות תשתית	3	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			אוהד- 70 נחלות	השלמות בתכנון וסיום עב' תשתית	2	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			ישע		1+2+3+4	
			רעים 16 יח' (מתוך 54 יח')	השלמת תת"ק והתחלת בנייה	2	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			בארי - 52 יח'		3	מ. השיכון+ המועצה/ישוב
			ניר עוז		1+2+3+4	
			5 מגרשי דשא סינטטי בישובים	סיום שלושה מגרשים והשלמת היתרים	2	
			איטום גג נווה אשכול		1+2+3+4	
			אולם בסין-התעמלות		1+2+3+4	
			תאורה לשביל הליכה צוחר		1+2+3+4	
			מעונות יום-שלב א' שלומית ובני נצרים		3	כנ"ל
			מעון יום תלת כיתתי - נווה שיפוף מיקוואות - יתד	סיום הקמה	2	
			הקמת מועדון רב תכליתי - שלומית	השלמת עב' גמר	1	מ. הדתות + תרומה
הקמת בית כנסת - שלומית		2	חט"ל (המועצה) + הישוב			
בי"ס בנים בנות יסודי חדש - בני נצרים	השלמת תכנון והתחלת בנייה	1+2+3+4	מ. הדתות + תרומה			
מרכז להפעלת נוער וילדים		4	חינוך, מרכז קהילתי			
		4	חינוך, מרכז קהילתי			

מתן מענה מותאם לצרכים במבני ציבור

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
מחלקת תכנון ומבנה	הקמת מבני חינוך		מבנה פלייסקול	קבלה תעודת גמר והפעלה	1	תרומות - jnf, מועצה	
			מעון יום דו כיתתי - חולית		3	מ. הרווחה + מועצה	
			מעונות יום-שלב א' שלומית ובני נצרים	השלמת בנייה	3		
			מעונות יום-שלב ב' סופה, ניר יצחק ואבשלום		4		
	אגף הנדסה - כללי	פיתוח וייזום פרויקטים תכנוניים וכלכליים		מערכת GIS	הטמעת מערכת באגפי המועצה ויצירת גישה למערכת לתושבים	2	
				הקמת וועדה מקומית		1+2+3+4	
				תכנון רעיוני להקמת מבנה מועצה חדש	הכנת פרוגרמה	1	
				בניית 4 מממ"ים לרווחה		2	
				ממ"מ באבשלום		1	חט"ל + מועצה+ישוב
				כביש מילוט חולית		2	אגף הביטחון
				מממ"ים - אורים		1+2	מ. רווחה + ישוב
				מרכיבי ביטחון-הרחבת מגן		1+2+3+4	
				החלפת צ'ילרים במזגנים-נווה אשכול	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה	1	
				החלפת גופי תאורה במוסדות בחלוציות	חיסכון בצריכת החשמל	1	
	אנרגיה מקיימת			הקמת מערכת אגירה במועצה	זכייה בקול קורא של משרד האנרגיה ויצאה למכרז פומבי	1	
				החלפת גופי תאורה בנווה אשכול	חיסכון בצריכת החשמל	1	
				הקמת מערכות סולאריות ברחבי המועצה	קבלת אישורי חיבור ל4 מבנים חדשים	1	
				אבשלום		1+2+3+4	
	תוכניות יישובים			סופה		1+2+3+4	
				רעים		1+2+3+4	
				מבטחים		1+2+3+4	
				ניר יצחק		1+2+3+4	
				בני נצרים		1+2+3+4	
				שדי אברהם		1+2+3+4	
יבול					1+2+3+4		
פריגן					1+2+3+4		
גבולות					1+2+3+4		
גבולות					1+2+3+4		
נירים					1+2+3+4		

23

24

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
	מחקר מענה לזכרון סטטוטורי	סולארי	ניר עוז		1+2+3+4		
			צוחר		1+2+3+4		
			שונות יישובים		1+2+3+4		
			שטחים פתוחים	שיקום מחצבת צאלים		1+2+3+4	
				תכנית אב לשטחים פתוחים		1+2+3+4	
				תכנית אב יערות בארי		1+2+3+4	
				מרעה באשכול		1+2+3+4	
			תשתיות	תחמ"ש ניר יצחק		1+2+3+4	
				מנחת גבולות		1+2+3+4	
			מרכז מועצה	בתי עלמין מועצה		1+2+3+4	
				מרכז נוער וילד - מרכז מועצה		1+2+3+4	
				מגרש כבאות אש		1+2+3+4	
				מרכיבי ביטחון-הרחבת מגן		1+2+3+4	
הטמעת התפיסה הפדגוגית	יצירת ייחודיות לכל בית ספר	מימוש תכנית קריית החינוך והתכנית של בתי הספר	יש שלושה בתי ספר איכותיים, למידה פרואקטיבית, שת"פ בין כלל הגורמים	3	בתי ספר בקריית החינוך, חינוך ישראלי, משרד החינוך		
			לכל בית ספר יש ייחודיות מגובשת	2	בתי ספר בקריית החינוך, חינוך ישראלי, משרד החינוך		
				3			
			מימוש תכניות חברתיות, תל"ן, מודל מוזיקה ותכניות עוטף עזה.	1+2+3+4	מרכז קהילתי, בתי הספר		
			הקמת צוות עבודה, בחינה ובחירת המודל	1+2+3+4	בתי ספר, חינוך ישראלי, משרד החינוך והמועצה		
			תכניות הכלה ושילוב, תכניות רגשיות חברתיות	1+2+3+4	צוותי החינוך, השפ"ח, משרד החינוך		
			בניית תכנית לגיבוש התפיסה הפדגוגית בחזון הלמידה הפרואקטיבית	2	בית הספר ערי חינוך, ברנקו וייס		
			בניית תכנית, הובלה למיצוי יכולות ולשירות משמעותי	2	בית הספר, ממרכז קהילתי, שירותים חברתיים		
			ש"פ בהקמת מרכז לילד ולמשפחה.	1+2+3+4	שירותים חברתיים, מרכז קהילתי, הנדסה		

בניית קהילה לומדת. מתן מענים חינוכיים פדגוגיים, חברתיים ורגשיים לכלל ילדי המועצה. יצירת מרחבי חינוך המאפשרים למידה פרואקטיבית ברוח החזון החינוכי.

25

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
	בניית קהילה לומדת, פיתוח מודעות לחינוך סביבתי וקיימות	שיתופי פעולה בין מוסדות החינוך לקהילה, תרומה לקהילה, בכלל זה הגיל השלישי.	סיום תכנון והגשת קולות קוראים לגיוס תקציב	גיוס תקציב להקמה.	1+2+3+4		
		מתן מענים חינוכיים חברתיים ורגשיים מותאמים לילדים עם צרכים מיוחדים. שיתופי פעולה בין מוסדות החינוך לקהילה, תרומה לקהילה, בכלל זה הגיל השלישי.	בניית תכניות חינוכיות פדגוגיות רגשיות וחברתיות (תכניות הכלה ושילוב, תכניות 360, גני ח"מ, מט"מ, אפיון זכאות, קידום נוער, שולחן עגול, ח"מ). פיתוח מענים ייחודיים ע"פ הצרכים	מתן המענים הנדרשים לילדים עם צרכים מיוחדים.	1+2+3+4	השירותים החברתיים, מרכז קהילתי, בתי הספר, השפ"ח, מט"מ, רכזת 360, קידום נוער	
		העמקת שיתוף הפעולה עם החלוציות	פיתוח תכניות מותאמות להצמחת החינוך במוסדות החינוך בחלוציות (מילה, תגבור מקצועות הליבה, תכניות מותאמות לגיל הרך, פיתוח תשתיות)	יישום התכניות שסוכמו בחלוציות	1+2+3+4	בתי הספר, מנהלות חינוך, הנדסה, מחשוב	
		חינוך סביבתי מבוסס מקום במוסדות החינוך	חיזוק תחושת השייכות והאחריות לסביבה ולקיימות המקומית. שת"פ בין כל הגורמים הרלוונטיים	יישום מלא של תכנית חינוך סביבתית בלפחות שלושה בתי ספר	1+2+3+4		
			מודעות למפגעים סביבתיים והנזקים שהם גורמים.		1+2+3+4		
			למידה של נושאי קיימות וסביבה דרך סוגיות מקומיות.		1+2+3+4		
			יצירת אקטיביזם סביבתי.		1+2+3+4		
			חיזוק החינוך בישובים בשגרה ובחרום.	עבודה עם גורמי החינוך, מנהלי קהילה והצח"י בישובים.	קיום מפגשי למידה ועבודה לפחות אחת לחציון.	1+2+3+4	הנדסה, מרכז קהילתי, אסטרטגיה, שירותים חברתיים.
			ניהול וחיזוק החינוך בגיל הרך בישובים.	מפגשי עבודה ולמידת עמיתים עם מובילי החינוך בישובים.	קיום הפורומים בתדירות שנקבעה בתכנית העבודה.	1+2+3+4	אגף רכש.
			קידום, שיפור ופיתוח העבודה עם הישובים	בינוי מעונות יום וגני ילדם עפ"י הצרכים הדמוגרפיים.	קיום פורומים וקבוצות למידה ועבודה בגיל הרך.	עמידה בתכנית ובלוח הזמנים הנדרש לפתיחת שנת הלימודים.	1+2+3+4
	תמיכה וסיוע בהקמה ותפעול מרכזי חינוך	תמיכה וסיוע בהקמה ותפעול מרכזי חינוך	אישור הצרכים, תכנון ובינוי, מעונות, גנ", עפ"י הצרכים הדמוגרפיים.	מתן הסיוע הנדרש בהפעלת המרכזים החינוכיים לימודיים בישובים.	1+2+3+4		

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
חינוך	מתן סל שירותים אופטימאלי	מתן מענה לפניות ולצרכים של התושבים בתחום החינוך	הקמת מרכז חינוכי לימודי בישובים עפ"י הצרכים.		1+2+3+4		
			טיוב ושדרוג שירותי החינוך והמענים לצרכים של כלל האוכלוסיות באשכול תוך מיצוי ואיגום משאבים	יישום הלקחים מסקר שביעות רצון תושבים, שיפור ממדדים ב- 15%.	1+2+3+4	אסטרטגיה, מוסדות החינוך, אגף רכש.	
	כלכלה משתפת	פיתוח כלכלה משתפת כמודל פעולה במערכת החינוך, תוך שת"פ בין כלל המעורבים בעשייה החינוכית. איגום וניצול המשאבים הקיימים, לעשות יותר ויותר טוב.	העדפה וקידום תושבי אשכול במסגרת מוגדרת בפעילות מערכת החינוך.	טיוב ושדרוג שירותי החינוך והמענים לצרכים של כלל האוכלוסיות באשכול תוך מיצוי ואיגום משאבים	יישום לקחים מסקרי שפ"ח ובתי הספר בעידן הקורונה.	1+2+3+4	
			הסבת אקדמאים לחינוך.	טיוב ושדרוג שירותי החינוך והמענים לצרכים של כלל האוכלוסיות באשכול תוך מיצוי ואיגום משאבים	גיבוש סל שירותי חינוך ומענים לצרכים, (בכלל זה שפ"ח, מט"מ, ח"מ.	1+2+3+4	
			שיתוף ורתימת יכולות ופוטנציאל קהילתי ושילובו במערכת החינוך.	העדפה וקידום תושבי אשכול במסגרת מוגדרת בפעילות מערכת החינוך.	יישום המדיניות בגיוס כוח אדם, ספקים והפעלת התוכניות תוך מתן עדיפות לתושבי אשכול.	1+2+3+4	מוסדות החינוך, מכללת קיי, אגף רכש
			פיתוח וניצול משאבים לטובת מערכת החינוך.	הסבת אקדמאים לחינוך.	גיוס וניצול משאבים בצורה מיטבית.	1+2+3+4	
	קידום נושא החקלאות במערכת החינוך	פיתוח העמקה והעצמת לימודי החקלאות ואיכות הסביבה במוסדות החינוך	מינוף תכניות חינוכיות, שימוש מושכל במשאבים.	לימודי חקלאות מדייקת ואגרזטק.	הפעלה והרחבת התכנית, הגדלת מספר התלמידים הלומדים חקלאות ב- 30%.	1+2+3+4	מוסדות החינוך, משרד החינוך, המו"פ
			הקמת חווה חקלאית במו"פ שת"פ עם המו"פ והחקלאים במועצה.	הקמת חווה חקלאית במו"פ שת"פ עם המו"פ והחקלאים במועצה.	הגדלת עבודות החקר ב- 50% קבלת אישור מ. החינוך והקמת החווה החקלאית במו"פ.	1+2+3+4	
			עבודת חקר ופרויקטים בתחום החקלאות.	לימודי חקלאות מדייקת בנופי הבשור וברגבים בנגב.		1+2+3+4	

26

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
פיתוח דור העתיד			הפעלה ופיתוח חממות לימוד וגינות במוסדות החינוך.		1+2+3+4		
		הובלה ועיצוב מערכת החינוך באשכול תוך מתן מענים חינוכיים ופדגוגיים, חברתיים ורגשיים, איכותיים ומשמעותיים, התאמה התוכניות לעידן הקורונה.	פיתוח והטמעת תפיסה פדגוגית וייחודית במוסדות החינוך.	יישום תכניות העבודה והמענים שנקבעו במוסדות החינוך.	1+2+3+4	מרכז קהילתי, להב"ה, ביטחון קהילתי, שירותים חברתיים	
			פיתוח והובלת למידה פרו אקטיבית, לומדת עד עצמאית.	יישום מודל הבחירה המבוקרת בתשפ"ד.	1+2+3+4		
			פיתוח ומתן מענים מגוונים, העשרה ואפשרויות בחירה.	יישום תכניות העבודה בגיל הרך (מעג"ן, גן שיח, קרן קרב, סל תרבות, גן מדעי, מבטים, התקשרות, מהבית לבית הספר, הט"ף – התחלה טובה).	1+2+3+4		
		שת"פ של אנשי החינוך הפורמלי והחברתי ליצירה ומתן מענים חינוכיים וחברתיים משותפים, ושמירה על הרצף החינוכי	יישום המענים והתוכניות בהתמודדות עם הקורונה (בית ספר היברידי, Y SCHOOL, תגבור תוכניות חוסן).	יישום תכנית מפגשים שנתית ופעילות משותפת עם החינוך החברתי (לפחות 3 פעולות נושאיות משותפות ויום נשיא משותף).	1+2+3+4		
			טיפוח והצמחת הגיל הרך.		1+2+3+4		
			הובלת פרויקטים מחוללי שינוי ומצוינות במדעים וטכנולוגיה (תכנית הנובליסטים, תעשידע, נוער שותה מים ודעת, יזמים צעירים, קידומטיקה, תכניות מצוינות, מילה, מודל המוזיקה,		1+2+3+4		
			סל תרבות, הכנה לצה"ל, ניצני סייבר).		1+2+3+4		
			פיתוח וביסוס שת"פ חינוך, מנהלי מוסדות החינוך והחינוך החברתי, מרכז קהילתי ולהב"ה		1+2+3+4		
		פיתוח מרחבי למידה	שדרוג ופיתוח תשתיות חינוכיות במוסדות החינוך.	הקמת מרחבי למידה ראויים ורלוונטיים.	פיתוח והפעלת מרחבי למידה ע"פ תכנית (21M).	1+2+3+4	הנדסה, מוסדות החינוך, משרד החינוך, מחישוב

2*

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
	ראויים ורלוונטיים	שדרוג ופיתוח תשתיות דיגיטליות, חומרה ותוכנה, אינטרנט ותקשורת.	קיום תשתיות דיגיטליות המאפשרות למידה אפקטיבית מקרוב ומרחוק.	יישום התכנית הדיגיטלית במלואה. הגשת קולות קוראים.	1+2+3+4		
	צמיחה דמוגרפית	ביסוס, שיפור והצמחת החינוך כעוגן משיכה לאוכלוסייה חדשה.	מיתוג החינוך באשכול, העשייה החינוכית והייחודית, פרסום ושיווק.	בניית תכנית מיתוג ופרסום ומימושה.	3	דוברת, אסטרטגיה, הנדסה	
			מתן מענים ולצרכים בעקבות הצמיחה הדמוגרפית.	יישום המענים הנדרשים לבינוי גני ילדים ומעונות.	1+2+3+4		
	מוגנות וחוסן	פיתוח תכניות למידה ומענים רגשיים וחברתיים בהתמודדות עם שגרת הקורונה, ושגרת החרום	הגברת החוסן והמוגנות של תלמידים וצוותי החינוך במוסדות החינוך ובמועצה.	בניית תכנית חינוכית חברתית מבוססת תקציב לחיזוק החוסן וכושר העמידה במערכת החינוך, ואישורה.	יישום תכנית החוסן שתאושר.	1+2+3+4	מרכז קהילתי, להב"ה, ביטחון קהילתי, שפ"ח, מוסדות החינוך, משרד החינוך.
			המשך פיתוח ומתן מענים ייעוציים חינוכיים, פסיכולוגיים ורגשיים.	יישום התכנית והמענים הרגשיים פסיכולוגיים.	1+2+3+4		
			שותפות בבניית תכנית רשותית והפעלתה בנושא אלימות, סמים, אלכוהול, ומוגנות בני הנוער.		1+2+3+4		
			גיבוש קבוצת משימה	10 אקטיביסטים הפועלים כקבוצת משימה	2	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים	
	חזוק לכידות קהילתית	תושבי אשכול חשים שייכות להכלל ונצמד מהותית	הגדרת מטרה מוסכמת משותפת, הגדרת יעדים לקבוצה	ייעוץ מטרות מוסכמת משותפת, הגדרת כתיבת תוכנית של אירועים ופעילויות שנתית בסימן קירוב לבבות		2	
			דתיים וחילוניים באשכול יחשו ערבות הדדית זה לזה	צירוף הפורומים המקצועיים לחשיבה אודות היעד- פורום חינוך, פורום תרבות	מפגש 1 לאורך השנה יוקדש לדיון עם המלצות להמשך	2	
				כנס לימוד משותף	70 משתתפים	JNF	4
			יצירת רשימה מוסכמת של אירועי הדגל השנתיים ואירועי ביניים באשכול וחיידוד התכנים בעלי מרכיב גאווה היחידה בהם	עליה בשל 30% במספר המשתתפים באירועים	1	תרבות, חוגים ספורט ופנאי + פורום בינוי קהילה	
						1+2+3+4	
						1+2+3+4	
			גיוון הקהלים, התמדה, יוזמות תושבים לאירועים			1+2+3+4	

28

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים		
			ניתוח מסד הנתונים- לכמות המשתתפים המקומיים ובחינה אם ישנם תושבים שאנו לא מגיעים אליהם		3			
			ליווי שנתי לפורום בניו קהילה		1+2+3+4			
			הקמת צוות חשיבה אודות יצירת ייחודיות לאולם תרבות אשכול		1			
			הקמת פלטפורמה ציבורית ליזמות חברתית באשכול- תוכנית בהובלת תושבים- "הסלון של אשכול"	50 יזמים חברתיים חדשים חדשים באשכול	2	שירותים חברתיים, חוסן (הגילדה גם בשיתוף רכש ביטוח וגיבון)		
			הרחבת הגילדה- בית האומנים וקליטת אומנים חדשים במתחם		3			
			גיוס תושבים להיות מעורבים בעמותת הספורט באשכול + נאמני ספורט אזוריים		2			
			הקמת ועדה מלווה לנושא צרכים מיוחדים למרכז הקהילתי		1			
			הוצאת קול קורא ליזמות בנושא צרכים מיוחדים באשכול		2			
			חידוש פורום הנשים באשכול- העסקת מנחה מקצועית	15 נשים פעילות	2			
			תוכנית עבודה שנתית מיושמת		2			
			קידום מעורבות ותיקים	30 ותיקים מתנדבים	1			
			מרכז הנוער יקדם תוכניות מעורבות בשיתוף עם מדריכי הילדים ונוער בישובים	2 צוותים יציבים וקבועים שיעברו השנה הכשרות והתנדבויות	1+2+3+4	שירותים חברתיים, חוסן		
			קליטת רכז מעורבות חברתית	גיוס צוות של לפחות 10	1+2+3+4	שירותים חברתיים, חוסן		
			מפוי אנשי מפתח		1			
			לעורר צורך ולבסס מסורת של יזמות והתנדבות בני נוער			יציאה לישובים והכירות פנים אל פנים של צוות מרכז הצעירים עם צעירים בישובים. קריאה לצעירים למעורבות ויצירת מסלולי מעורבות התואמים את המוטיבציות והכישורים של צעירים באשכול		1+2+3+4
קליטת רכז. להט"ב וגיבוש קבוצה ראשונית להקמת קבוצת פעילים באשכול		1						
קליטת רכז/ת שלוחה בחלוציות	100 נרשמים לחוגים	1	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים					
יצירת פלטפורמה לעבודה משמעותית יותר עם הציבור הדתי באשכול					1+2+3+4			
					1+2+3+4			

29

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
רצף חינוכי בין המסגרות הפורמליות והבלתי פורמליות	שיפור מסגרות הצהרונים	חיזוק וביסוס ממשקים מול בתי הספר	כתיבת תוכנית עבודה מפורטת		1+2+3+4	
			הרחבת הפעלת החוגים בבתי הספר על ידי המרכז הקהילתי לכל בתי הספר היסודיים	הפעלת חוגים בכל היסודיים בקריית החינוך	3	חינוך
			צירוף המנהלים לועדות היגוי (להב"ה, מיגור סמים ואלכוהול)		1	
			כניסה לתהליך של כתיבת תוכנית עבודה משותפת		2	
			מתן שירותים באמצעות הגרוב-טק (מבנה החדשנות החדש) לבתי הספר	20% מהמשתתפים מקריית החינוך	1	
			קיום כנס חינוך באשכול בשותפות עם בתי הספר	150 משתתפים	4	חוסן, חינוך ושירותים חברתיים
			קליטת צוות יציב ומקצועי	100 משתתפים בצהרונים	1	חינוך
			ליווי הצוות לאורך השנה		1+2+3+4	
			יצירת מרחב מותאם לצורכי הצהרונים שהוא מקום נעים ומזמין עבור הילדים אחרי בית הספר		1+2+3+4	
			התאמת הקמפוס החינוכי למתן מעטפת שלמה ומוגנת לילדים בה	קיומה של תוכנית כלכלית ותפעולית ברת קיימא	2	ביטחון, חינוך
			מיפוי עומק של בני/בנות הנוער - מעגלי ההשתייכות שלהם ומתן מענים נקודתיים לנוער מאוחר	85% מפני הנוער ממופים	1+2+3+4	בתי ספר, חינוך, שירותים חברתיים, חוסן
			מפגשים לפי הצורך עם יישובים/ הורים/ מדריכים/ועדות לעבודה ממוקדת על נושאים שיאותרו באותו היישוב		1+2+3+4	
			שבוע הכנה לקיץ בשיתוף נופי הבשור		2	
			הכשרות צוותים מקצועיים המהווים מבוגרים משמעותיים- מדריכים, מאמנים ומובילי חוגים		1+2+3+4	
			הרחבת תוכנית תעסוקת קיץ לנוער	הכפלת מספר בני הנוער המשתתפים	2	שירותים חברתיים, חוסן, רכש ביטוח וגיבון, חינוך
			קליטת ש"שינים של תנועות הנוער שיתגוררו באשכול	עליה של 20% בהשתתפות בתנועות הנוער	2	

30

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
מרכז קהילתי		צורת מרחבים להחלפת חוות וצמיחה עבור הנוער	חיזוק הבולטות של תנועות הנוער בישובים במעורבות בחיי הישוב לאורך השנה		2		
			הכנסת תנועות הנוער לכל ישובי אשכול כמסלול לצמיחה והגשמה למנהיגות נוער ברמה מקומית וארצית		2		
			השלמת ההצטיידות בכל אחד ממתקני הספורט	3 מועדוני ספורט	3	הנדסה, רכש ביטוח וגיבון	
	הקמת מועדוני ספורט לכל תחום			לגבש את הסיפור של כל מועדון- איסוף ארכיוני של תמונות, סיפורים ועבודות כתיבת תוכנית עבודה שנתית לכל מועדון		3	
				פתיחת מסלולי מצויינות בספורט ותחומי העשרה נוספים- ליווי פסיכולוגי ספורט	20 ספורטאים מצטיינים	1	חוסן
				בחינת סוגיית המיקום ומפגעי רעש	מיצוי האפשרויות למתחם בילוי לנוער והגשת המלצה לראש המועצה	2	ביטחון קהילתי, שירותים חברתיים, חוסן, בטחון, הנדסה, רכש ביטוח וגיבון
				כניסה לעבודה של צוות משותף עם בני נוער לקידום סטטוטורי ותפעולי		1	
	דור העתיד – לצמוח ולגדול במרחב חינוכי משמעותי ואיכותי	הרחבת מעגלי מעורבות ההורים בעשייה החינוכית		בצפר להורים- המשך שיתוף הפעולה במטרייה הרשותית שנוצרה להכשרות הורים	השתתפות של כלל הגורמים הרשותיים הפועלים לתמיכה וליווי הורים, יצירת מודל תפעול משותף ומתוקצב להורים לפעוטות, ילדים ונוער	1	חוסן, חינוך ושירותים חברתיים, ביטחון קהילתי, חינוך
				פתיחת מסגרות פנאי ומשחק משותפות להורים וילדים (מודל הדיונה)	3 מתחמים הפועלים ברצף שנתי	3	
				הרצאות הורים ממוקדות התנהגויות סיכוניות	100 הורים משתתפים	1+2+3+4	
				הצגת תוכנית פעולה למעורבות הורים בספורט	ועדי הורים פעילים ב 3 תחומים	3	
				להכין את הנוער שלנו לשירות משמעותי ולתת לו כלים חיזוק המסוגלות	תוכנית הכנה לשירות משמעותי ומותאם- תוכנית כושר קרבי שפועלת סדיר, הרצאות ומורקים בנושא צה"ל, כנס שנות שירות ומכינות שנתי, יצירת קשר עם כל נערה/ לפני הצו הראשון להצעת עזרה וליווי, הרצאה ושיחות הורים בנושא	שיפור הנתונים הסטטיסטיים שהוצגו ע"י צה"ל	1+2+3+4

31

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
			חיזוק שיתופי הפעולה בין כל המסגרות		1+2+3+4		
			חיזוק שיתופי הפעולה עם החטיבה הדרומית		1+2+3+4		
הבניית קהילה לומדת במיקוד מבוגרים	פיתוח תפיסת הלמידה לאורך החיים מעבר לקיים היום באשכול (בעיקר קיים עבור ילדים)		מיפוי הקיים	המבוגרים יהוו 15% מסה"כ הנרשמים לחוגים	1	חוסן, שירותים חברתיים	
			הרחבת היצע החוגים למבוגרים		1		
			אירוע חשיפה למבוגרים בגרוב טק	מיפוי של כל ההצע הקיים במרחב גם מעבר לשירותים בהם המועצה מעורבת כיום	2		
			סדנאות בנושא לפורומי החינוך והתרבות	70% השתתפות	1+2+3+4	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים	
קיום תשתיות קהילתיות יציבות ומתפקדות בכל יישוב	הטמעת שפה קהילתית משותפת בהנהגות היישובים ("מנהיגות השתתפותית")		סדנאות פנים ישוביות לישובי מיקוד	15 יישובים	1+2+3+4		
			יצירת סל הטבות לישובים שעברו את מדד החוסן הקהילתי		2		
		בניית "אמנת חינוך חברתי יישובי" בין היישובים והרשות		בניית תוכנית, אישורה (ע"י הועדים והמליאה), בקרה	הנהגות וועדי היישובים חותמים על התוכנית הרב שנתית ומחוייבים לתהליך	1	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים
				קיום מפגשים שנתיים לפיתוח פעילים	80% מהפעילים בפורומים	1+2+3+4	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים
		פיתוח, לייז והכשרת הפעילים החברתיים ביישובים-		מפגשים פרטניים עם פעילים ביישובים		1+2+3+4	
				התאמת תוכניות הלייווי לפידבק שאנו מקבלים מהשטח		1+2+3+4	
				לייווי בכתיבת תוכניות שנתיות של הפעילים ביישובים		1+2+3+4	
		קיומם של מדריכים לחינוך חברתי ביישובים באופן קבוע		בניית סל הטבות אטרקטיבי המעודד השארות לאורך שנים	32 יישובים עם מדריכים	3	אסטרטגיה, חוסן, שרותים חברתיים
				נסיון לכוון למדריכים מבוגרים יותר		3	
		שיפור יכולות היישובים לתת מענה בנושא מעטפת קהילתית לתושבים עם צרכים מיוחדים		הקמת צוות תושבים מוביל	5 תושבים מלווים את עבודת הרכזת	1	
פיילוט שנתי ביישוב דקל בהכשרת הצוותים, חיזוק בכ"א המסייע ליישוב לפעול לאורך השנה.	7 ילדים משולבים			2	שולחן עגול צרכים מיוחדים		
צוות החינוך (בשכר ובהתנדבות) יעבור הכשרה. השתתפות של ילדים עם צרכים מיוחדים בחינוך החברתי ביישוב.				2			

32

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים	
	סל שירותים אופטימאלי - תוך מיצוי מירבי של מסגרות התקציב	הנגשת המידע וייעול השיווק	שיפור פלטפורמת השיווק על מנת להגיע למרבית תושבי אשכול. יצירת אפליקציה רשותית	עליה של 20% בהרשמה לפעילויות	3	דוברות, פורום בינוי קהילה	
			שיפור סל השירותים למבוגרים	הרחבת היצע החוגים למבוגרים	המבוגרים 15% מסה"כ הנרשמים לחוגים	1	חוסן, שירותים חברתיים
				העשרת חיי הפנאי למבוגרים		1+2+3+4	
				תיאום והשלמה מול נווה אשכול ומערך הפנאי לותיקים באשכול		1+2+3+4	
		שיפור סל השירותים לצעירים	השקת מתחם הטכנולוגיה החדש		רבעון 1	דוברות, רכש ביטוח וגיבון, חוסן, שירותים חברתיים, חינוך	
			יצאה לשטח למפגש עם צעירים	1000 עוקבים באינסטגרם	1+2+3+4	אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים	
			פרסום של סל השירותים הניתן במרכז הצעירים: ייעוץ תעסוקתי, הכוונה למסלולי לימוד, קורסים והכשרות		1+2+3+4		
		שיפור סל השירותים בדרום המועצה	כניסה לתכנון מפורט להרחבת הדיונה	כניסה לתהליך היתר בנייה וגיוס תורמים	1+2+3+4	הנדסה, שירותים חברתיים, חוסן, אסטרטגיה, רכש ביטוח וגיבון	
			שיתוף התושבים בתוכניות		1		
			ליווי המתכננים		1		
		צמיחה דמוגרפית- לפעול להחזרת צעירי אשכול לבנות את ביתם פה	יצירת מעטפת קהילתית לצעירי אשכול השומרת על חיבור וקשר במיקוד חטיבת גיל צעירה 18-30	הפעלת מערך של קשר וחיבור רשותיים לצעירים הן בשלב שנות השירות, השירות הצבאי, הטיול לחו"ל והחיים הסטודנטיאליים	תקשורת ישירה (שיחת טלפון, קשר ברשתות החברתיות) עם לפחות 250 צעירים	2	אסטרטגיה, חוסן, שירותים חברתיים
				בניית תוכנית קשר עם צעירים מחוץ לאשכול ולצעירים החיים באשכול		2	
				מתן מענה לפער בחיי פנאי וביילוי לצעירים באשכול.		2	
		מרכז קהילתי עם מוכנות וכשירות גבוה למעבר לתפקוד כמכלול - מעבר משגרה לחירום וחירום לשיגרה	צוות ופעילים בישובים עם תחושת מסוגלות גבוהה	בניית תוכנית ייעודית מבוססת על קשירות, הוקרה	32 ישובים עם פעילים בחירום בתחומי החינוך והקהילה	1	חוסן

33

מחלקה / אגף	מטרה	יעדים	צעדי פעולה	מדדי הצלחה	לוח לביצוע	שותפים / גורמים מעורבים
	שמירה על בריאות ואיכות החיים של הציבור	הטמעת מדיניות ברישוי עסקים	סקר עסקים ובניית מאגר מידע מעודכן	10 עסקים בתהליך	2	מעברים, אגף אסטרטגי
		צמצום מפגעי מזיקים "חדשים"	ניסוי ומחקר והמלצות ליישום נמלת האש ויתוש טיגריס		1+2+3+4	
		מענה מועצתי לחוק הפיקדון	רכישת מכונות פיקדון והטמעת השימוש בקרב הקהילה. הוצאת כלובי בקבוקים מהישובים	רכישת 3 מכונות	1	סופר אשכול, נאמני סביבה בישובים או בבתי הספר
		מבצע עיקור חתולי רחוב	תיאום מול הישובים, הסברה	500 חתולים בשנה	1+2+3+4	הנהגות ישובים
שיפור שירות לתושב	טיוב ניהול הספקים והקבלנים	אכיפה ובקרה של צוות האגף ותאגיד אשכול רשויות על קבלני איסוף זרמי האשפה השונים	ניקיון ועמידה במכרז	1+2	1+2	אשכול נגב מערבי
	כלים ומיומנויות שירות לצוות האגף	סדנאות	עמידה בזמני תקן טיפול בתלונות	1+2+3+4	1+2+3+4	מוקד מועצה
	הגברת מנגנוני אכיפה	בניית שגרת אכיפה ופיקוח ברחבי המועצה מול עסקים ובקהילה, פסולת בשטחים ציבוריים, שריפות, פסולת חקלאית	צמצום מס' תלונות / פניות	1+2+3+4	1+2+3+4	מוקד מועצה, מנהל חקלאות, גבייה
איכות סביבה	השלמת מרכזי מחזור בישובים	הגשת קו"ק ותכנון מול הישובים לבניין מרכזי מחזור	השלמת בנייה של 15 מרכזי מחזור	1+2+3+4	1+2+3+4	הנהגות ישובים, הנדסה, רכש
	חיזוק החינוך סביבתי	הפעלת תכניות ופרויקטים במסגרות החינוך והקהילה, הגברת הפעילות בבתי הספר והשתתפות בימי סביבה ארציים ועולמיים (שבוע כדו"א, יום הסביבה, מלחמה במדבור ובצורת, שמירת שכבת האוזון, ניקוי עולמי, יום ללא עישון, יום עולמי לבריאות וסביבה, צעדת האקלים, יום היתוש העולמי, יום ללא שקית, יום שישי הירוק וכו')	השתתפות ב- 3 ימי שיא ארציים/עולמיים	1+2+3+4	1+2+3+4	אגף החינוך ובתי הספר, מרכז קהילתי
	גינות קהילתיות	הוספת עוד ישובים בהם מתקיימת גינה קהילתית והרחבת הפעילות בגינות הקהילתיות כבסיס לפעילות מודעת סביבתית בישובים	הקמת 3 גינות חדשות	1+2	1+2	אגף שירותים חברתיים, מרכז חוסן, מחלקת בריאות
	טיפול המרחב הציבורי בשיתוף הקהילה	קיום מבצעים לניקיון שטחים פתוחים בשיתוף גורמי סביבה וקהילה (קק"ל, רט"ג, עסקים)	מודל 'ניקיון המליון' פעילות כל חודשיים	1+2+3+4	1+2+3+4	קק"ל, רט"ג, עסקים, רכש וגינות
	הנגשת מידע בצורה פשוטה ויעילה לטובת התושבים	הסברה על נהלי זרמי המחזור, שימוש במתקנים ושמירה על סביבת מרכזי המחזור בישובים	עלייה של 5% באיכות המחזור על פי נתוני ת.מ.י.ר.	1+2+3+4	1+2+3+4	דוברות

24

עמוד 33 מתוך 33

שותפים / גורמים מעורבים	לוח לביצוע	מדדי הצלחה	צעדי פעולה	יעדים	מטרה	אגף / מחלקה
הנהגות ישובים, רכש	1+2	ב- 70% מהישובים קליטת נאמן סביבה	גיוס בתוך הישוב של רכז/ נאמן סביבה לטיפול במרכזי המיחזור והסברה לקהילה על שמירה הסביבה	תשתית ביצועית של האגף בישובים		

53

11 נובמבר 2021

ז' כסלו תשפ"ב

לכבוד

מליאת המועצה אזורית אשכול

הנדון : הגדלת חוזה לקבלן זוכה -- לאישור מליאה

כאן

עב' פיתוח בנווה – אולפנה , ישיבה וכבישים

להלן פרויקט " עב' פיתוח ותשתיות בנווה - אולפנה , ישיבה וכבישים " במסגרת מכרז 9/2021, שבו אנו מבקשים להגדיל חוזה של הקבלן "נמר הנגב בע"מ" שזכה במכרז הנדון. ראו חוות דעת של היועץ המשפטי .

מס' מכרז	תאור הפרויקט	קבלן זוכה	סכום ההצעה במכרז	הגדלה בעב' חריגות	באחוזים	הסבר להגדלה
9/2021	עב' פיתוח באולפנה , ישיבה וכבישים בנווה	נמר הנגב	1,319,125 ₪	624,678 ₪	47.35%	העבודות בוצעו במסגרת משרדי הממשלה , שיכון וחינוך , לאחרונה משרד השיכון אישר למועצה להכליל את העב' בשני מוסדות החינוך כחלק מהעב' בשכונה 37 יח' בנווה ומצד שני משרד החינוך מגדיל את התקציב בפרויקט האולפנה והישיבה בנווה ובגלל שהקבלן מבצע את העבודות באתר ונמצא לקראת סיום עבודות החוזה ובכדי שנוכל להמשיך עבודה רציפה במקום ולא לגרום להוצאות מיותרות , מבקשים את הגדלת החוזה .

שבתאי גבאי
סגן מהנדס מ.א. אשכול
22048/1

בכבוד רב
שבתאי גבאי –מנהל פרויקטים , אגף הנדסה

26



חיימסון סודאי ושות'

עורכי דין ונוטריון

Haimson, Souday & co. law firm

רח' הארבעה 28, תל אביב 6473925
"מגדלי הארבעה" (מגדל צפוני), קומה 17

office@hs-law.co.il @ | 03-5611452 ☎ | 03-5621507 ☎

Arieh Haimson, Adv. עו"ד אריה חיימסון

Eyal Souday, Adv. עו"ד אייל סודאי

Hai Haimson, Adv. עו"ד חי חיימסון

Zohar Yosef, Adv. עו"ד זוהר יוסף

Roy Ron, Adv. עו"ד רואי רון

Eyal Gazit, Adv. עו"ד אייל גזית

Tamir Shtemer, Adv. עו"ד תמיר שטמר

Iro Monitz, Adv. עו"ד עירו מוניץ

Moti Buhbut, Adv. עו"ד מוטי בוחבוט

Yossi Chen, Adv. עו"ד יוסי חן

Ofer Gazit, Adv. עו"ד Ofer Gazit

תאריך: 11.11.2021

לכבוד

המועצה האזורית אשכול

הנדון: חוות דעת בעניין הגדלת סכום ההתקשרות עם קבלן ללא מכרז

1. נתבקשנו לחוות דעתנו בשאלה האם יכולה המועצה להגדיל את ההוצאות בגין התקשרות בינה ובין **נמר הנגב בע"מ** (להלן: "**הקבלן**"), ללא קיום מכרז.
 2. העובדות שמסרתם לנו ועליהן מבוססת חוות דעתנו זו הינן כדלקמן:
 1. 2.1. הקבלן זכה במכרז מס' 9/2021 לביצוע עבודות תשתית ופיתוח בנווה-אולפנה, ישיבה וכבישים, כאשר סך ההתקשרות על פי הזכייה עמד על 1,319,125 ₪ לא כולל מע"מ.
 2. 2.2. כעת עולה הצורך בביצוע עבודות נוספות של סעיפים קיימים בחוזה, בעלות כוללת של 7,772 ₪ לא כולל מע"מ, כלומר הגדלת ההוצאות בגין **סעיפים קיימים בחוזה ההתקשרות עם הקבלן**, בשיעור של כ-0.6%. יש לציין, כי בכל מקרה, שיעור הגדלת ההוצאות בגין כל אחד ואחד מהסעיפים הקיימים בחוזה, שאת ההוצאות בגינם מבקשים להגדיל, אינו עולה על 50%.
 2. 2.3. כמו כן, עולה הצורך בהוספת עבודות נוספות, **שלא הופיעו במסמכי המכרז**, אשר תביא להגדלה של הוצאות המועצה, בסך של 624,678.77 ₪ לא כולל מע"מ, כלומר בשיעור של 47.35% מכלל ההוצאות בגין העבודות שפורטו במסמכי המכרז.
 3. ככלל, התקשרות עם קבלן בחוזה לביצוע עבודה, טעונה מכרז.
 4. עם זאת, סעיף 3 (7) לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות (מועצות אזוריות), התשי"ח – 1958 (להלן: "**צו המועצות**") מאפשר, בתנאים מסויימים, להגדיל התקשרות קיימת עם קבלן, מבלי לערוך מכרז נוסף.

וראה להלן את לשון הסעיף:

"מועצה אזורית רשאית להתקשר בחוזה ללא מכרז, אם החוזה הוא מסוג חוזים

אלה:

(א) חוזה הבא להגדיל את הוצאות המועצה האזורית בפרט מפרטי חוזה קיים, ובלבד ששיעור הגדלת ההוצאות אינו עולה על 50% מההוצאות לגבי אותו פרט על פי החוזה הקיים;

(ב) חוזה הבא להגדיל את הוצאות המועצה האזורית על ידי הוספת פרטים לחוזה קיים, ובלבד ששיעור הגדלת ההוצאות בשל הוספה זו אינו עולה על 25% מכלל הוצאות המועצה האזורית על פי החוזה הקיים או על 50% אם המועצה קבעה שעריכת המכרז לא תביא תועלת;

5. כך, על פי סעיף 3(7)(א) לצו המועצות, יכולה המועצה להגדיל את הוצאות המועצה מכח הסכם ההתקשרות עם הקבלן, לגבי סעיפים קיימים בהסכם, כך ששיעור הגדלת ההוצאות בגין אותם סעיפים לא יעלה על 50% מההוצאות.

לאור האמור, המועצה יכולה להתקשר עם הקבלן לצורך ביצוע העבודות המפורטות בסעיף 2.2 לעיל, ללא מכרז.

6. כמו כן, על פי הוראות צו המועצות, יכולה המועצה להגדיל את הוצאות המועצה שנובעות מההתקשרות עם הקבלן על פי המכרז, על ידי הוספת פרטים חדשים, ובלבד ששיעור הגדלת ההוצאות לא יעלה על 25% מכלל ההוצאות בגין ההתקשרות עם הקבלן, או על 50% אם המועצה קבעה שעריכת מכרז חדש לא תביא תועלת.

לאור האמור, ומאחר והגדלת ההוצאות הכוללת של המועצה בגין ההתקשרות עם הקבלן, לאחר ההגדלה הנוספת, תעמוד על 47.35%, אזי המועצה תוכל להתקשר עם הקבלן לצורך העבודות הנוספות המפורטות בסעיף 2.3 לעיל, ללא מכרז, אם תתקבל החלטה במליאת המועצה הקובעת כי עריכת מכרז לצורך ביצוע העבודות הנוספות הנ"ל לא תביא תועלת למועצה.

בכבוד רב,
רואי רון, עו"ד