



תכנית אסטרטגית לשיקום ופיתוח מועצה אזורית אשכול



תוכן עניינים:

6.....	תוכנית העבודה לשיקום והפרחת המועצה האזורית אשכול, תושביה ויישוביה
7	א. הטבות מס אישיות
7	ב. מס רכוש וקרן פיצויים
8	ג. אנרגיה - ביטחון ועצמאות אנרגטית
8	ד. מקרקעין
	ה. תינתן העדפה במסגרת אמות המידה של המחיר בהצעות לרכישת טובין תוצרת חבל תקומה שמחירים אינו עולה על מחיר
10	ההצעות שאינם מחבל תקומה בתוספת 22%
10	ו. תכנון ורישוי
10	ז. קידום פיתוח
11	ח. חקלאות
14	עוגנים
14	א. אנרגיה מתחדשת וטיפול בפסולת
16	ב. חקלאות ותעשייה חקלאית
17	ג. מרכז חינוכי לחקלאות, קיימות וסביבה ובניית קהילות חזקות
18	ד. מיזם תיירות הכולל אטרקציות טבע וסביבה
18	ה. מרכז רפואי אזורי
20	דרישות אגף אסטרטגיה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במז"א אשכול
20	מנהל/ת היחידה המקצועית
20	תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
20	חזון לתוכנית האסטרטגית
21	עוגנים להצלחת התוכנית
21	תיאור מצב - אתגרים ומענים
22	דרישות מפורטות
25	דרישות אגף כח אדם לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במז"א אשכול
25	מנהל/ת היחידה המקצועית
25	תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
25	חזון לתוכנית האסטרטגית
25	עוגנים להצלחת התוכנית
26	תיאור מצב - אתגרים ומענים
26	דרישות מפורטות

29 דרישות אגף חוסן לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
29 מנהל/ת היחידה המקצועית
29 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
29 חזון לתוכנית האסטרטגית
29 עוגנים להצלחת התוכנית
30 תיאור מצב - אתגרים ומענים
31 דרישות מפורטות

32 דרישות אגף חינוך לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
32 מנהל/ת היחידה המקצועית
32 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
32 חזון לתוכנית האסטרטגית
33 תיאור מצב - אתגרים ומענים
39 דרישות מפורטות
41 התפתחות הילד

42 דרישות אגף סביבה ואנרגיה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
42 מנהל/ת היחידה המקצועית
42 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
42 חזון לתוכנית האסטרטגית
42 עוגנים להצלחת התוכנית
43 תיאור מצב - אתגרים ומענים
43 דרישות מפורטות

48 דרישות אגף הנדסה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
48 מנהל/ת היחידה המקצועית
48 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
48 חזון לתוכנית האסטרטגית
48 עוגנים להצלחת התוכנית
48 תיאור מצב - אתגרים ומענים
49 דרישות מפורטות

- 51 דרישות מרכז קהילתי אשכול לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
- 51 מנהל/ת היחידה המקצועית
- 51 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
- 52 חזון לתוכנית האסטרטגית
- 52 עוגנים להצלחת התוכנית
- 52 תיאור מצב - אתגרים ומענים
- 54 דרישות מפורטות
- 59 דרישות אגף שירותים חברתיים לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
- 59 מנהלת היחידה המקצועית
- 59 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
- 59 חזון לתוכנית האסטרטגית
- 59 עוגנים להצלחת התוכנית
- 60 תיאור מצב - אתגרים ומענים
- 61 דרישות מפורטות
- 73 דרישות אגף רכש מכרזים ביטוחים וגינן לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
- 73 מנהל/ת היחידה המקצועית
- 73 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
- 73 חזון לתוכנית האסטרטגית
- 73 עוגנים להצלחת התוכנית
- 73 תיאור מצב - אתגרים ומענים
- 74 דרישות מפורטות
- 75 דרישות אגף ביטחון לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול
- 75 מנהל/ת היחידה המקצועית
- 75 תחום עיסוק האגף וסמכויותיו
- 75 חזון התכנית האסטרטגית
- 75 עוגנים להצלחת התוכנית האסטרטגית
- 76 תיאור מצב - אתגרים ומענים
- 77 דרישות מפורטות
- 78 דרישות חברה כלכלית לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במזא"ז אשכול

תוכנית העבודה לשיקום והפרחת המועצה האזורית אשכול, תושביה ויישוביה

1. ארועי ה-7.10, ומלחמת חרבות הברזל שבאה בעקבותיהם, היכו מכה קשה במועצה אזורית אשכול, תושביה ויישוביה.

"מרכז הרעש" בארועי שבת שמחת תורה היה באשכול.

א. 214 הרוגים ונרצחים ב-24 ישובים שונים, 128 חטופים (מהם 56 עדיין בשבי).

ב. 120 פצועים בדרגות פציעה שונות, חלקם קשה מאד.

ג. 30 ילדים יתומים משני הורים בגילאי לידה עד 30 (רובם מעל גיל 18).

כ- 100 ילדים (מלידה עד גיל 18) יתומים מהורה אחד.

מעל 30 צעירים (גילאי 18 עד 30) יתומים מהורה אחד.

ד. בתוך 32 יישובי המועצה, 16 חוו חדירת מחבלים ובעוד 3 בוצע נסיון שסוכל.

ה. הותקף מרכז החיים של המועצה, ובו מבנה המועצה, בית הספר האזורי לכלל ילדי המועצה ושרותים קהילתיים רבים.

2. בקשתנו לגבש את תוכנית העבודה לשיקום המועצה ויישוביה שמנו לנגד עינינו את מאפייניה הייחודיים של המועצה ובכלל זאת:

א. המועצה האזורית אשכול הינה המועצה המאוכלסת ביותר בנגב המערבי, בה מתגוררים 17,500 תושבים המפוזרים ב-32 יישובים

ב. המועצה חולקת גבול באורך 45 ק"מ (בתוך אורך כולל של 60 ק"מ) עם רצועת עזה וגבול עם מצרים באורך 20 ק"מ.

ג. מעבר לקרבתה לגבול, מתאפיינת המועצה בריחוק משמעותי ממרכזי אוכלוסיה גדולים, כשעה נסיעה ומעלה ברוב המקרים.

ד. יישובי המועצה מאופיינים בגיוון משמעותי וכוללים קיבוצים, מושבי עובדים ויישובים קהילתיים, חילוניים, מסורתיים ודתיים - תורניים

3. השילוב בין הפגיעה האנושה, לבין מאפייניה המאתגרים של המועצה, מכריח יצירת תנופה משמעותית בכל תחומי העשייה

והפיתוח. זאת, במקביל למענה קהילתי ואישי איכותי ומותאם.

4. גם המערכות האזוריות נדרשות לאתגרים חסרי תקדים אשר יצריכו משאבים ותוכניות עבודה מתקדמות.

5. אנו באשכול נגשים למלאכת השיקום מתוך חרדת קודש, במודעות למחויבותנו העמוקה לתושבינו ומתוך תחושת שליחות

ואחריות כי רק באשכול יקבע הגבול!

הנושאים:

א. הטבות מס אישיות

קו מנחה - יצירת תמריץ אישי משמעותי להשתקעות

זיכוי מס מקסימלי על הכנסה מיגיעה אישית

חלופות:

1. שינוי נוסחת סעיף 11 לפקודת מס הכנסה (הטבות מס ביישובים) והשוואת יישובים כפריים לעירוניים.
2. תיקון חוק הסיוע לשדרות וליישובי הנגב המערבי (הוראת שעה), התשס"ז-2007 בדרך של שינוי הכותרת וביטול היותו הוראת שעה. במועצות איזוריות בהן למעלה מ-70% מהישובים נמצאים בעוטף, יחול החוק גם על שאר היישובים באותה מועצה.
3. תיקון תקנה 3ג לתקנות ההסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) כך שיקבע בהם כי שיעור ההנחה למגורים ולעסקים תעמוד על 100% 60%, וכי תחולת ההנחה זו תהא עד שנת 2035, תוך השתתפות חובה על משרד הפנים לשפות את המועצות בגין הנחות אלה.
4. מיסוי מקרקעין: פטור מלא ממיסי מקרקעין, לרבות מס שבח ומס רכישה, ו/או מיסי הון ו/או מע"מ על הקניית או העברת זכויות במקרקעין לפי חוק זה, לרבות רכישת בעלות, חכירה לדורות, שיוך דירות, דמי קבלה לאגודה וכיוצ"ב. פטור מלא ממיסוי מקרקעין במקרים של השבת קרקע עקב הפקעה ו/או שינוי יעוד.

ב. מס רכוש וקרן פיצויים

הסכמה על עקרונות קרן הפיצויים שאינם מתקציב תקומה

1. נזק ישיר

- א. עדכון טבלאות ערכי הפיצוי ומתן אפשרות לתביעה לפי הגבוה מבין שווי שוק או ערך כינון.
- ב. פיצוי על סוגי נכסים שאינם ברי פיצוי כיום כגון: נכסי אומנות, עתיקות, כספת וכ'.
- ג. הכרה בנזק מחשש לפעולת איבה.
- ד. הכרה בחובות אבודים שנוצרו כתוצאה מן המלחמה כנזק ישיר.

2. נזק עקיף

- א. פיצוי בגין נזק הנגרם מפגיעה בהכנסות מהשכרת דירות ומשירותים אחרים שהעמיד הישוב לתושביו, הארעיים או הקבועים.
- ב. הכרה בעובדי פנים בתחום הצרכני בקיבוצים.
- ג. הכרה בנזק עקב פגיעה במוניטין.
- ד. הכרה בנזק עקב שיבוש שרשראות אספקה.

ג. אנרגיה - ביטחון ועצמאות אנרגטית

1. תשתיות

אישור מהיר לתכנית לאומית להרחבת תשתיות מערכת ההולכה - כולל לוחות זמנים.

2. הטמנת קווי חלוקה ושדרוג תשתיות בשטחי היישובים

מענקים כספיים/מודל הכרה בעלויות

3. תוכנית לעצמאות אנרגטית ביישובים ובנקודות מפתח

4. קידום מיקרוגריד בקיבוצים

אסדרה רגולטורית לקיבוצים שאינם מחלקים הסטוריים ותמיכה כספית למהלך

מענק כספי להקמת הגריד

אפשרות הזנה ממתקנים שאינן בתוך שטח המחלק

5. מתקני אגירה

פטור מהיתר למתקנים לצריכה עצמית

הקמת מתקני אגירה ללא גריעה ממכסת תעסוקה

מסלול פטור מהיתר למתקנים בינוניים

מתן אפשרות להקמת מתקנים גדולים בייעוד מבני משק

6. פוטו וולטאי

ביטול קנס מכסת תעסוקה ומכסת קרקע זמנית על מיזמי PV

אסדרה ארוכת טווח למנגנוני החלפות השטחים במיזמים משותפים

עדכון הגדרת מתקן בינוני 12 מ"ו ומתן מסלול פטור מהיתר

הרחבת ההגדרה לצמידות דופן למתקן קיים/מאגר/מתקן הנדסי

7. אגרו וולטאי

ביטול מגבלת שטח ליישוב והסדרת שמושים

איפשור מיזמים משותפים באגרו בדומה ל-PV. אסדרה באמצעות חילופי שטחים או החכרה, ללא מגבלת שטח כולל

ביטול מגבלות שטח הכיסוי ואופי הגידול וקיבוע תנאי תפוקה חקלאית בלבד

אפשרות הקמה בשטחי בעל

ד. מקרקעין

מטרה כוללת - עיגון זכויות ויצירת אופק קרקעי, תכנוני ותקציבי ארוך טווח לפיתוח התיישבותי ועסקי בר קיימא

כללי

1. הקמת צוות הקלות בירוקרטיות - יוקם שולחן עגול קבוע בין הפקידות הרלוונטית ברמ"י ונציגי המועצות קידום ועידוד

יזמות אזוריות בין ישובים ובין עיריות ברמה האזורית

א. שיפור מנגנון 'ניוד ואיגום מכסות התעסוקה' עם ישוב מוביל לצורך קידום יזמות אזורית. בין היתר, יבוטל הצורך

בסמיכות גאוגרפית, ויוגדל שטח הקרקע שיתאפשר בו איגום זכויות כאמור.

ב. ככל שהמיזם יכול שילוב של ישוב כפרי ועירוני תינתן הטבה נוספת, לרבות מענקים כספיים.

קיבוצים

1. שיוך דירות

- א.** מימוש חלופת האגודה עד מגבלות תמ"א 35 לאחר עדכון
- ב.** הקלה בדרישה להסדרת שימושים חורגים לצורך שיוך – יותר לקדם עסקת שיוך גם ללא הסדרת השימושים החורגים ותשלום עליהם למשך תקופה של 5 שנים עם שתי אופציות להארכה של 5 שנים בכל פעם.
- ג.** יקבעו הוראות מעבר מיוחדות ליחידים הנמצאים בתהליכי שיוך.

2. שטח המחנה

- א.** שטחי תעסוקה ללא מגבלה בהחלטות רמ"י אלא לפי המסגרת שתיקבע על ידי רשויות התכנון לגבי אותו ישוב, אך בכל מקרה שטח כולל שלא יפחת מ- 180 דונם לישוב של עד 200 בתי אב ו- 240 דונם לישוב מעל 200 בתי אב.
- ב.** הקלה בהסדרת שימושים חורגים לצורך עריכת עסקאות בתחום המחנה
- ג.** הוספת שימושים סחירים מתאימים על הקיים כיום לפעילות מסחרית קטנת היקף בתחומי המחנה.
- ד.** השכרת מבני מגורים ושטחי תעסוקה ללא מגבלה.
- ה.** פטור מלא מהצורך בהסכמת ו/או חתימת רמ"י על תכניות והיתרים ומתשלומים לרמ"י ובכלל זאת משק חקלאי, תעסוקה, הקמת ושיוך דירות מבני ציבור וכו'

מושבים

1. מגורים

- א.** החתמת בעלי הנחלות על חווי חכירה לדורות על חלקה א' 49X4 באופן מיידי
- ב.** היוון חלקת המגורים בפטור מתשלום וללא התניה של הסדרת שימוש חורג (ההסדרה תעשה במקביל)
- ג.** החתמת כל האגודות על חווי חכירה לדורות על המשבצת החקלאית (חלקות ב') באופן מיידי וללא התניה של הסדרת שימושים חורגים (ההסדרה תיעשה במקביל)
- ד.** סבסוד מלא של הוצאות הפיתוח במגרשי הרחבה ונחלות חדשות
- ה.** מימון מלא של הוצאות תכנון למגורים.
- ו.** אפשרות קידום מיזמי תעסוקה ואנרגיה ירוקה לאגודות ללא התניה של הסדרת שימושים חורגים (ההסדרה תעשה במקביל)
- ז.** בנושא פל"ח (פעילות לא חקלאית) - הוספת שימושים אשר ניתן להשכרה לצד ג' ולא רק בשימוש עצמי ובפטור מתשלום.
- ח.** ביטול איסור השכרת מבנים למגורים
- ט.** שימושים עסקיים
- י.** זכויות בניה לתעסוקה, תיירות ושימושים נלווים לחקלאות בשטח חלקה א'.
- יא.** הקצאת נחלות פנויות המושבים למומלצי אגודה בפטור מלא מדמי חכירה
- יב.** הוספת שטחי מסחר ותעסוקה יישובים במושבים ללא קשר לפלח כ-120 דונם

2. קרקע חקלאית

- א.** בתוך שנה יסוכמו כלל הסכמי הקרקע המיטבית

3. יישובים קהילתיים

א. הקצאת 500 דונם לכל יישוב קהילתי לטובת הקמת מיזם חקלאי/כלכלי

ה. תינתן העדפה במסגרת אמות המידה של המחיר בהצעות לרכישת טובין תוצרת חבל תקומה שמחירים אינו עולה על מחיר ההצעות שאינם מחבל תקומה בתוספת 22%

ו. תכנון ורישוי

1. במסגרת חקיקה ראשית תוקם ועדה מיוחדת בדומה למודל של הוועדה לקידום מתחמים מועדפים לדיור (להלן: "הותמ"ל"). הוועדה תחליף את הוועדה המרחבית הקיימת.
2. לוועדה המיוחדת ינתנו סמכויות ייחודיות נרחבות במרחב התכנון המיוחד, והיא תפעל כמוסד תכנון ארצי-אזורי. הבסיס לסמכויות יהיה חוק הותמ"ל בשינויים המחויבים.
3. יינתן ייצוג מיוחד למועצות המקומיות באזור, למנהלת תקומה וכן ליישובים עצמם.
4. ביטול לוח 2 והקלות בתיקון 5 לתמ"א 35 לחבל תקומה, כך שיתאפשר 1.5 יחידות דיור לדונם.
5. יקבעו הקלות לרישוי בדרך מקוצרת לפעולות תואמות תכנית, הרחבת האפשרות למתן הקלות מתכנית, ומתן התייחסות מיוחדת לבנייה מחדש של שכונות ישנות שנהרסו.
6. יוגדרו שטחים/שכונות שבהן נהרסו מעל 50% מהבתים כשטח לתכנון מחדש מעורב.
7. פטור מלא מהצורך בהסכמת ו/או חתימת רמ"י על תכניות והיתרים ומתשלומים לרמ"י ובכלל זאת משק חקלאי, תעסוקה, הקמת ושיוך דירות מבני ציבור וכו'.
8. תבוטל הדרישה לצמידות דופן בין שטח המחנה לשטחי תעסוקה בתוכניות חדשות וקיימות.
9. ייקבע מנגנון מקצועי לקידום מזורז של תכניות כוללניות ומפורטות.
10. תורחב בחוק התכנון והבניה ובהחלטות מועצת רמ"י הגדרה של "שימוש חקלאי" ככולל גם מבנים ושימושים נלווים לחקלאות.
11. ביטול הצורך בהעברת מקרקעין שהם שטחי ציבור לרשות המקומית.
12. קביעת אפשרות להעברת מקרקעי מבני ציבור שבמימון המדינה אל הוועד המקומי, בכשירותו כרשות מקומית.

ז. קידום פיתוח

1. פטור מלא מהיטלי השבחה והיטלי פיתוח למשך 10 שנים.
2. העברת חלק היטל השבחה מוגדל (25%) למועצות.
3. העמדת קדם-מימון על ידי הממשלה לפיתוח תשתיות, מוסדות חינוך ומבני ציבור, פארקים ותשתיות תחבורה נדרשות. ינוסח מסמך דרישות סף אחידות (פרוגרמה יישובית/מועצתית).
4. מענקים תומכי בינוי למגורים מרמ"י בדרך של סבסוד מלא של הוצאות הפיתוח.
5. מימון הוצאות תכנון מפורט למגורים, מימון חלק מעלות ההוצאות לצורך קבלת היתרים – לדוגמת תשלום למהנדסים, מודדים או אדריכלים על מנת לעודד בנייה -
6. הגדלת יח"ד קהילתיות ובתי אגודה עד 50% מכמות יח"ד ביישוב, ומתן מענקים והלוואות בתנאים מעודפים לצורך קליטה ביישובים.

ח. חקלאות

מטרה כוללת - פיתוח חקלאות "לכתחילה" תוך יציקת יסודות עמוקים לעצמאות כלכלית
הגדרת אשכול כליבה והמועצות המזרחיות בפריפריה (היפוך כיוון בהסתכלות) אשכול כ-HUB.

שטח המועצה הוא כ-900 קמ"ר.

- 40% מתוכו מעובד לעבודה חקלאית.
- כ-6000 איש מועסקים בענף החקלאות.
- 70% מתוצרת העגבנייה במדינת ישראל.
- 35% מתוצרת מתפ"א, צנונית וגזר במדינת ישראל.
- 35% מצריכת העופות במדינת ישראל.

1. השקעות הון

מענקים מוגדלים להשקעות בחקלאות - ענפים, בתי אריזה, חדרי קירור - דגש על מיכון חוסך כ"א והגדלת פריזון.
קביעת סכומי מינימום לתקציב מנהלת ההשקעות.
השקעות במיכון קיים
הכללת מפעלים חקלאיים ובתי אריזה כ"מפעל תעשייתי מאושר" לחוק עידוד השקעות הון - שיעור מענק 80%
כדוגמת תיקון 27 בצפון.
אימוץ תוכנית מועצת החלב בהשקעות ובהקלת הליכים
מענקי עידוד לישראלים עובדי חקלאות

2. שיווק וקידום תוצרת הנגב המערבי

תמיכה סימון, מיתוג ושיווק תוצרת מהנגב מערבי בשוק המקומי
חיזוק והרחבת פעילות היצוא בדגש על איתור שווקים חדשים
הקמת וביסוס ערוץ הפצה "מהחקלאי לצרכן"
מימון פיתוח עסקי להרחבת פעילות החקלאות לעולמות התעשייה והמוצרים

3. מים

הורדת מחיר שפד"ן ל-1 ש"ל למ"ק והגדלת מכסות למליון קוב ליישוב- עיגון בחקיקה ל-15 שנים
זירוז הקמת מפעלי הקולחין "קולחי שדרות" לאזור הנגב וניתוב קולחי מרחב אשכול וירושלים
האצת תוכנית החומש לשפדן עד 2028
הארכת קווי ההולכה במפעלי הקולחין החדשים עד לשטחי ישובי אשכול
מענקי השקעה של 90% לפחות להקמת תשתית מפעלי התפלה או השבה (לרבות התפלת מים מליחים) חינוך ותעסוקה לחקלאות
הכפלת תקציבי מערכי ההדרכה הקיימים
הקמת מאגרים מקומיים
סיוע בבריכות חירום לחקלאים - עצמאות תפקודית מלאה לחקלאי
הגדלת מכסות מים

4. השקעות בטכנולוגיה

הקמת "חוות מודל" יישומית לבחינת טכנולוגיות חדשות
הקמת מתחמי "האב" לטכנולוגיה וחדשנות בחקלאות
מענקי עידוד להטמעת טכנולוגיות חקלאיות
תמריצי מיסוי לחברות הזנק בהקמה ובשיווק תוצרת (לעידוד הישגות באזור)
הקמת קרן ייעודית רשות החדשנות
חידוש מרכז המו"פ האזורי
האצת טכנולוגיות והנגשת שירותי צילום לוויינים לחקלאות מדייקת
רישות סולארי של המרחב כולל גיבוי סיבים אופטיים לרחבים מרוחקים

5. ביטול מגבלות חוק ההתיישבות החקלאית לגבי שיתוף בין אגודות או בין אגודה לחברה, תוך קביעה שלא יראו בהתקשרויות כעין אלה משום "שימוש חורג".

6. תמיכה בחקלאים

הגדלת תמיכה ממשלתית בביטוח לחקלאים (קנט)
המשך נוהל סיוע בהכנסת גידולים חדשים וטכנולוגיות גידול חדשניות
נוהל תמיכה במיכון חקלאי מתקדם - מענק 75%
נוהל תמיכה במיכון חקלאי חוסך ידיים עובדות - מענק 75%
פיצוי שווי כינון ביחס לשווי חשבונאי בכלים חקלאיים שנפגעו - קרן פיצוי
נוהל סיוע בנטיעות ושתילות חדשות - 20 מ"ש שנתי
תמיכה במתקני עיבוד תוצרת חקלאית - יקב, מחלבות בוטיק, שוק חקלאי
שדרוג/הקמה של בתי אריזה
מימון הון חוזר לחקלאים פרטיים - קרן הלוואות ייעודית
שיקום בתי גידול - מענקים בשיעור 75% לכל הפחות - 20 מ"ש הערכת עלויות לשנה

7. פסולת חקלאית

פרש בעלי חיים - פיתוח מענה מקומי של מוצר קומפוסט מבוסס פרש פרות מעורבב עם זבל אורגני מהחקלאות שעבר תהליך חיטוי

8. טיפול בקרקע

ניקוז וקרקע

סיוע בטיפול שוטף במאגרים וסחף נחלים

טיפול בגדות נחלים למניעת סחף קרקע ופגיעה בחלקות לעיבוד חקלאי

פריצת ותחזוקת דרכים חקלאיות

שיקום קרקע לפי פרוטוקול משרד החקלאות כולל שטחים ציבוריים במועצה שניזוקו משימוש כוחות הביטחון

9. מקרקעין

תוספת קרקע לחקלאות - 7000+9000 דונם למועצה

פיתוח תשתית תומכת תוספת קרקעות - חשמל, מים, גז ודרכים חקלאיות

10. הדור הבא

תפיסת משפחה חקלאית ולא חקלאי בדיד - הטבות למשפחות חקלאיות - שכ"ד, עבודה שני בני הזוג במשק, בנים

ממשיכים - הטבות ומענקים במיסוי ובמענקים תמיכה באקוסיסטם החקלאי כולל משיכת מקצועות משלימים לחקלאות -

מהנדסי מים, מדריכים חקלאיים, מפעלי עיבוד תוצרת חקלאית וכיו'

רשת מנטורים לתמיכה בחקלאים מתחילים לליווי רב שנתי מודל חינוכי מהגן ועד גיל זהב חקלאי

11. שינוע וקידום נגישות

הקמת מערכת מסילת רכבת או כביש דרום מזרחי מאפשר להובלת תוצרת גמורה והכנסת חומרי גלם. בהמשך פיתוח

סחר עם מצריים-ירדן ובניית מרלוגים הכוללים בתי אריזה בשילוב עם אזורי תעשייה-אבשלום, משולש הגבולות

ומבטחים - למוצרים קפואים/טריים/ארוזים וכיו'

12. תיירות חקלאית

פיתוח תכנית אסטרטגית אזורית לקידום תיירות חקלאית.

מתן הקלות תכנוניות להקמה, הרחבה או פיתוח של תיירות כפרית. כחלק מכך, הרשאה להקמת יחידות דיור למגורי

תיירות כפרית בתוך חלקת המגורים בלי שהדבר יהווה שימוש חורג.

מתן מענקי השקעה לתיירות בשיעור דומה לאלה הניתנים להשקעות בתעשייה.

עוגנים

העוגנים המוצעים נבחנו לאורם של ארבעה פרמטרים עיקריים - התיישבות, כלכלה ותעסוקה, השפעה אזורית, החזרת אמן.

א. אנרגיה מתחדשת וטיפול בפסולת

הפיכת מועצה אזורית אשכול לאזור אטרקטיבי מבחינה רגולטורית וכלכלית להקמת פרויקטים בתחום האנרגיה המתחדשת, האגרו-וולטאי והאגירה והסדרת הטיפול בפסולת הוותיקה.

הסדרת מפחקי"ם

מתקן ביוגז

סולארי צמוד גדר

מתקן השבה ארצי

איזורי תעשייה תומכים
אנרגיה מתחדשת

מתקן טיפול פסולת
אורגנית - דיה

חוסן אנרגטי
ייצור מקומי ואגירה

השפעת העוגן על חבל אשכול:

- מינוף החזון האזורי כמקור לגאווה עבור תושבי המועצה, והבאת תושבים חדשים.
- מקורות הכנסה ליישובים, למועצה ולתושבים.
- מוקד משיכה לאוכלוסיות איכותיות אשר ימשכו להזדמנויות התעסוקתיות ולחזון האזורי.
- בסיס להקמת אקוסיסטם בתחום התעשייה והחינוך.

הערות	תמיכה בביצוע	תמיכה בתכנון ניהול ויזום	עלות הפרוייקט ₪	
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז. באמצעות זכיון הגנ"ס השלשמת תכנון מתארי (2,500,000 ₪) באמצעות מועצה ניהול פרוייקט, ליווי וצוות יועצים מקצועי (1,900,000 ₪) סיוע במימון הקמה - פרוייקט הנדרש מימון מדינה מלא. נמצא במסלול תמכות של קרן הניקיון. מתבקש סיוע גבוה יותר לאשכול	220,000,000 השלמה ל80% מימון מדינה, תוספת של 20% על מקובל הקרן לנקיון.	4,400,000	1,100,000,000	אתר השבה ארצי לפסולת ביתית
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז. באמצעות זכיון משרד האנרגיה השלשמת תכנון מתארי (3,500,000 ₪) באמצעות מועצה ניהול פרוייקט, ליווי וצוות יועצים מקצועי (1,500,000 ₪) סיוע בביצוע - פרוייקט במימון המגזר הפרטי. נדרש סיוע במימון תשתיות היקפיות. הקמה של 4 תחמשי"ם לקליטת החשמל וקוי הולכה תת קרקעית מתח עליון למסדרון חשמל לאורך כביש 232 למגה פרוייקט סולארי צמוד גדר. 2 ג"גה חשמל סולארי נקי.	560,000,000	5,000,000	5,000,000,000	פרוייקט סולארי צמוד גדר
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז סיוע במימון הקמה - 80% מעלות ההקמה	96,000,000	4,800,000	120,000,000	מתקן אזורי ליצור ביו גז מזבל בעלי חיים
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז סיוע במימון הקמה - 95% מעלות ההקמה	95,000,000	2,600,000	100,000,000	שיקום אתרי פסולת חקלאית
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז וסיוע במימון הקמה - 100%	106,100,000	5,900,000	112,000,000	חוסן אנרגטי בישובי המועצה - הקמת מערכות סולאריות ציבוריות בישובים ומערכת אגירת חשמל ישובית
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז וסיוע במימון הקמה - 100%	12,700,000	2,300,000	15,000,000	שיקום מטמנת פסולת ישנה - אתר דיה
לאור צמצום תעריף מכירת החשמל ממערכות ביוגז ולאחר התנגדות רשות החשמל להשאת תעריף החשמל בגובה 53 אג' כפי שהיה בעת חתימת החוזה עם היזם על הקמת מפעל דיה, מבקשת המועצה לשפות את הפרוייקט בסכום זה, בתשלום חד פעמי. סכום זה הינו מהווה נקודת משבר, שעלולה להוביל להעדר סגירה פיננסית של הפרוייקט.			60,000,000	תמיכה באתר דיה
סיוע בתכנון וניהול עד מכרז וסיוע במימון הקמה - 100%	9,000,000	3,000,000	12,000,000	הקמת אתר הטמנה לאפר השבה - אפר הנוצר באתר השבת הפסולת המתוכנן
	1,758,800,000	28,000,000		
	50,000,000			עלויות פיתוח קרקע והסדרת תשתיות
			1,836,800,000	סה"כ תמיכה מבוקשת למיזמים אנרגיה וסביבה מרכזיים

ב. חקלאות ותעשייה חקלאית

העצמת מותג החקלאות בחבל אשכול והגדלת התוצרת אל מול ייעול בעלויות.
יצירת מרחב מסחר ותעשייה כמעטפת פיתוח, ייצור ותפעול לחקלאות.
הקמת מתחם אגריטק בינלאומי למחקר ופיתוח.

מגורי סטודנטים, מרכז כנסים, מרכז מחקר	קמפוס בינלאומי בשיתוף מכללת ספיר	מתחם מחקר ופיתוח באגריטק ואגרו-אקולוגיה
שכונה יעודית בצוחר למשפחות חוקרים ומרצים	משלחות סטודנטים	חללי עבודה לחברות אגריטק

השפעת העוגן על חבל אשכול:

- חיזוק ההתיישבות.
- מקורות הכנסה ליישובים ולתושבים.
- יחודיות לאומית כמרחב חקלאי משלב הפיתוח ועד החממה.
- בסיס להקמת אקוסיסטם בתחום התעשייה, החינוך והאקדמיה.

50,000,000	14,000 למ"ר + מע"מ	3000 מטר	מתחם מו"פ, חללי עבודה, קמפוס אקדמי, מרכז כנסים, מרכז מחקר
15,000,000			הצטיידות
16,500,000	14,000 למ"ר + מע"מ	1000 מטר	מגורי סטודנטים
50,000,000	150 מטר 14,000 + מע"מ	20 בתי מגורים	בתי חוקרים ומרצים בצוחר
18,000,000	עלות לחמש שנים		משרות תפעול
15,000,000			עלויות פיתוח והסדרת קרקעות ותשתיות
164,500,000			עלות נדרשת להקמת עוגן חקלאות

		תפעול
300	2	ניקיון
2,040,000	1 2	אדמיניסטרציה ומזכירות
1,560,000	5	ניהול
3,600,300		עלות שנתית

ג. מרכז חינוכי לחקלאות, קיימות וסביבה ובניית קהילות חזקות

העצמת מותג החקלאות בחבל אשכול והגדלת התוצרת אל מול ייעול בעלויות.
יצירת מרחב מסחר ותעשייה כמעטפת פיתוח, ייצור ותפעול לחקלאות.
הקמת מתחם אגריטק בינלאומי למחקר ופיתוח.

אנסנייה לקבוצות משתלמים
מהארץ והעולם

שיתוף פעולה אקדמי
עם מוסדות להשכלה גבוהה

תקצוב תפקידי מפתח
קהילתיים

הטמעת ערך והעבודה
החקלאית מגן ועד גיל הזהב

פיתוח מגמות סביבתיות
למוסדות החינוך במועצה

השפעת העוגן על חבל אשכול:

חיזוק ההתיישבות והחקלאות ע"י חינוך לדורות.
הצבת עבודת האדמה והארץ כערך מרכזי.
פיתוח מרחב חינוכי מגוון ומאפשר למנעד קצוות התלמידים.
מרחב לשיקום ותרפיה באמצעות טבע וסביבה.
קהילות חזקות ומגובשות מעודדות צמיחה דמוגרפית.
הקהילה כבסיס למרקם חיים חזק וצומח.

50,000,000	14,000 + מע"ח	3000 מטר	18 כיתות
37,000,000	14,000 + מע"ח	2250 מטר	70 חדרי אכסנייה
24500000	14,000 + מע"ח	1500 מטר	אולמות התכנסות והרצאות
25,000,000			הצטיידות
10,000,000			הקמת מרחבים חינוכיים בטבע בקמפוס
25,500,000	עלות לחמש שנים		תפעול קמפוס חינוכי
250,000,000	עלות לחמש שנים		חיזוק קהילה
422,000,000			עלות נדרשת להקמת עוגן חינוך וקהילה
			תפעול
1,500,000	10		ניקיון
2,040,000	12		אדמנסטראציה ומזכירות
1,560,000	5		ניהול
5,100,000			עלות שנתית

ד. מיזם תיירות הכולל אטרקציות טבע וסביבה

מתחם תיירות ופסטיבלים בדגש על חקלאות טבע וסביבה, שיאפשר הנאה ממגוון רחב של חוויות ייחודיות במקום אחד.

מגוון פתרונות לינה	אזורי פעילות חקלאית תיירותית	ספארי
אטרקציות	מתחם הבשור לתיירות	מתחם פסטיבלים ואירועים

השפעת העוגן על חבל אשכול:

- מנוע צמיחה כלכלי עם השפעה אזורית נרחב.
- מקור תעסוקה מגוון ומנוף ליזמות נלוות לעסקים בחבל אשכול.
- ניצול הייחודיות של מרחבי הטבע הקיימים.
- מיתוג תודעתי בינלאומי כאזור משגשג.

10,000,000		מרכז מסחרי ומשרדים - חנויות להשכרה בבעלות המועצה	תכנון ופיקוח
70,000,000	ע"פ 14,000 + מע"מ 4000 מטר	מרכז מסחרי ומשרדים - חנויות להשכרה בבעלות המועצה	הקמה וביצוע
60,000,000		הורדת עליות והגברת כדאיות כלכלית ליזמים להיכנס ליוזמה	פיתוח קרקע והסדרת תשתיות
250,000,000			תוכנית מענקים ליזמים בכלל היזמות בפרויקט
25,000,000	לחמש שנים		תקציב שיווק ופרסום
25,000,000	לחמש שנים		הקמת מנהלת לאתר
440,000,000	סה"כ		

ה. מרכז רפואי אזורי

הקמת מרכז לרפואת שגרה המאגד את כל קופות החולים ומנגיש את כל השירותים הנדרשים לאבחון, שיקום וטיפול.

רפואת מומחים מקצה לקצה	טיפולים פרא-רפואיים	שירותי אבחון והדמייה
מוקד לילה	מקצועות הטיפול	מקצועות בריאות הנפש

השפעת העוגן על חבל אשכול:

- הגברת האמון בהתיישבות.
- איכות חיים גבוהה המגבירה קליטת תושבים בדגש על מקצועות הרפואה.
- מוקד טיפול נגיש לחיילי סדיר מהאזור.
- עוגן רפואי אזורי נגיש וזמין.

עלויות הקמה - 1800 מ"ר (הוצאות)		
נושא	עלות	הערות
בינוי	30,000,000	14,000 ש"ח למ"ר + מע"מ (ממוגן)
תכנון ניהול ופיקוח	5,000,000	
ציוד	7,000,000	כלל מכשור כולל CT (ללא MRI)
סה"כ	42,000,000	

תפעול שוטף שנתי (הוצאות)		
נושא	עלות באש"ח	
ארנונה + מים	50,000	
חשמל	70,000	
אחזקה	45,000	
מחשוב, טלפון ואחרות	90,000	
ציוד מתכלה	50,000	
שכר	11,280,000	
סה"כ	11,585,000	

עלויות צוות רפואי - 2 משמרות + מוקד לילה			
מנהל מרפאה/מנהל רפואי	משמרות	עלות לשנה באלש"ח	סה"כ עלות שנתית
רופא	7	360	2,520
אחות	9	280	2,520
טכנאים (רנטגן, אולטראסאונד, ממוגרפיה)	8	270	2,160
רוקח	3	270	810
מזכירה רפואית	6	170	1,020
עובדי ניקיון	6	150	900
עובד מעבדה	5	270	1,350
סה"כ	44		11,280

שירותים שינתנו		
תחום	פירוט	
דימות	רנטגן, אולטראסאונד, CT Premium, ממוגרפיה, מכונת שיקוף (במקרה של שברים)	
מוקד מיון רפואה דחופה	ילדים, מבוגרים וטראומה קלה	
טלמדיסין	כולל רפואת נשים, חיילים, שיקום וחולים כרוניים בכל התחומים.	
מעבדת דם דחופה		

סיכום עלויות		
חד פעמי	42,000,000	
תפעול - חומש	60,000,000	
בלת"מ	8,000,000	
עלות נדרשת להקמת עוגן רפואת שגרה	110,000,000	
מעבדת דם דחופה		

דרישות אגף אסטרטגיה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

דקלה קצוני אזרד

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

אגף האסטרטגיה עוסק בקשר מדינה מועצה.

בתוך האגף נמצאת **מחלקת היישובים** שבונה את הקשר המתמשך ושיתוף הפעולה בין המועצה ליישוב, **מחלקת התיירות, החקלאות**, צמיחה דמוגרפית, עסקים קטנים ויזמויות וגיוס משאבים.

מועצה אזורית אשכול כוללת 32 יישובים הפזורים על מרחק גאוגרפי רב, בתוכם קיבוצים מושבים ויישובים קהילתיים, ישובים חילוניים דתיים ומסורתיים.

כל קהילה שונה במהותה מאחרת ולכן הטיפול בשיקום ובבניית החוסן צריך להעשות בצורה מדויקת לצרכים השונים. בניית תהליך ממוקד ומדויק, תפירת חליפה לכל יישוב וצרכיו בשיקום.

שטחים פתוחים - נוכחות המועצה כרשות אזורית בכלל הפעולות המתקיימות בשטחים הפתוחים, עבודה משותפת עם גורמי חוץ המנהלים שטחים פתוחים בתחומה: קק"ל, רט"ג, רשות ניקוז, רשות העתיקות, סיירת ירוקה ועוד, עבודה עם רכז חקלאות בממשקים עם שטחים פתוחים חקלאיים, שימור השטחים הפתוחים כמשאב ערכי, אקולוגי ונופי ייחודי ופיתוחם להיבטי תיירות וטיילות, שימור אתרי מורשת ועוד.

שימור מורשת - ריכוז ועדת השימור המועצתית, קידום תכנון וביצוע שימור לאתרים ומבנים, ביישובים ובשטחים הפתוחים.

זיכרון והנצחה - ריכוז ועדת הנצחה מועצתית, זיכרון והנצחה דיון בסוגיות זיכרון והנצחה כלל מועצתיות.

ניהול הקשר של **העסקים הקטנים** עם המועצה, יצירת קרקע פורייה להקמת עסקים, קידום כלכלה מקומית מקיימת, סיוע בכל הקשור להקמת עסק וכדומה.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

שיקום החבל, יישוביו ותושביו, והפיכת העוטף מרחב אטרקטיבי לטובת תושביו בעת הזאת ומשיכת אוכלוסיות משמעותיות בכמות ובאיכות.

הכפלת האוכלוסייה בעשור הקרוב, תוך הבטחת שגשוג בר קיימא, פיתוח ויציבות תעסוקתית, חברתית וכלכלית תוך שמירה על אפיון ויחודו של החבל.

מועצה אזורית אשכול כמרכז מורשת והנצחה לאומי - כאן יוקמו מפעלים להנצחת ארועי השבעה באוקטובר במרחב, כאן יסופר סיפור מורשת ההתיישבות הציונית בחבל ארץ זה, החקלאות, הערים המתפתחות, הקהילות החמות, וכל זאת על רקע המרחבים הפתוחים הירוקים והנופים הייחודיים של מערב הנגב. חבל תקומה יהיה מרכז טיילות ותיירות פנים וחוץ, שישימור על הציביון הכפרי והפתוח לצד שגשוג קהילות מקומיות ושימור המאפיינים הייחודיים.

הקמת מחלקת עסקים ותיירות, המתכללת את כל המענים הניתנים לבעלי עסק ותיירים החל משלב הרעיון ועד גיוס לקוחות ושיווק העסק. מחלקה שהיא כתובת בעלת ערך לבעלי העסקים והתיירים, שיש לה יכולת השפעה אמיתית על הכלכלה המקומית וקידום העסקים.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- עבודה מאומצת וממוקדת בנושא שיקום האמון והחוסן בין המועצה ליישובים
- עבודה מאומצת וממוקדת בנושא שיקום האמון והחוסן בין הקהילות להנהגה של היישוב
- הקמת מרכז הנצחה ומורשת לאומי לארועי השבעה באוקטובר, בתחומי מועצה אזורית אשכול, מתוך תהליך היגוי ותכנון רחב, כולל כלל הרשויות והגופים במרחב הנגב המערבי שנפגעו בשבת השחורה.
- קידום תכנון וביצוע מבנים ואתרים לשימור ביישובים ובשטחים הפתוחים, לחיזוק עוגני טיילות וליצירת מרחבי מורשת בנגב המערבי.
- שיקום שטחים פתוחים שניזוקו במלחמה, שיקום, הסדרה ופיתוח של דרכי נוף, מסלולי אופניים, תצפיות, שילוט ועוד.
- שיקום תחושת היכולת העסקית האישית של כל בעל עסק ושיקום היכולת הכלכלית באשכול.
- יצירת פתרונות סטטוטוריים לעסקים.
- תכנית שיווק מועצתית "שמדברת" עם תכנית שיווק של כל עסק במועצה.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

1. אתגר בניית האמון וממשקי עבודה בין רשות ליישובים, ובין הקהילה להנהגה הפנימית שלו – במסגרת שיקום ובניית האמון שנפגע בארועי 7.10, וכמועצה הכוללת 32 יישובים, וביניהן מושבים קיבוצים ויישובים קהילתיים, יישובים חילוניים מסורתיים ודתיים. המנעד רחב ולכן הטיפול חייב להיות בצורה מותאמת לקהילה ולא גנרי, עם ייעוץ מקצועי צמוד.
 2. הקמת מרכז הנצחה ומורשת לאומי הוא תהליך ארוך טווח ורחב יריעה, שידרוש ליווי מקצועי צמוד, במטרה לשלב את הרשויות ואת הקהילות המגוונות בתהליך – ערים, מועצות אזוריות שונות, עשרות יישובים, ארוע המסיבה, כוחות הביטחון וההצלה ועוד.
 3. תכנון לתהליך רב-שנתי של שיקום ופיתוח השטחים הפתוחים – חלק נכבד מהשטחים הפתוחים השמורים ביותר הם בסטטוס של שטחי לחימה והמצב ימשך עוד תקופה לא קצרה. התכנון לשיקום השטחים הללו ולאיתרי המורשת שבהם צריך לקחת בחשבון את טווח הזמן הזה, לתכנן היום ככל האפשר ולהיכנס לתכנון מפורט וביצוע בשטח ברגע שהשטח מתפנה.
 4. שימור אתרים ומבנים לשימור ביישובים – במסגרת תהליכי שיקום היישובים יש לקחת בחשבון מבנים ומתחמים מוכרזים או מאושרים לשימור, תוכניות לשימור ולפיתוח שלהם והשמשתם במגוון שימושים לחיזוק הקהילות והכלכלה המקומית.
 5. נכון להיום ישנם כ-550 בעלי עסק באשכול, הרוב המוחלט הוא בעלות עסקים, בלי עובדים תחתיהן ורובן נדחקו לכדי הקמת עסק, בעזרת מעברים ובעזרת תקציב מועצה אנחנו מייצרים קורסים והשלמויות בסבסוד מאוד גדול. ההוצאות והמפגשים מתקיימים כל פעם במבנה מועצתי אחר ואין תחושת שייכות של בעלי העסקים לאיזשהו מבנה מועצתי מה שמייצר ריחוק. אין מקום בו יכולים לקבוע כמה בעלי עסק להיפגש כדי לעבוד יחד ותחושת הבדידות עלתה לא מעט פעמים בשיחות עם בעלי העסקים. יחד עם זאת, אין מספיק מקומות מסחר במועצה, יש קושי גדול להשיג רישיון עסק בשל הדרישות הכבדות לעומת קהל לקוחות יחסית קטן וההשקעה לרוב אינה משתלמת.
 6. עלויות השינוע והשילוח מאצילנו ואלינו יקרות בכ-20% מכל מקום אחר כך שההוצאות של בעלי העסק באזור גדולות יותר מכל מקום אחר בארץ.
- בעלי העסקים אינם מספיקים להתאושש מסבבי הלחימה ומההלוואות שלקחו בסבב הלחימה הקודם וכבר מגיע סבב חדש, אין יכולת ליצור תזרים כספי חיובי לאורך זמן וזה פוגע להם בדירוג הבנקאי שלהם מה שלעיתים מונע מהם גידול עסקי.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
1	יישובים	מנהלי קהילות בכל יישוב	15,000 ₪ שכר חודשי. סה"כ עלות שנתי: 5,760,000 ₪	עלות פרויקט ל-5 שנים: 28,800,000 ₪	שיקום הקהילות וחיזוק החוסן הקהילתי. ימלא פער משמעותי בעיקר ביישובים בהם רק וועדי אגודה.
2	יישובים	מלווי קהילה ביישובים	6,000,000 ₪ בשנה	30,000,000 ₪ ל-5 שנים	סיוע להנהגות ולממלאי התפקיד ביישובים בניהול השוטף של המשבר, ביצירת שגרת המלונות, בפתרון בעיות בטווח המיידי, הבינוני ובהיערכות לעתיד. חיזוק החוסן הקהילתי, ועיבוי ההון האנושי הניהולי שנפגע בחלק מהיישובים, לצורך שיקום וחזרה הדרגתית לשגרת חיים
3	יישובים	צמיחה דמוגרפית	קידום פיתוח תשתיות לתב"ע מאושרת. בניית תכנית תמריצים לנקלטים.	רכז צמ"ד ייעודי 1.250.000 ₪ לחמש שנים	קליטה של 3-10 משפחות בשנה ביישובים קולטים.
4	יישובים	פורום מקצועי להנהגות יישובים	מפגשים אחת לחודש ע"פ נושאי עניין. כנס שנתי של יומיים.	500,000 ₪ לחמש שנים	עבודה מקצועית ומשמעותית של הנהגות היישובים לשיפור השילטון הדו רובדי אל מול התושבים ואל מול המועצה.
5	יישובים	פורום מקצועי לבעלי תפקיד ביישובים	מפגשים אחת לחודש ע"פ נושאי עניין. כנס שנתי של יומיים.	500,000 ₪ לחמש שנים	עבודה מקצועית ומשמעותית של המועצה אל מול בעלי התפקיד ביישובים על מנת שיפור המעצים וזרימת הידע והמידע על מנת לקדם ולפתח את היישובים והקהילות.
6	יישובים	מיגון/שידרוג מבנה ציבור ביישוב		מופיע כחלק מבקשות היישוביים אל מול צוות בינוי	פעילות קהילתית איכותית ומוגנת. הגדלת תחושת הביטחון.
7	מורשת והנצחה	מייד: ליווי מקצועי למועצה בתהליך קהילתי רחב בנושא הקמת הנצחה לאומית בתחום אשכול. בהמשך: הקמת מרכז הנצחה לאומי ומרחב זיכרון ומורשת, כולל היגוי, תכנון, תכנון מפורט, אוצרות תוכן, וביצוע.		מייד: 100,000 ₪ לפי 300 שעות ליווי תהליך אזורי קהילתי כולל, עד גיבוש והצגה של חלופות אסטרטגיות למרכז הנצחה לאומי ולהקמת מרחב הנצחה ורשת מוקדי זיכרון במרחב הנגב המערבי. הקמת מרכז מורשת לאומי-100 מלש"ח.	מנוע ערכי, חברתי, תיירותי וכלכלי לאזור. מנוע קהילתי, קידום תהליכי ריפוי תושבי האזור, חיזוק החוסן הקהילתי, העצמת הקהילות.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
8	שטחים פתוחים	שיקום השטחים הפתוחים, שיקום אקולוגי של השטחים הפתוחים הטבעיים שנפגגו, שהם תשתית התיירות והטיילות שלנו. פיתוח טיילות ותיירות בהלימה לרוח המקום ולערכי הנוף, הנוף, החקלאות והמורשת של האזור. דרכי נוף, שבילי אופניים, תצפיות, סיורים מודרכים, בשילוב החקלאות וההתיישבות.			שיקום תבנית נוף מולדתנו - אנו תושבי הנגב המערבי, שרק לצידו ייתכן שיקום הקהילות ביישובים. קידום פיתוח הטיילות והתיירות, שמירה על משאב השטחים הפתוחים כמשאב תיירותי נדיר ואיכותי, שהוא ממאפייניו הייחודיים של הנגב המערבי.
9	יזמות ועסקים קטנים	בשל הגידול הצפוי בתיירות באשכול כ-30,000 תושבים ובשל הקושי המשמעותי אליו נקלעו בעלי העסקים נוצר גידול משמעותי בפניות לרכזת העסקים והיזמות, במקביל תחת אחריותה של אותה רכזת הקמת מרכז ההנצחה הלאומי. מתוך כך נוצר קושי משמעותי במתן שירות הולם, ולכן יש להקים מחלקה בתוך אגף אסטרטגיה וגיוס תקן נוסף למחלקת עסקים, יזמות ותיירות.	תקן חודשי משרה מלאה 10,000 1.3*12*	156 אלף שח בשנה	מתן שירות מיטבי יותר לבעלי העסקים במועצה, כולל המשך לזווי פרטני לשיקום העסקים. במצב הקיים לא יתאפשר לזווי פרטני שכזה. הכפלת היכולת לביצוע פרויקטים ותוכניות שחייבות להתבצע בדחיפות עבור בעלי העסקים והתיירים.
10		תוכניות, הכשרות והשתלמויות לבעלי עסקים במועצה וחיזוק היכולות העסקית שלהם	הכשרות שנתיות קבועות	200 אלף ש"ח	הכשרות שוטפות
11	יזמות ועסקים קטנים	לדוגמא - re my biz תכנית חוסן לבעלי עסקים, הכשרה של בעלי עסקים באשכול להתמודדות עסקית עם מצבי משבר קשים כולל כתיבת תכנית פעולה אישית לעסק, יצירת מוצר דיגיטלי לעסק והכוונה כלכלית לקראת המשבר הבא.	רי מי ביז - 6 מחזורים כל מחזור 35 בעלי עסק. 60 אלף ש"ח למחזור.	360 אלף ש"ח	מטרת התכנית הינה להקנות לבעלי העסקים ויזמים המתגוררים בתחומי המועצה כלים להתמודדות עם משברים עסקיים הקשורים למצבי חירום ובכך לקבל החלטות על סוג, רמה והיקף הפעילות העסקית אותה כל בעל עסק מסוגל לייצר בזמן משבר. קבלת ההחלטות מתבצעת בזמן רגיעה וכך נמנעים ממצב של "כיבוי שריפות" או קיפאון עסקי בזמני משבר.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
12	יזמות ועסקים קטנים	תכנית שיווק לעסקים- מפגשים קבועים לכתיבת תוכן שיווקי לעסק בהנחייה מקצועית ומתן מלגות לסבסוד. בנוסף, לוויו מקצועי ע"י משרד יחסי ציבור ושיווק דיגיטלי למיתוג ושיווק של תחום התיירות במועצה כולל תקציב לשיווק	עלות מנחה קבועה למפגשים - 150 אלף ₪ + עלות סבסוד שיווק דיגיטלי של 5000 ₪ לכל עסק* 550 בעלי עסק באשכול + עלות לוויו מקצועי של משרד יחסי ציבור וביצוע יח"צ כלל מועצתי.	3.5 מיליון סה"כ לסעיף זה - 4 מיליון ש"ח	רוב הפעילות העסקית של העסקים הקטנים במועצה מתבססת על תושבי המועצה, בשל הירידה הדמוגרפית הצפויה נדרש סיוע במיתוג ושיווק דיגיטלי על מנת להיחשף לקהל לקוחות חדש. מיתוג מחדש של התיירות והעסקים במועצה יביא לגידול עסקי וצמיחה התיירות, צמיחה דמוגרפית, אמונה בעתיד לתושבים עצמם ועידוד יזמות מקומית.
13	יזמות ועסקים קטנים	הקמת מתחם עסקים חדשני המעמיד מרחבי עבודה וחללים עסקיים משותפים - משרדים להשכרה, חלל עבודה משותף, מרכז הדרכות, כיתת לימוד חכמה, OPEN SPACE, חדר ישיבות בעיצוב חדשני עם מערכות תקשורת טכנולוגיות מתקדמות המייצרות סביבת עבודה נוחה ודינאמית. כולל הקמת מרחב משותף של קליניקות לטיפולי גוף ונפש הניתנות להשכרה במחירים מסובסדים.	תכנון + בינוי + הקמה + ריהוט + אחזקה.	עלות מוערכת - 5.5 מיליון ש"ח	הקמת המרחב יפיג את תחושת הבדידות המאופיינת לקהילת בעלי העסקים, יאפשר להם לצאת לעבוד מחוץ לביתם וכך יוצרו נטוורקינג ושיתופי פעולה, ייתן פתרון לחקלאים ועסקים בינוניים\גדולים לשכור חדרי ישיבות מרווחים, יהווה מקום ייעודי לקיים בו מפגשי קהילת עסקים, הרצאות וסדנאות, ויהווה בית אמיתי לקהילת העסקים המגובשת באשכול. לא קיים כיום. בנוסף, הקמת קליניקות במתחם ייתן מענה לגידול בצורך בטיפול גוף ונפש מצד אחד ומהצד השני יאפשר שימוש בקליניקות\חדרי טיפול למטפלים שאינם מטעם "חוסן" שלא קיימות במועצה כרגע. יהווה מקום לטיפול הוליסטי באדם. (לא קיים בחוסן)
14	יזמות ועסקים קטנים	הקמת מטבח שיתופי - חלל עבודה שבו בשלנים או יצרנים קטנים יכולים לשכור עמדות בישול המאובזרות בכל הכלים, האביזרים ומוצרי החשמל הנדרשים לבישול/אפיה בהתאם לתקנות החוק ובפיקוח כשרות על מנת לקבל אישור גורף מהרשויות, כולל ביצוע הכשרות וסדנאות עבור הבשלניות, הקמת פורום עבורם, אחזקה של המבנה ותפעול שוטף.	עלות תכנון + עלות בניה + עלות כלים + ומוצרי חשמל + עלות תפעול + עלות אחזקה + תפעול שוטף.	עלות מוערכת 7 מיליון ₪	מתן מענה חוקי וכשר למגוון הבשלנים הביתיים הקיימים באזור, יכולת לייצר שת"פים ולייצר מנות למספר גדול של תיירים הצפויים להגיע לאזור, כרגע אין מסעדה שיכולה לקבל 2 אוטובוסים במקביל. בנוסף, מייצר כלכלה מקומית מקיימת אפשרות לייצר פרוייקט שירותי אספקת מזון לתלמידי המועצה.

דרישות אגף נח אדם לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

מירב וידל

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

אגף משאבים ארגוניים אמון על פיתוח ההון האנושי דיגיטציה ופיתוח ארגוני במטרה להתאים את המבנה הארגוני של הרשות לאתגרי התקופה למתן שירות מיטבי התומך בתהליכי צמיחה ושגשוג.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

חיזוק המטה ושינוי המבנה הארגוני יאפשר מענים מותאמים לעוצמת האתגרים ולפיזור הגאוגרפי בשלבי השיקום השונים ויוביל את אשכול לשגשוג וצמיחה.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- המבנה הארגוני הנוכחי של המועצה אינו מאפשר להתמודד את האתגרים הרבים העומדים לפתחינו:
- קהילות מפותות ושחוו טראומה ואובדן קיצוניים ונדרש להרחיב משמעותית את מעני הרווחה והחוסן
- קהילות מפוצלות הדורשות הרחבת מענים בתחומי חינוך, רווחה חוסן קהילה.
- העתקת מערך שירותים מועצתיים מהחלק המערבי לחלק המזרחי של המועצה.
- ליווי מקצועי צמוד להנהגות היישובים המפוצלות המתמודדות עם אירוע קיצוני.
- הובלה וליווי תהליכים של בינוי קהילתי בכלל הקהילות בדגש על קהילות שנפגעו באורח קשה.
- שיקום תשתיות מאסיבי ושדרוג תשתיות קיימות על מנת להוביל את המרחב היישובי והציבורי למקום אטרקטיבי.
- גדילה מאסיבית בניהול תקציבי הפיתוח.
- קליטה של 30 תקני עו"ס והקמת שלוחות חוסן בכל מוקדי הפינוי וב - 11 רשויות קולטות.
- קליטה מאסיבית של צוותי הוראה והקמת מוסדות חינוך חדשים מהגיל הרך ועד כיתה יב'.
- ניהול מורכב של מצבי חוסר ודאות קיצוניים וריבוי משימות הדורש שדרוג והרחבת ההון האנושי ושדרת המנהלים.
- 90% מעובדי המועצה הינם תושבי העוטף החיים במציאות טראומטית משותפת שחווים אירוע קיצוני של טראומה אובדן ועקירה ונדרשים להמשיך לתפקד משכך, התפקוד הינו חלקי.

לצורך העמידה באתגר נדרש מבנה ארגוני מותאם שיאפשר ניהול מיטבי בשלבי השיקום השונים עד לחזרת כל היישובים לאשכול תוך שגשוג וצמיחה. המבנה הארגוני ממוקד בחיזוק מטה המועצה, ע"י קליטת סגני מנהלי אגפים ומחלקות באגפים הרלוונטיים.

עקרונות מנחים:

1. העלאת דרוג המועצה לרמה ב'.
2. העלאת דרגה לשדרת הניהול הקיימת והעתידה להיקלט. (תמריצי התמדה וקליטה)
3. בשלב הראשון התקינה תהיה לפי עוצמת המשימות והאתגרים ולא לפי מספר תושבים.
- בתום ה-5 שנים תהיה מותאמת לכמות התושבים.
4. תקינה תהיה ייעודית למשך 5 שנים.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

דרישות מפורטות:

תחום	דרישה	עלות 5 שנתי
חוסן	מנהלת	4,808,200
	סגן מנהל	
	פרויקטור	
	מזכירה	
	עו"ס קהילתי	
	מנהל קליני	
	מנהל שלוחה	
	רכזים קליניים	
	אדמיניסטרציה + הנה"ח	
חינוך	תוספת תקן נוסף קבוע של סגן בכל בית ספר - 13 תקנים	10,748,400
	תוספת תפקיד רכז קהילה בכל בית ספר - 13 תקנים	468,000
	תוספת תקן רכז רווחה בכל בית ספר (עו"ס) 13 תקנים	7,800,000
	תמריצי שכר משמעותיים לכלל עובדי הוראה	120,000,000
	תוספת 10 תקנים של פסיכולוגים	17,500,000
	תוספת 13 תקני יועצות חינוכיים	16,250,000
	הגברת אבטחת מוסדות חינוך	16,320,000
	מלווים להסעות	19,488,000
	תקצוב רכזי נוער יישוביים	32,256,000
	סמל מוסד של חווה חקלאית עם 5 תקנים ותקצוב הפעלה	11,250,000
	מטה ביחידה להתפתחות הילד 3 תקנים (מנהלת מזכירה ורכזות קליניות)	2,260,000
	סגן מנהל אגף 2 תקנים	3,500,000

תחום	דרישה	עלות 5 שנתי
חינוך	מנהל מחלקת תפעול	1,364,425
	מנהל מחלקת פרט	1364425
	רכזת חינוך מיוחד	900,000
	קבסית	900,000
רכש	מנהל מחלקה (מכרזים תוספתיים) תקן אדמיניסטרציה ויועצים	2,750,000
גינן	2 תקנים	2,000,000
סביבה וקיימות	מנהלת מחלקת אכיפה	1,360,000
	סגן מנהל אגף	1,750,000
הנדסה	רטינר חודשי בעבור אחראי מים וביוט עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000
	רטינר חודשי בעבור אחראי פרויקטים שיקום תשתיות, ופיתוח תשתיות חדשות עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000
	רטינר חודשי בעבור אחראי פרויקטי בינוי והתחדשות עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000
	סגן מנהל אגף	1,750,000
	מנהל מחלקת אחזקה	1,364,425
	2 פרויקטורים	5,040,000
	החלטת ממשלה (משרד הפנים) לגבי הקמת וועדה לתכנון ובנייה של מועצה אזורית אשכול. כולל הקמת מבנה הוועדה. כולל גיוס כוח אדם. לר"ז שנתיים. מועצה עשתה עבודה יסודית וגיבשה תוכנית מסודרת להקמת וועדה, עברה בדיקה של מנהל התכנון וחברת בקרה של מנהל התכנון.	4,000,000
	יש לגייס 9-10 עובדים כולל: בודק/ת תכניות 2, מנהל/ת וועדה 1, מידענית 1 בודק/ת תב"עות 2 מזכיר/ה- ארכיונאית, מפקח/ת בנייה 2. פקח 1	
	הקמת מחלקה לחיזוק הקהילתיות והזיקה לזהות האשכולית תקן מנהלת 21 רכזים	6,000,000
	הוספת 2 מנחים חינוכיים ביישובים - ליווי פדגוגי של מנהליות החינוך וועדות החינוך ביישובים	1,750,000
מרכז קהילתי	מרכז נוער - תוספת כח אדם כולל מדריכי איתור לנוער בסיכון	1,500,000
	רכז צעירים לקראת גיוס	1,000,000
	מנהלת מחלקת תיירות ויזמות	1,364,425
	סגן מנהל אגף	1,750,000
אסטרטגיה	מנהלת מחלקת יישובים וצמיחה דמוגרפית	1,364,425
	מנהל מחלקת חקלאות	1,364,425
	33 תקנים חדשים:	
	תקצוב מלא משרד הרווחה	

תחום	דרישה	עלות 5 שנתי
שירותים חברתיים	2 רכז תוכניות רווחה לאזרחים וותיקים, 3 עו"ס קהילתי, 1 עו"ס לסדרי דין, 1 עו"ס לחוק נוער, 3- עו"ס אזרחים וותיקים, 2 עו"ס פסיכוגריאטר, 1 עו"ס מגשר, 2 עו"ס נוער, 1 עו"ס התמכרויות, 10 עו"ס מרחבי, 3 ראשי צוותים, 2-סגן, 1-תיעוד ותכנון, 2- יתד, 3- אדמיניסטרציה.	1,364,425
ביטחון	מנהלת מחלקת בריאות	174,000
	תקן קב"ט מוסדות חינוך	906,000
	תקן 5 סיירי מועצה 24/7	1,309,000
	מאבטח מתקדם ב (8)	1,570,800
	סיירי מוסדות חינוך (12)	637,500
	ניידות מוסדות חינוך	350,000
	סגן מנהל אגף תפעולי	1,750,000
גזברות	סגן מנהל אגף הכנסות ופרייקטים (תקומה)	1,364,425
	תקציבן חינוך (הכנסות / הוצאות) (שווה ערך מ. מחלקה)	1,364,425
	תקציבן (שווה ערך מ. מחלקה) אגפי מטה	1,364,425
	תקציבן הכנסות תחת סגן מנהל אגף חדש (שווה ערך מ. מחלקה)	900,000
דוברות ומידע לציבור	רכז מידע לציבור	900,000
	רכז ניו מדיה	1,750,000
משאבים ארגוניים	סגן מנהל אגף מנמ"ר רשות	1,364,425
	מנהל פרויקטים ואבטחת מידע	3,388,392
כללי	העלאת דרוג רשות	3,500,000
	תמריצי התמדה והצטרפות	40,440,000
	שעות נוספות	42,000,000
	כא חלופי	2,800,000
	כוח אדם שכר (ניהול תוספת כוח אדם)	8,568,000
	תקני אדמיניסטרציה 12	394,187,767

דרישות אגף חוסן לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

שרית סעד

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

- חוסן - מרכז החוסן אמון על חיזוק החוסן ברמה הפרטנית, המשפחתית, הקהילתית והרשותית והיכולת להתמודד עם ההשלכות של המצב הביטחוני. מרכז החוסן פועל במספר מעגלים:
5. טיפול לנפגעי איבה וחרדה שכתוצאה מהמצב הביטחוני, הטיפול ניתן במגוון שיטות מוכחות (EMDR, טיפול באומנות, SEE FAR CBT, בע"ח ועוד), הן ברמה הפרטנית והן ברמה המשפחתית.
 6. חיזוק משאבי ההתמודדות ומתן כלים להתמודד עם חרדה כתוצאה מהמצב הביטחוני - באמצעות מתן כלים והכשרות קבוצתיות, הדרכות הורים וכו.
 7. חיזוק החוסן הקהילתי - חיזוק החוסן הקהילתי והיכולת להשתקם ולהתמודד עם אירועי חירום באמצעות מתן כלים למנהיגות לבעלי התפקידים ולכלל הקהילה תוך שימוש בכלים ובתורות מקצועיות לחיזוק החוסן הקהילתי על ידי שיפור כל רכיבי החוסן השונים.
 8. חיזוק הרשות המקומית כלבנת היסוד בהתמודדות עם אירועי חירום - מתן כלים לבעלי התפקידים ברשות, מניעת שחיקה, בניית תהליכי עבודה, איגום משאבים, כלים לניהול בחירום, העברת מסרי חוסן לציבור ועוד.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

מרכז החוסן יהיה מכוון לפעול באופן ישיר, וככלי עבור שאר מכלולי הרשות, ליצירת תהליכי עומק אסטרטגים לשיקום תושבי אשכול, ברמת הפרט, משפחה והקהילות השונות.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- כלל תושבי אשכול יהיו בעלי כלים לויסות רגשי, הפחתת סימפטומים הנובעים מהמצב הביטחוני ועיבוד של הטראומה שעברו כתוצאה מה 7.10 והמלחמה שלאחר מכן.
- התאים המשפחתיים באשכול, יקיימו שיח כנה ומעובד על החוויות המשפחתיות שעברו במהלך המלחמה, ויהיו בעלי כלים להתמודד עם ההשלכות עבור כל אחד מבני המשפחה.
- הקהילות השונות באשכול, ישמרו את אופיין הייחודי, יעברו תהליך שיקום בונה, אירועי המלחמה יעובדו ברמה הקהילתית. במדידת כלל רכיבי החוסן יהיו גבוהים יותר מאשר לפני תחילת המלחמה. ותהיה קליטה של חברים נוספים לקהילה.
- בעלי התפקידים ברשות יהיו בעלי תחושת מסוגלות להתמודד עם תהליך השיקום הארוך והקשה, יבצעו את תפקידם תוך שמירה עצמית, ויהיו בעלי כלים להתמודד עם שחיקה, ויעבדו את החוויות שעברו.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

עומק השבר הנפשי שאנשים חוו קשה לתיאור. כל מעגלי החוסן נפרצו, אובדן המקום הבטוח, אובדן האמון במנהיגות, בצבא, בכל מה שהבטיחו בעבר. הקשר למקום שכה היה חזק עבור תושבי אשכול, סביבה שנהגו לצייר כגן עדן, הפכה להיות הסביבה שבה התרחשו הזוועות הקשות פגעו קשות בקשר העמוק שבין אדם לאדמתו. הפחד והאימה הבלתי צפויים שיכולים לערער את נפשו של כל אדם, הצורך להגן על בני המשפחה. האשמה שצפה על הבחירה לגדל את הילדים במקום זה למרות האזהרות. הצורך להתמודד עם אובדן ושכול של קרובים וחברים, שבירת כל הרציפויות באופן חד, ומעבר לחיים של פליט. המגורים הארוכים בחדר מלון קטן, ועוד השלכות רבות המאתגרות את הנפש של כל אדם, ואת הקהילה ככלל. בעלי התפקידים ברשות, ככל שאר תושבי והארגונים ברחבי המדינה היו חשופים להפתעה הרבה של ה7.10. בשום תרחיש יחוס שהוכנו אליהם על ידי הצבא לא היה תרחיש כה קיצוני. כמעט כל העובדים ובעלי התפקידים הם תושבי האזור. גם הם היו, כשאר תושבי האזור, חשופים לכל ההשלכות הקשות. העובדים היו בין הנרצחים והחטופים, גם הם נאלצו לשהות בממ"ד במשך שעות ארוכות מאוד ולהתפנות באבחה ליעד לא מוכר. בני משפחותיהם סבלו מטראומה ככל שאר התושבים. מאז ועד לזמן לא ברור הם עושים לילות כימים בעבודתם במקביל להיותם עקורים מביתם.

דרישות מפורטות:

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
טיפול	טיפול למתושבי אשכול להתמודדות עם הטראומה, עיבוד השכול והאובדן, מתן כלים להתמודדות עם חרדה מוגברת, חיזוק הגוף נפש וכו'. כל זאת באמצעים מגוונים ומותאמים לצרכים.	25,526,947 ₪ עלות כוללת. עלות 24 פגישות לאחר קיזוז הכנסות מביטוח לאומי 107 ₪ לפגישה. 10,000 מתושבי המועצה יקבלו טיפול ישיר. הערכת תקציב משרד הבריאות - 8,000,000	17,526,947 ₪	הטראומה של 7.10 והפליטות שהגיעה לאחר מכן, גרמה להיקף צרכים חסר תקדים. הן בהיבט של התמודדות עם אובדן ושכול, הן בהיבט של ביטוי הטראומה בגוף, והן בהיבט של צורך מתמשך במתן מעניים טיפולים ארוכי טווח. לכן צריך לבנות סל מעניים טיפולים רחב, שכולל טיפולי גוף נפש, הרחבת המעניים הטיפוליים לכל תושב וכו'.
פעילות לחיזוק משאבי ההתמודדות של התושבים וחיזוק הלכידות והחוסן הקהילתי	קבוצות למתן כלים, הדרכות, ויסות רגשי, סיוע נפשי, במגוון רחב של שיטות מוכחות מבחינה מדעית.	3,572,000 ₪ - 1800 לקבוצה 8* קבוצות ליום בשלושה חודשים הראשונים מיום החזרה הביתה (בקבוצה משתתפים 15 איש (7200 איש) - 864,000 בשלושה חודשים). 5400 איש יקבלו (סדנאות) 2*1800 לכל שאר השנה 20* ימים בחודש 9* חודשים = 648,000 סמינרים לעיבוד רגשי מניעת שחיקה ומתן כלים להתמודד עם עומק השבר למנהיגות מקומית ובעלי תפקידים. בנוסף 30,000 ₪ לשוב לכל 32000 הישובים	3,364,000 ₪	תושבי המועצה והקהילות יהיו בעלי כלים לעיבוד ולהתמודדות עם הטראומה. יחזקו את הלכידות הקהילתית ויהיו עוגן אחד למען השני בתהליך החזרה הביתה והשיקום
פעילות לחיזוק החוסן הארגוני, שימור הצוותים ובעלי התפקידים	פעילויות לחיזוק המסוגלות של בעלי התפקידים וההנהגות, שימור עצמי, מתן כלים לשיקום התושבים, מניעת שחיקה וכו'.	1,000,000 ₪ ריטריטים לבעלי תפקידים 1,000 ₪ ליום לאדם. סדנאות.	900,000 ₪	
מבנה למרכז החוסן	מבנה שכולל 18 חדרי טיפול נוספים, וחדרי טיפול קבוצתיים אשר מאפשרים מתן מענה הולם לצרכים הטיפוליים של תושבי המועצה.	20,000,000 ₪ על פי תכנית מוכנה מראש. 10,000,000 ₪ הפעלה.	26,000,000 ₪	מרכז החוסן בעל יכולת לטפל בכלל התושבים הזקוקים לטיפול
מרחב אנשים וקהילה בטבע	הקמה של מרחב מרפא המקשר בין אדם לאדמה ומאפשר שיקום מותאם לתושבי האזור באמצעות טיפול בכלים מגוונים שכוללים שימוש באדמה, דיאלוג עם בעלי חיים, וכו'.	15,000,000 ₪ לבניית המרחב 15,000,000 ₪ ש"ח לתפעול, אחזקה וטיפול במרחב	30,000,000 ₪	קיים מרחב מרפא לחיבור אדם ואדמה במרחב.
מרחב טיפול באומנות	סטודיו אומנות נייד וקבוע ליצירה והבעה.	2,800,000 ₪ לבינוי + 3,000,000 ₪ הפעלה.	5,800,000 ₪	קיים סטודיו נייד לכלל הקהילות באשכול.

דרישות אגף חינוך לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

עמיחי הס

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

אחריות על כלל שרותי החינוך במועצה מלידה ועד י"ב. שירות פסיכולוגי חינוכי ומערך התפתחות הילד.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

עקרונות להקמה מחדש של החינוך במועצה איזורית אשכול:

מועצה איזורית אשכול תמשיך להתבסס על הקהילות שיישבו אותה - מראשית ההתיישבות באשכול ועד היום. תנאי הכרחי לתקומת אשכול והקהילות שבה הוא הקמה מחודשת של תשתית חינוך חזקה ואיכותית אשר תהיה מעמודי התווך של הקהילה, תוך שימור המרקם החברתי המשולב במוסדות החינוך.

תקומה והתעצמות מתוך הטראומה של אירועי המלחמה תתאפשר מתוך העוצמה וההובלה של ההנהגות המקומיות; האמור מחייב כי הקמתה מחדש של התשתית החינוכית תהיה מובלת על ידי ההנהגות החינוכיות המקומיות, ומתן סמכויות ויכולות להנהגות חינוכיות אלו היא יסוד קריטי להצלחה.

הרוב המוחלט של הילדים במועצה וכן אנשי החינוך במועצה חוו אירועי טראומה קשים; נדרש מענה עצים, מקיף וארוך טווח. לצד הכאב והחורבן הקשים מנשוא, אירועי ה-7 באוקטובר הם אירועי גבורה שאין כדוגמתה. למערכת החינוך תפקיד מפתח ביצירת אתוס הגבורה לאירועים אלו.

לשם מימוש בסיס התפיסה האמור לעיל, נדרש מענה אשר במרכזו תפיסת "הילד השלם" הפועלת לתמוך בהתפתחות הקוגניטיבית, הרגשית והחברתית של הילדים, המדגישה את הפיתוח הכלל של רוח האדם ויכולותיו, בשותפות מיטבית עם המשפחה והקהילה. לשם כך נדרש שינוי מנגנוני שיאפשר ניהול חוצה מערכות - בהובלה לוקאלית.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- גודל כיתות המאפשר מענה לכל ילד על כלל היקף הצרכים הפדגוגיים והרגשיים שלו.
- משיכת כח אדם איכותי ומוביל על ידי יצירת תמריצים לכח אדם חדש וקיים.
- תוספת בינוי מותאם לתפיסה החינוכית (בינוי מוביל פדגוגיה).
- יצירת רב תחומיות ומענה שלם - חינוך פורמלי וחינוך חברתי, יחד עם אגפי החוסן והרווחה.
- מיצוב מערכת החינוך באשכול כמערכת מובילה וחדשנית המהווה מוקד משיכה לאזור.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

עקרונות להקמה מחדש של החינוך במועצה איזורית אשכול

בסיס תפיסה:

1. מועצה איזורית אשכול תמשיך להתבסס על הקהילות שיישבו אותה - מראשית ההתיישבות באשכול ועד היום. תנאי הכרחי לתקומת אשכול והקהילות שבה הוא הקמה מחדשת של תשתית חינוך חזקה ואיכותית אשר תהיה מעמודי התווך של הקהילה, תוך שימור המרקם החברתי המשולב במוסדות החינוך.
 2. תקומה והתעצמות מתוך הטראומה של אירועי המלחמה תתאפשר מתוך העוצמה וההובלה של ההנהגות המקומיות; האמור מחייב כי הקמתה מחדש של התשתית החינוכית תהיה מובלת על ידי ההנהגות החינוכיות המקומיות, ומתן סמכויות ויכולות להנהגות חינוכיות אלו היא יסוד קריטי להצלחה.
 3. הרוב המוחלט של הילדים במועצה וכן אנשי החינוך במועצה חוו אירועי טראומה קשים; נדרש מענה עצי, מקיף וארוך טווח.
 4. לצד הכאב והחורבן הקשים מנשוא, אירועי ה-7 באוקטובר הם אירועי גבורה שאין כדוגמתה. למערכת החינוך תפקיד מפתח ביצירת אתוס הגבורה לאירועים אלו.
- לשם מימוש בסיס התפיסה האמור לעיל, נדרש מענה אשר במרכזו תפיסת "הילד השלם" הפועלת לתמוך בהתפתחות הקוגניטיבית, הרגשית והחברתית של הילדים, המדגישה את הפיתוח הכלל של רוח האדם ויכולותיו, בשותפות מיטבית עם המשפחה והקהילה. לשם כך נדרש שינוי מנגנוני שיאפשר ניהול חוצה מערכות - בהובלה לוקאלית.

צירי הפעולה הנדרשים:

1. מנגנוני הניהול:

- 1.1. ועד מנהל מועצתי לנושאי אדם וקהילה (להלן: הוועד המנהל) - יוקם ועד מנהל מועצתי לנושאי אדם וקהילה בראשות ראש המועצה שחבריו יהיו נציגי אגפי חינוך, בריאות, חוסן ורווחה במועצה, מנהלי בתי ספר, נציגי קהילות ונציגי משרד החינוך, הרווחה והבריאות, ומנהלת תקומה. סמכויות הוועד:
 - 1.1.1. הגדרת תכנית העבודה המפורטת לתקומת יישובי אשכול.
 - 1.1.2. הגדרת ועדות משנה נושאיות ככל שיידרשו.
 - 1.1.3. קביעת הקצאת התקציבים הגמישים שיועברו למועצה בהתאם לתכנית העבודה לעיל.
 - 1.1.4. פיקוח ובקרה על מימוש תכנית העבודה לרבות ההקצאה התקציבית.
 - 1.1.5. יצירת מנגנוני ניהול ברמת מוסדות החינוך, היישובים, ומוסדות רב-תכליתיים אשר יוקמו.
 - 1.1.6. הוועד המנהל יהיה הגורם המאשר מינוי מנהלי בתי ספר. במצב בו לא תהיה עמידה בתנאי סף שנקבעו במנגנוני משרד החינוך - אך הוועד המנהל סבור כי למועמד יתרונות יחסיים אחרים המחפים על כך ומבקשים להמליצו לאישור - הסמכות תהיה בידי הוועד המנהל.
- 1.2. ועד מנהל בית ספרי - יוקם ועד מנהל בית ספרי לכל בתי הספר במועצה בראשות מנהלת בית הספר שחבריו יהיו נציגי הורים, מורים, יישובים, מועצה, ומשרד החינוך. סמכויות הוועד:
 - 1.2.1. הגדרת התפיסה הפדגוגית הבית ספרית שתנחה את תכנית העבודה המפורטת ואת התקציב.
 - 1.2.2. הגדרת תכנית העבודה המפורטת של בית הספר - השוזרת מענים בתחומי החינוך, רווחה וחוסן מתוך תפיסת "הילד השלם".

1.2.3. קביעת הקצאת התקציב הגמיש הבית ספרי לטובת מימוש התכנית האמורה.

1.2.4. הועדה תהווה הגורם המוסמך לטובת פיקוח ובקרה על המוסד החינוכי, באופן חלופי לתפקיד המסורתי של פיקוח מטעם משרד החינוך.

1.3. מוסדות רב תחומיים

1.3.1. על מנת לממש את תפיסת "הילד השלם" נדרש רצף חינוכי-טיפול (בתחומי חינוך - רוחה - בריאות - תרבות ומורשת) של שירותים ופעילויות המוענקים במסגרת מוסדות ייעודיים רב תחומיים (להלן: המוסדות).

1.3.2. המוסדות יהיו בבעלות מועצת אשכול, ויהיו כפופים לוועד המנהל.

1.3.3. קביעת תחומי הפעולה של המוסדות יהיו נתונים לשיקול דעת הוועד המנהל - תחת העקרון המסדר של יצירת רצף חינוכי-טיפולי.

1.3.4. המוסדות יעניקו שירותים לילדי המועצה, משפחותיהם, ולצוותי החינוך.

1.3.5. המוסדות יפעלו במסגרת תקציב גמיש היועמד עבורם אל מול התחייבות לעמידה ביעדי תכני העבודה שתאושר ע"י הוועד המנהל.

1.3.6. בנוסף, יוקמו במועצה מרכז פסג"ה, מתי"א, הקמת מרכז לגיל הרך (מג"ר - בין משרדי) שיכיל בתוכו גם את היחידה ההתפתחותית של המועצה.

1.4. חיזוק הניהול המקצועי

1.4.1. מועצת אשכול

1.4.1.1. המועצה תתקצב ותתוקן כמינהל חינוך (ולא כמחלקה) וזאת על מנת לאפשר את המענים ההוליסטיים הנדרשים באופן המקצועי המתחייב.

1.4.1.2. נוכח הגידול באנשי צוות מקצועיים, היקף השירותים, ומורכבות האתגרים נדרשת תקינה נוספת לחיזוק השדרה הניהולית המקצועית, לרבות בהיבטי חוסן, טראומה, רוחה וכו' (נדרש לקבוע מפתח תקינה).

1.4.1.3. תקינה נוספת למנהלי חינוך וקהילה יישוביים וכן לרכזי נוער יישוביים, אשר יהיו כפופים למועצה, ויהיו גורם ביצועי מסייע לטובת מימוש תכנית העבודה.

1.4.1.4. תקינה נוספת עבור צוות ניהול למוסדות הרב תחומיים (לכל מוסד - תקינה עבור ראש מוסד ו-3 תקני נלווים).

1.4.2. בתי ספר

1.4.2.1. לאור המורכבות הנגזרת הן מאירועי הטראומה המרובים והן נוכח החלת תפיסה חינוכית של "הילד

השלם" המרחיבה את היקף המענים, נדרש להעמיד בבתי הספר דמות ניהולית נוספת לצד מנהל בית הספר. כך שיחלקו ביניהם את הסמכויות במישור הניהולי / פדגוגי / טיפולי / קהילתי / רוחני.

1.5. מנגנון העסקה ושימור כוח אדם

1.5.1. על מנת לאפשר למועצה העמדת כוח אדם איכותי, בהעסקה גמישה לאור צרכים משתנים, נדרש לגבש מנגנון

העסקה ייעודי בכפיפות לוועד המנהל של המועצה - דוגמת עמותה או חברה כלכלית. המנגנון האמור יאפשר העסקת עובדים בטווחי זמן משתנים, ברמות שכר שונות, תוך העמדת תמריצי משיכה והישארות נדרשים, לצד רכש שירותים מגופים חיצוניים.

1.5.2. לטובת משיכה ושימור כוח אדם איכותי - בשפ"ח, צוותים חינוכיים וטיפוליים ויתר בעלי תפקידים שיידרשו - במערכת יגובש סל תמריצים (לרבות מענה לדיור, מענים משפחתיים, מענקים, תוספות שכר, וכו').

1.5.3. לצד התמריצים הכלכליים, יישמר עקרון מנחה של שימור מרחב אוטונומי לצוותים וכן יינתן דגש על הרווחה האישית - כגורמים מוטיבציוניים הכרחי. לשם כך נדרש:

1.5.3.1. גמישות בהמרה של עד 4 שעות פרונטליות לשעות פיתוח פדגוגי, לשיקול מנהל בית הספר.

1.5.3.2. גמישות בהיקף השעות הפרטניות כחלק מאחוז המשרה של עובדות הוראה.

2. מבנה חינוכי:

2.1. גילאי לידה עד 3 - החלת חינוך חינוך, ביחס מטפל תינוק של 1:3, במסגרות איכותיות בתוך כל יישוב (הזנה מבוססת אוכל ביתי מקומי, צוותי חינוך איכותיים, מסגרת חינוך איכותית עד השעה 16:00).

2.2. כיתות טט"ח - חובה - כיתות בגודל של עד 15 תלמידים בכיתה - הכוללת גננת ו-2 סייעות.

2.3. יסודי - כיתות בגודל של עד 17 תלמידים בכיתה.

2.4. על יסודי - כיתות בגודל של עד 20 תלמידים בכיתה

2.5. צהרונים - צהרונים באיכות גבוהה ביותר (איכות אנשי צוות, תכנים, הזנה) - החרגה מרגולציה הגוזרת תנאי מקסימום נמוכים (ניצנים) לצד מענה תקציבי תוספתי ומתן גמישות הפעלה.

2.6. יום חינוך ארוך - החלה בכל מוסדות אשכול.

2.7. שנת הלימודים תשפ"ד - לאור העובדה שמדובר בשנה שתלמד חלקית אם בכלל, נדרשת היערכות למסגרות חינוכיות גם בחודשים יולי-אוגוסט, והחלת חופשת הקיץ סביב תקופת החגים (דורש הסדרים חוקיים והסכמי שכר).

2.8. שנת י"ג - לאור העובדה שהמעבר לשירות צבאי יכול להיות מורכב לילדי העוטף, מוצע לאפשר לכל ילד בעוטף אפשרות/תקן לשנת י"ג במסגרת שנת שירות, מכינות, ישיבות ועוד. אלו יאפשרו לילדי העוטף מסגרת זהותית מכינה ומגבשת לקראת שירותם.

2.9. יובהר כי לטובת עמידה במבנה החינוכי לעיל תידרש הכשרת צוותי חינוך נוספים מעבר למצבה הקיימת כיום.

3. כוח אדם:

3.1. תוספות כוח אדם

3.1.1. מענה רגשי

3.1.1.1. שפ"ח - הרחבת תקינת השפ"ח כך שיעמוד על יחס של איש צוות טיפולי על כל 200 תלמידים.

3.1.1.2. תקינה במוסדות החינוך -

3.1.1.2.1. עו"ס בית ספרי - הוספת תקינה לטובת עו"ס בית ספרי הייתן מענה בתחומי החוסן וטיפול

רגשי לילדים ומשפחותיהם.

3.1.1.2.2. תוספת תקנים טיפוליים לתלמידים, משפחות וצוותי חינוך בתוך מוסדות החינוך דוגמת

פסיכולוגיות, יעצות, מטפלות רגשיות ומלווה חוסן.

3.1.1.2.3. ניהול קשרי קהילה - משרה לטובת ניהול קהילת בית הספר (ביסוס הנהגת הורים

קואופרטיבית העובדת בשיתוף עם המוסדות).

3.1.2. ביטחון

3.1.2.1. אבטחת מוסדות - העמדת כוח אבטחה חמוש וכשיר בכל מוסד חינוכי.

3.1.2.2. ליווי הסעות - העמדת מלווה מוכשר (הכשרת חירום + רפואי) לכל הסעת תלמידים.

3.2. הכשרות

3.2.1. תתאפשר גמישות מלאה למוסדות החינוך בבחירת ובניית התכנים המבוקשים לפיתוח מקצועי.

3.2.2. מלווי הסעות - הכשרת מלווים הסעות במתן מענה רפואי וביטחוני באירועי חירום.

4. בינוי

4.1. בינוי תומך חוסן:

4.1.1. מרחבי טיפול - חדרי הכלה וטיפול בכל מוסד חינוכי; תקציב נרחב להצטיידות בתי הספר לטובת יצירת מרחבים

ומרגיעים לילדים ולצוותים.

4.1.2. יחידה התפתחותית - מיגון והרחבה של יחידה התפתחותית וטיפולים פרא-רפואיים.

4.1.3. מספר כיתות - מס' כיתות לימוד ע"פ יחס מחושב בהתאם לשכבת הגיל - כפי שמועיל לעיל.

4.1.4. סביבה מעודדת פעילות פיזית - בכל הגילאים הוספת מתקני ספורט, מתקני משחק משולבים בתוך מוסדות החינוך.

4.1.5. מיגון - כל הכיתות ממוגנות ומאפשרות למידה בכל עת. ייבחן תקן המיגון אל מול לקחי המלחמה.

4.2. חיבור מחודש למקום:

4.2.1. מרחבים טבעיים - דגש על מרחבים טבעיים (חצר אדמה, גינות ירק, חורשות ועוד) כחלק מהסביבה הבית ספרית.

4.2.2. חווה חקלאית - הקמה של חווה חקלאית.

4.2.3. הזנה - בינוי של מטבחים וחדרי אוכל בבתי הספר היסודיים; התבססות על אוכל ביתי בבישול מקומי בגני הילדים

ובבתי הספר במקום ספקים חיצוניים (דוגמת מילגם).

4.3. חינוך פורץ דרך:

4.3.1. מרחבי למידה חדשניים

4.3.2. ארכיטקטורה התומכת תפיסה פדגוגית - שמירה על ארכיטקטורה חינוכית מתקדמת

4.4. תקציב ורגולציה:

- 4.4.1. הגדלת תקציב הבינוי מ-5,000 ₪ למ"ר ל-13,000 ₪ למ"ר.
- 4.4.2. יובהר כי יועמד תקציב מורחב לטובת תכנון אדריכלי מבוסס פדגוגיה.
- 4.4.3. העמדת תקציב שיפוצים משמעותי לפיתוח מוסדות החינוך הקיימים.
- 4.4.4. החרגה של אשכול ממגבלות מינימום תקינה של פתיחת מוסדות (הן לגני ילדים והן בבתי ספר).
- 4.4.5. החרגה של אשכול ממגבלות הפרוגרמה הסטנדרטית של משרד החינוך.

5. תקציב ורגולציה:

5.1. הסעיף האמור לא מבטל סוגיות המצויינות בסעיפים אחרים במסמך המחייבות מענה תקציבי. הסעיף נועד להציג עקרונות תקצוב כלליים.

5.2. רבים מהצעדים המוצעים מחייבים שינויי חקיקה / הסכמים / תקנות ויתר הסדרות רגולטוריות. לגבי חלק מהצעדים, לשם הדגשה, יש התייחסות מפורשת לכך ששינוי כאמור נדרש. יובהר כי אי התייחסות מפורשת במסמך זה עבור שינוי רגולטורי נדרש אינה מעידה על כך שאין הוא נדרש. תידרש הסדרה כללית של כל האמור.

5.3. גמישות בתקצוב:

- 5.3.1. למועצה יוגדר התקציב העומד לרשותה שכולל את כל הסעיפים יחד: התקציב הבסיסי, הסעות, חינוך מיוחד, תקני מינהל חברה ונוער, אגף שח"ר, תקציב החינוך המיוחד, בינוי, התאמות, סלים אישיים, סיעות וכו'. המועצה תהיה בעלת הסמכות לחלוקת התקציב על פי שיקול דעתה על פי הצרכים והתפיסה החינוכית וכמובן תהא אחראית על התוצאות שיוגדרו לה כרצויות.
- 5.3.2. תקציבי גפ"ן - יועמד תקציב גמיש נוסף + הגמשה של יכולת השימוש בו (מעבר בין סלים למשל).
- 5.3.3. תקציב גמיש לכ"א מומחה בתחומי שיידרש בהתאמה לצרכים, תוך יכולת לתמרן בין תקציב שקלי לשעות הוראה
- 5.3.4. ש"ש - שעות פרונטליות / פרטניות / שהייה - תתאפשר גמישות ביניהן.

5.4. תקצוב תוספתי:

- 5.4.1. לתקופה של 5 השנים הקרובות, לא תידרש השתתפות תקציבית של המועצה אל מול סבסוד מדינה.
- 5.4.2. מערך הסעות - תגבור מערך ההסעות לצמצום זמן ההסעה מבית הילד לבית הספר למינימום.

6. ערכים ואתוס:

6.1. תוכנית הלימודים

- 6.1.1. למידה מבוססת מקום - לחיזוק תחושת השייכות ולביסוס נרטיב אזורי מבוסס גבורה ותקומה. המועצה בשיתוף התושבים יבחרו דגלים פדגוגיים עליהם יבנה החינוך וידרשו תקציבים (למשל חינוך חקלאי, חינוך דמוקרטי, מדעים ואומנויות, מובילות בחינוך מיוחד, וכו').

6.1.2. גמישות ביצירת תוכניות לימודים ותכנים הקשורים למקום, לערכיו, לתפיסת עולמו ולכישורים בהם הוא רוצה לצייד את בוגריו.

6.1.3. לצד תכנים פדגוגיים, יושם דגש על יחידות חוסן - כאשר כל תלמיד זכאי להשתתפות בפעילות בונת חוסן - אישי, קבוצתי ויחידה נוספת נתונה לבחירה אישית.

6.1.4. יתוקצבו תכניות חינוכיות המתקיימות בקהילות עצמן ובאתרי טבע ומורשת במועצות העוטף.

6.1.5. לבתי הספר תתאפשר גמישות מקסימלית בבחינות הבגרות - בדגש על מועדן, לרבות אפשרור של מועד ג'.

6.2. קשר עם צה"ל

6.2.1. הקמת גרעיני נח"ל חינוכיים אשר ישרתו הן תכלית של חיזוק הקשר עם צה"ל והן תכלית של תמחיכה במאמץ החינוכי.

6.2.2. תכנית משותפת עם הצבא לבניית האמון בצה"ל, הורדת החשש מגיוס, בניית מסלולי התנדבות ושירות לאומי מותאמים.

6.2.3. בניית תכנית ייעודית לקידום קצונה בשיתוף צה"ל.

6.3. מורשת

6.3.1. הקמת מכון למורשת יישובי העוטף, מהקמת המדינה ועד אירועי ה7/10. מרכז שישמש להכשרת צוותי הוראה ולפעילות לימודית וחינוכית עבור תלמידים, חיילים ומשפחות.

6.4. חינוך בלתי פורמלי

6.4.1. עידוד להשתתפות בתנועות נוער, לרבות סבסוד מורחב (העדפה במבחני תמיכה).

6.4.2. פתיחת תקנים ייעודים לילדי אשכול להשתתפות בשנת י"ג, לרבות סבסוד מורחב.

דרישות מפורטות:

תת נושא	תקציב נדרש - שנתי	תקציב נדרש - חמש שנתי	פירוט
הקטנת מספר תלמידים בכיתה בגנ"י (כולל הורדת סף תקן פתיחת כיתה/גן), יסודי ועל יסודי - תקנים	29,600,000	148,000,000	חישוב לפי מספר תוספת הכיתות הקיים והתוספת הדרושה. עלות מחושבת לפי ממוצע של 400 אש"ח לכיתה. עדיפות לשעות תקן קבועות - נדרש להקים סמל מוסד עם שעות תקן
תוספת תקציבית משמעותית לתוכניות הבית ספריות והרשותיות			
תוספת תקנים לאגף החינוך	1,008,000	5,040,000	5 תקנים
תוספת תקן נוסף קבוע של סגן בכל בית ספר	2,149,680	10,748,400	13 תקנים
תוספת תפקיד רכז קהילה בכל בית ספר	93,600	468,000	13 תקנים
תוספת תקן רכז רווחה בכל בית ספר (עו"ס)	1,560,000	7,800,000	13 תקנים
תמריצי שכר משמעותיים לכלל עובדי הוראה	24,000,000	120,000,000	סלים אישיים ו/או תוכנית תמריצים של משרד החינוך: לפי 300 ע"ה*80,000 ש"ח לשנה
תוספת 10 תקנים של פסיכולוגים	3,500,000	17,500,000	10 תקנים
תוספת 13 תקני יועצות חינוכיים	3,250,000	16,250,000	13 תקנים
הגברת אבטחת מוסדות חינוך	3,264,000	16,320,000	22 גנים לפי מס' יישובים + 3 מרכזים חינוכיים
מלווים להסעות	3,897,600	19,488,000	29 יישובים מוסעים
הגמשת תוכנית הגפ"ן הבית הספרי והרשותי ואיחוד סך הסלים ל- 2 סלים מרכזים	-	-	איחוד הגפן יאפשר גמישות
גמישות באחוזי שעות פרונטליות/פדגוגיות/ שהייה אצל מורים המועסקים באופק חדש	-	-	
ביטול השתתפות מועצה בכל תשלום לתקופה של 5 שנים			
הקמת מרכז לגיל הרך - תקציב תפעול	750,000	3,750,000	
הקמת מרכז מתי"א - תקציב תפעול	750,000	3,750,000	תוספת תקינה
הקמת פסגה - תקציב תפעול	750,000	3,750,000	תוספת תקינה
תקצוב רכזי נוער יישוביים	6,451,200	32,256,000	32 תקנים (לכל יישוב)
תקנים ייעודיים לילדי העוטף עבור שנת מכינה / שנת שירות	2,800,000	14,000,000	תוספת תקינה, 160 תלמידי י"ב, הנחת השתתפות 70%
סמל מוסד של חווה חקלאית עם תקנים ותקצוב הפעלה	2,250,000	11,250,000	תוספת תקינה (5 תקנים)
תקצוב והקמת גרעיני נח"ל ביישובים סביב מוסדות החינוך			

תת נושא	תקציב נדרש - שנתי	תקציב נדרש - חמש שנתי	פירוט
תקצוב לתוכנית הכנה לצה"ל לתקופה של 5 שנים	1,000,000	5,000,000	אחד מל"ש לשנה
לימודים 0-3 - עלות שוטפת	28,800,000	144,000,000	800 ילדים בגילאי 0-3
החלת יום חינוך ארוך בכל המועצה	13,700,000	68,500,000	
פעילות במרכז הנצחה ומורשת אזורי	500,000	2,500,000	3 פעילויות בשנה יסודי+תיכון
החלת תוכנית ביי"ס של החופש הגדול בחודשים יולי-אוגוסט בכיתות א-ו	-	-	
	130,074,080	650,370,400	
תת נושא	תקציב נדרש - שנתי	תקציב נדרש - חמש שנתי	פירוט
בינוי כיתות נוספות לאור הקטנת הכיתות לעיל, בבינוי החדש תקצוב למטר יעמוד על 15,000 למטר כולל מיגון	71,428,500	-	תוספת 74 כיתות
הקמת מרכז לגיל הרך - תקציב הקמה	6,000,000	-	משלב לתוכו את היחידה ההתפתחותית
הקמת מרכז מתי"א - תקציב הקמה	5,000,000	-	
הקמת מרכז פסגה - תקציב הקמה	3,000,000	-	
תקצוב 52 מרחבי הכלה/טיפול קבוצתי, תוספתיים למוסדות החינוך (4 לכל מוסד)	7,800,000	-	
מרחבי טיפול קבוצתי בגנים	2,000,000	-	בכל גוש גנים
הקמת חווה חקלאית	5,000,000	-	
תקציבי הצטיידות טכנולוגית	6,500,000	-	13 מוסדות
לימודים 0-3 - בינוי מעונות יום	18,000,000	-	4 מוסדות תוספתיים נדרשים
מתחם מתקני ספורט ומתקני חצר בכל מוסד	6,500,000	-	13 מוסדות
תקצוב הקמת מטבח בכל מוסד	19,500,000	-	
	150,728,500		

התפתחות הילד:

משרד	תקציב נדרש שנתי	תקציב נדרש חמש שנתי	פירוט
בריאות	370000 ₪	1,850,000 ₪	היחידה להתפתחות הילד כיום מתוקצבת רק פר טופס 17 בתעריף 165 ₪ המקשה על גיוס מטפלים וגורם לרשימות המתנה של כשנתיים מכאן עולה צורך בהקמת מערך ארגוני הכולל צוות מטה ותקציב פעילות שיאפשר גיוס כח אדם איכותי ומותאם לצרכים בדומה למודל חוסן שיאפשר ניהול מערך מקצועי שיוכל לתת מענה נגיש וקריטי בתחום התפתחות הילד. חשוב לזכור שהמרחק מאשכול למרכז עירוני הכי קרוב הוא כ-40 ק"מ (אופקים) ולכן בניית השירות היא הכרחית
בריאות	72000 ₪	360,000 ₪	רכזת קלינית לתחנות הפזיטרפיה 25% משרה
בריאות	72000 ₪	360,000 ₪	רכזת קלינית בתחום קלינאית תקשורת 25% משרה
בריאות	72000 ₪	360,000 ₪	רכזת קלינית בתחום ריפוי בעיסוק 25% משרה
בריאות	72000 ₪	360,000 ₪	רכזת קלינית טיפול רגשי 25% משרה
בריאות	240000 ₪	1,200,000 ₪	תקן מנהלת יחידה
בריאות	140000 ₪	700,000 ₪	תקן מזכירה
בריאות	1000000 ₪	5,000,000 ₪	תקציב פעילות שוטף: הדרכות הכשרות ופיתוח מקצועי. שעות עבודה מערכתית עם גורמי מקצוע נוספים כמו חוסן רווחה שפ"ח

דרישות אגף סביבה ואנרגיה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

הילה קטרי

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

האגף מאגד בתוכו את המחלקות הבאות - איכות סביבה וקיימות, תברואה, רישוי עסקים וחינוך סביבתי שתפקידן כולל: שמירה על הסביבה ופיתוח בר קיימא בשיתוף היישובים והתושבים הגברת המודעות לסביבה וקיימות באמצעות חינוך והסברה צמצום הצריכה וכמות הפסולת להטמנה והגדלת כמות הפסולת למחזור הגברת אכיפה סביבתית ביישובים ושמירה על השטחים הפתוחים צמצום מפגעים סביבתיים בשטח המועצה טיפול במפגעים סביבתיים ותברואתיים שמירה על בריאות הציבור על ידי בדיקות מים, פיקוח מזון וטיפול במזיקים שירות לציבור בתחום הפסולת, הניקיון, מחזור ותברואה שירות לציבור בתחום הווטרינריה 4

חזון לתוכנית האסטרטגית:

האגף מקדם את נושאי איכות הסביבה במועצה ומבטא את רצון תושבי המועצה לסביבת חיים טובה יותר, סביבת חיים איכותית ומקיימת. האגף שואף ל'מועצה מקיימת' כך שפעילות האגף בנושאים השונים תהא ע"פ עקרונות הקיימות: ראייה כוללת של סביבה-כלכלה-קהילה, פתרונות ארוכי טווח, פעולות ניטור, מניעה ותחזוקה למיעוט שימוש בחומרי הדברה, הפחתת הטמנה והפחת צריכה. האגף פועל בשיתוף פעולה עם היחידות השונות במועצה, גופים וארגונים מחוץ למועצה ובעיקר עם התושבים.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- הקמת תשתיות פעילות להפחתת הטמנה ופיתוח אנרגטי בר קיימא במועצה.
- יצירת עוגנים כלכליים ארוכי טווח למועצה, באמצעות פרויקטים סביבתיים בשיתוף פעולה מלא עם החברה הכלכלית ומחלקת הנדסה של המועצה.
- פיתוח פנים יישובי של מערך סביבתי קהילתי.
- הגדלת השירות לתושבים בתחומים הניקיון וטיפול היישובים והמרחב הציבורי של המועצה.
- שיקום והמשכיות של מערך החינוך הסביבתי.
- שיקום מפגעי המלחמה בשטחי המועצה.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

מועצה אזורית אשכול עד ה 6.10.23 הייתה מועצה מקיימת, ירוקה ובפריצת דרך בתחום הסביבתי והתמודדות עם משבר האקלים. מפרוץ הלחימה תהליכים רבים נעצרו ואף נפגעו באופן ישיר וקשה. כמויות הפסולת במרחב המועצה הן כתוצאה מאירועי ה 7.10 והן מימי הלחימה הן עצומות ומהוות פגיעה בשטחי המועצה, בתברואה ובתשתיות- יש צורך בשיקום רב של מפגעים אלה. סביבה, ניקיון וניראות מגבירים את תחושת השייכות וחוסן של התושבים למקום, האתגר העומד בפנינו הוא להחזיר ואף לטפח ולפתח את הישובים על מנת לאפשר את חזרת החוסן והשייכות למקום. ניקיון הישובים, קידום גינות קהילתיות ועירות מאכל בתוך הישובים יעזרו לעוגן הקהילתי ולחוסן האישי והקהילתי. הפיכת אשכול למועצה פורצת דרך בתחום הפסולת האנרגיה והצבתה כמועצה ירוקה עם חוסן כלכלי ועצמאי יהווה שינוי של המצב בו מצוייה המועצה מה 7.10

דרישות מפורטות:

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה	הערות
פסולת חקלאית	מבצע ניקיון כלל רשותי למפגעי פסולת חקלאית	הפעלת שופלים, נפות ומשאיות לאיסוף וריכוז הפסולת הרבה שפזורה בשטחים הפתוחים למפחקי"ם הקיימים.	100,000,000	טיפול סביבתי ונופי במפגע הסביבתי המשמעותי ביותר במועצה. שיפור דרמטי באיכות חיי התושבים ובתחושת המקום	מדובר באירוע הסביבתי חשוב לתושבים במועצה האיזורית אשכול. חלק מאתרי הפסולת הינם בני 60 שנה ואף יותר.
	שיקום מרכזי פסולת חקלאית היסטוריים במועצה	הכנת תוכנית שיקום לכל מפח"ק, טיפול במקום ושיקום השטח לטובת פעילות נופית או כלכלית מניבה לישובים			
	הסדרה ותכנון של 25 אתרי פסולת חקלאית חדשים עד להיתר בניה (במושבים ובקיבוצים)	במועצה ישנם 13 מפחקים קיימים של המושבים ועוד 12 מפחקים פעילים בקיבוצים. עלות 50,000 ₪ לכל היתר בניה	1,250,000	הסדרה סטטוטורית מקיפה לכל הפסולת החקלאית שנוצרת במועצה. כחלק מהתוכנית הכוללת לפסולת חקלאית באשכול רשויות נגב מערבי	המועצה האיזורית הינה אסם התבואה של מדינת ישראל. הפעילות החקלאית מייצרת כמות פסולת רבות. נדרש יישור קוי והסדרה מקיפה של הנושא.

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
אנרגיה	חוסן אנרגטי ביישובי המועצה-הקמת מערכות סולאריות ציבוריות ביישובים ומערכת אגירת חשמל ישובית	תכנון מערך יצור סולארי ציבורי על גגות מבני ציבור וחניונים ביישובים + תכנון מערכת אגירה יישובית בכל אחד מיישובי המועצה	5,900,000	תכנון ביצוע מקיף שיבטיח אספקת חשמל ליישוב למשך מס' שעות רצופות ללא קשר לתפקוד מערכת החשמל האזורית ובנוסף ייתן מקור הכנסה רציף ליישובים מאנרגיה סולארית על גגות וחניונים ציבוריים. יאפשר ליישובים להיות ספק החשמל של עצמם ולהוזיל את תעדיף החשמל לכל בית אב ביישובי המועצה. פרויקט המסתכל קדימה וצופה פני עתיד.
	הטמנה תת קרקעית של מערכות מתח גבוה מכביש 232 ועד ליישובים	פירוק קוי מתח גבוה קיימים מכביש 232 לתוך היישובים והטמנת קוים בתת הקרקע. חיבור התשתית למערכת האגירה היישובית. מוערך עלות פירוק קוי קיים והטמנה. עלות הטמנה ל-1 ק"מ מוערכת ב- 1 מיליון ₪ (פירוק קיים והטמנה חדש). סה"כ הטמנה מחושבת - 30 ק"מ	30,000,000	הטמנת קוי מתח גבוה התגלתה כחשובה מאוד בהיבט של חוסן אנרגטי. קוי החשמל נפגעו מאוד במאורעות שמחת תורה תשפ"ד (7.10.23).
	סיוע במימון מערכות תאורה סולארית לטיילות ציבוריות במועצה	במועצה יש כ- 10 ק"מ של טיילות פתחת שלום, צוחר ועוד. כל 200 מ' יוצב עמוד תאורה סולארי. ביצוע של כל עמוד תאורה עולה 25,000 ₪. סה"כ 50 עמודי תאורה	1,250,000	ביצוע התאורה בשטחים הנ"ל יסייע לתחושת הביטחון של התושבים ויסייע לביצוע אכיפה משטרתית
	פרויקט סולארי צמוד גדר- תת"ל 150- תמיכה בתכנון	סולארי צמוד גדר- תת"ל 150 - הינו מגה פרויקט סולארי העתיד לייצר 2000 מגה ואט סולארי. זה מצטרף לעוד 1000 מגה ואט שעתידים לייצר בשטח המועצה. סה"כ 3000 מגה ואט סולארי במועצה האזורית אשכול, המהווים 20% מסך היצור במדינה. הסיוע בתכנון הינו בעבור צוות התכנון מטעם משרד האנרגיה ובעבור צוות יועצים מלווה ומנהל פרויקט במועצה. צוות התכנון במשרד האנרגיה עתיד לעלות 3.5 מיליון ₪. צוות מלווה, יועצים ומנהל פרויקט במועצה עתיד לעלות 1.5 מיליון ש"ח בפריסה ל-3 שנים	5,000,000	הפרויקט עתיד לייצר מקור הכנסה קבוע למועצה האזורית וליישובי המועצה צמודי הגדר. מדובר בפרויקט דגל של משרד האנרגיה המהווה את המיזם המרכזי בחזון 5 ג'יגה סולארי מחבל תקומה.

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
אנרגיה	פרוייקט סולארי צמוד גדר-תת"ל 150- בהקמת 4 תחמשי"ם והטמנת קוי מתח עליון	פרוייקט סולארי צמוד גדר יחייב הקמה של 4 תחמשי"ם לקליטת החשמל מהפרוייקט. הוצאת החשמל לאורך כביש 232 מסדרון חשמל עילי של 4 קוי 161 לאורך כביש 232 במרכז המועצה בעייתית מאוד לאור הרגישות הביטחונית, ריבוי בינוי ותשתיות לאורך הכביש והיקף הפגיעה הנופית והבריאותית הצפויה לתושבים. ולכן יש צורך בהטמנת קוי ההולכה מהמיזם. עלות כל תחמ"ש הינה 50 מיליון ש"ח (מחיר שוק) עלות ההטמנה נאמדת ב 1.5 מיליון ש"ח לק"מ * 60 ק"מ * 4 קוי מתח עליון 161 שנדרשים להוליך את החשמל. ללא הטמנת הקוים הסיכוי להקמת הפקוייקט נמוכים.	560,000,000	לא ניתן להקים את הפרוייקט ללא התשתיות הנלוות אליו
קהילה	תמיכה בהמשך פרוייקט חינוך סביבתי במוסדות חינוך ובקהילה בכלל המועצה	רכז חינוך סביבתי, תכנית לימודית בכלל מוסדות החינוך כולל פרוייקט בית ספרי בכל מוסד, פעילות קהילתיות	800,000	חיזוק תחושת השייכות לסביבה חזוק הקשר למקום שיפור נראות הישובים, המשך תמיכה בחינוך הסביבתי במוסדות החינוך
	סיוע בהקמה של גינות קהילתיות ויערות מאכל בכל אחד מישובי המועצה	עלות תכנון והקמה של יער מאכל בכל אחד מישובי המועצה- תכנון וביצוע - 30,000 ₪ לכל ישוב	960,000	מדובר במיזם קהילתי המוזה חלק מתהליך ההבראה של הקהילות. מוקד פעילות חברתי בעל השפעה רגשית גבוה ויכולת חיבור וריפוי קהילתי

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה	הערות
ניקיון	רכישת שתי משאיות טיאוט למועצה	עלות משאית טיאוט 700,000 ₪	1,400,000	במועצה אין בערך ניקיון רחובות. ישובי המועצה סובלים מרמת לכלוך גבוה בגלל היעדר מערך טיאוט רחובות. התשתית עתידה לסייע רבות לניקיון הישובים ולתחושת המקום החיובית	
	סיוע במימון רכב שירות למערך הניקיון של המועצה - טנדר שירות לכל ישוב	עלות רכב שירות וציוד נלווה לישוב: 75,000 ₪	2,400,000	שיפור השירות לתושבים, זרוע ביצועית של המועצה בתוך הישוב במסגרת הדו-דובדי, הפחתת הטמנה ועידוד מחזור	המשך לצוות נאמני ניקיון והפחתת הטמנה שהחל בישובי המועצה

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
פסולת ומיחזור	הקמת אתר ארצי להשבה פסולת	תכנון - מדובר בפרוייקט דגל של המשרד להגנת הסביבה העתיד לטפל ב- 2000 טון פסולת ביום. נדרש תמיכה בתכנון וביצוע. תכנון ניהול ויזום 4.4 מיליון. 1.9 מיליון ש לצוות יועצים וניהול פרויקט במועצה + 2.5 מיליון ש עבור צוות תכנון של המשרד להגנת הסביבה.	4,400,000	
		הקמה-מדובר בפרוייקט דגל של המשרד להגנת הסביבה העתיד לטפל ב- 2,000 טון פסולת ביום. נדרש תמיכה בתכנון וביצוע. היקף התמיכה המתבקש להקמה הינו 80% מעלות הביצוע (בדומה להיקף התמיכה במקומות אחרים בארץ) ללא התמיכה בהקמה הפרוייקט לא יוכל להתממש.	220,000,000	השלמה ל80% מימון מדינה, תוספת של 20% על מקובל הקרן לנקיון.
	תכנון והקמה - מרכזי מיחזור חדשים בישובים	עלות תכנון והקמה של מרכז מיחזור יישובי 70,000 ש לכל מרכז	2,240,000	הקמה של מרכזי מיחזור חדשים ויפים תשפר את איכות החיים ותגדיל את היקף המיחזור.
	מרכזי מיחזור- סיוע בתכנון והקמה של מרכז קיימות איזורי במועצה איזורית אשכול	תשתית, גידור, אמצעי פיקוח, שילוט: 250,000 ש למרכז (הקמת 3 מרכזים ברחבי המועצה)	750,000	הקמת מרכזי מחזור אזוריים המכילים את כלל זרמי המחזור (טקסטיל, זכוכית, אלקטרוניקה, נייר, קרטון, אריזות, גזם וכו') לעידוד הפחתת הטמנה, מועצה ירוקה
	טמונים קרקע לאתרי נופש - סיוע במימון רכישת טמוני קרקע + אמצעים טכנולוגיים, לאתרי תיירות מועצתיים	עלות טמון קרקע עם אמצעים טכנולוגיים - 45,000 ש ליחידה. נדרש 20 טמוני קרקע לכל אתרי הנופש במועצה	900,000	במועצה ישנם עשרות אתרי פני ונופש ארציים. אין פתרון פסולת ברמה נאותה. מעולות האשפה הקיימות אינם עומדים בסטנדרטיים עדכניים.
	הקמת אתר איזורי לטיפול בזבל בעלי חיים	במועצה איזורית אשכול נוצרים מידי שנה 100,000 טון זבל בעלי חיים. המועצה מעוניינת לייצר פרויקט כלכלי מניב הכנסה למועצה ממשאב הפסולת הקיים. היות ואין תמריך מכירה לרשת החשמל, המועצה מבקשת סיוע במימון הקמה למיזם	120,000,000	

תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
אתר דיה	שיקום מטמנת פסולת ישנה - אתר דיה	אתר הטמנה דיה הינו אתר ישן בן למעלה מ-40 שנה ששרת את המרחב משנות ה-80 של המאה הקודמת. האתר נמצא בתהליכי סגירה לצורך שיקום. המועצה מבקש סיוע בעלות השיקום של האתר. עלות שיקום מוערכת 15,000,000 ₪	15,000,000	למועצה אין כסף לשיקום האתר ומבקשת את סיוע המדינה
	הקמת אתר הטמנה לאפר השבה - אפר הנוצר באתר השבת הפסולת המתוכנן	מדובר במיזם משלים לאתר ההשבה הארצי. האתר עתיד לקלוט 100,000 טון שנתי של אפר ממתקן ההשבה. התמיכה המתבקשת הינה בעבור תכנון וביצוע של אתר הטמנה חדש לאפר השבה.	12,000,000	מדובר במיזם משלים לאתר ההשבה הארצי. האתר עתיד לקלוט 100,000 טון שנתי של אפר ממתקן ההשבה. התמיכה המתבקשת הינה בעבור תכנון וביצוע של אתר הטמנה חדש לאפר השבה.
גינון והצללה	סיוע במימון הצללה קשיחה בכל אחד מישובי המועצה	עלות תכנון ותשתית הצללה במוקד אחד בכל ישוב מוערכת ב- 200,000 ₪	6,400,000	מוקד הצללה במרכז כל ישוב במועצה יהווה פרויקט סביבתי חיוני כמו גם יסייע בהתמודדות עם שינויים אקלים בסביבה המדברית והחמה של המועצה
	שדרוג גינון	שדרוג כניסות לגושי היישובים ולאורך שבילי ההליכה וכניסות למרכזים מועצתיים כגון מתחם מרפאות אבשלוש ומרפאות צוחר א.ת. אבשלוש וצמתיים מרכזיים (צ. צוחר צ. אבשלוש צ. הפרסה (מעון). צ גבולות	25,000,000	
שיקום אקולוגי	שיפור השקייה	השקעות בתשתיות השקייה לגינון מועצתי על בסיס מים מושבים (במקום להשקות במים שפירים שהעלות שלהם גבוהה - יאפשר לארוך שנים אחזקה של מרחבי גינון גדולים יותר וזולים יותר)		
	שיקום אקולוגי של שטחים פתוחים שנפגעו במלחמת חרבות ברזל	פרויקט ניקיון כולל טיפול בפסולת ואירוע קהילתי לשיקום הסביבה 2,000,000 ₪	2,000,000	ניקיון פסולת בניין ופסולת שנותרה בעקבות הלחימה, סקר מפגעים של החי והצומח, תכנית שיקום קהילתית וחיבור הקהילה חזרה לטבע, למועצה ולסביבה

דרישות אגף הנדסה לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

בוריס נמירובסקי

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

- תכנון סטטוטורי (תוכניות בינוי ערים - תב"ע, כולל פעולות שונות בתחום הסטטוטורי)
- תכנון מפורט - תשתיות ציבוריות, הנדסיות, תכנון שחונות, מבני ציבור, מתחמי ציבור, מבני חינוך מבני ספורט
- ניהול מכרזים וביצוע פרויקטים שונים בתחום תשתיות ובנייה לאחר תכנון וגיוס תקציבים
- תחום תחזוקה (ערכות מים וביום, תאורה פנים יישובית, מתקנים הנדסיים, מבני חינוך/ציבור)
- שיתוף פעולה עם כל הגורמים שמתכננים או בונים בתחום המוניציפלי של מועצה
- ניהול מכלול הנדסה, מתן שירות בחירום
- עבודה מול כל הגורמים הרלוונטיים (משרדי ממשלה, משרדי תכנון, ארגונים הקורים לאגף התכנון והבנייה)

חזון לתוכנית האסטרטגית:

שינוי ארגוני של אגף הנדסה - פתיחת מחלקות וחלוקת תפקידים בצורה יעילה יותר. מחלקת תכנון וביצוע - 5 עובדים, מחלקת תחזוקה 5-7 עובדים. מחלקת מים וביו 2 עובדים. הקמת וועדה מקומית לתכנון ובנייה - 9-10 עובדים לאחר שינויים האלו אגף ייתן שירות בצורה הרבה יותר טובה, ברמה מקצועית גבוהה ובלוחות זמנים מקובלים.

עוגנים להצלחת התוכנית:

קבלת החלטות מועצתיות בנושא שינוי ארגונה של אגף הנדסה
קבלת החלטה במשרד הפנים ומנהל התכנון בנושא הקמת וועדה לתכנון ובנייה
גיוס כוח אדם בכפוף לשינוי ארגוני
הגדלת תקציב שנתי של אגף.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

גיוס כוח אדם בתחום הנדסה אזרחית זה אתגר. חייב שינוי ברמת השכר, במיוחד במועצה שלנו. האגף יודע לתכנן ולבצע פרויקטים ויש רק לשפר את רמת השירות. האתגר זה להקים וועדה לתכנון ובנייה, לגייס מעלי מקצוע בתחום, להפעיל את הוועדה, להתחיל לתת מענה מקצועי תכנוני ורגולטורי לציבור ולמועצה ולהשיג רמת שירות גבוהה.

דרישות מפורטות:

תחום	פרויקט	אומדן כולל העמסות
מים וביו	הרחבת מט"ש חולית. יש לציין שמת"ש כפי שהוא היום כבר לא מספק את המועצה. האומדן כולל תכנון.	101,555,463 ₪
	שדרוג/החלפה 13 תחנות שאיבה - עלות הפרויקט 62,000,000 ₪. השלמה ל-100% מענק. יש צורך בסגירת פער תקציבי הזה במידי ולחנכים לביצוע. אין למועצה אפשרות לממן את הפרויקט.	25,000,000 ₪
	בסיסי צה"ל, מתקנים של צבא ומחנה אמיתי-ת"ש קווי סניקה וקווי גרביטציה (נדרש מימון ממושרד הבטחון).	9,000,000 ₪
	שיקום תשתיות חשמל מים וביו ביישובי המועצה.	320,000,000 ₪
כח אדם	רטינר חודשי בעבור אחראי מים וביו עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000 ₪
	רטינר חודשי בעבור אחראי פרויקטים שיקום תשתיות, ופיתוח תשתיות חדשות עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000 ₪
	רטינר חודשי בעבור אחראי פרויקטי בינוי והתחדשות עבור חמש שנים בעלות של 35,000 ₪ לחודש.	2,100,000 ₪
תשתיות חשמל - הוגש תחת סעיף אנרגיה	תכנון והקמת תחמ"שים חדשים ושדרוג קיים - יש לקדם את התהליכי תכנון והקמתו עד 2025. הוגשה בקשה לתקציב עבור 4 תחמ"שים בעלות של 50,000,000 ₪ לכל תחמ"ש.	200,000,000 ₪
	הטמנה ושדרוג של כל קווי החשמל במועצה. על ידי חח"י. 4 יחידות של 60 קילומטר בעלות של 1,500,000 ₪ לקילומטר.	360,000,000 ₪
	הטמנה של קווי מתך גבוהה מכביש 232 עד לכניסה לישובים. כ-30 קילומטר בעלות של 1,000,000 ₪ לקילומטר.	30,000,000 ₪
	חוסן אנרגטי - הקמה של מרכזי אנרגיה ישובים. מערכת אגירה - סוללות ליתיום שמקבלת חשמל מרשת וממערכות סולריות ציבוריות של ישובים. תכנון והקמה מערכות סולריות ואגירה 5.9 מל בעלות של 106,000,000 ₪ למל.	112,000,000 ₪
מבני חינוך, ציבור וספורט	תכנון והקמה של חווה חקלאית לימודית ממוגנת בקמפוס החינוך	10,000,000 ₪
	תכנון והקמה של כיתות לימוד חדשות וממוגנות בבית הספר קיים- חדש (קרית חינוך החדשה) - בצמוד ו/או בקומה שנייה	85,000,000 ₪
	השלמת מימון עבור הקמת מעונות יום חדשים - 11 יחידות. (יש תכנון עבור כולם ומוכנים לביצוע).	12,000,000 ₪
	מעון יום תלת כיתתי מתוקצב ב-4,600,000 ₪ ליחידה על ידי משרד החינוך ובפועל מועצה מקבלת תוצאות מכרז -5,800,000 ₪ ליחידה. מעון יום דו כיתתי מתוקצב ב-3,800,000 ₪ ליחידה ובפועל תוצאות מכרז -4,800,000 ₪ ליחידה.	
	11 יחידות בעלות מ-1,000,000 ₪ עד 1,200,000 ₪ ליחידה לפי חישוב פער מהתקצוב.	
	גני ילדים ממוגנים. תכנון והקמה 4 יחידות - קיימים איתם פערים בתקצוב	24,000,000 ₪
	הרחבה של מבנה דיונה במתחם ציבורי אבשלום	10,000,000 ₪
	הריסת מיגונים כולל מבני מעונות יום והגנים הישנים ביישובי המועצה והקמת מבני חינוך חדשים ממוגנים סה"כ 49 מבנים. (תכנית רב שנתית)	300,000,000 ₪
	מבנה חוסן ורוחה חדש (יש תכנון, מתאים למצב הקודם לפני 07.102.23) במתחם המועצה. יש צורך למתחם גדול יותר.	25,000,000 ₪

תחום	פרויקט	אומדן כולל העמסות
מבני חינוך, ציבור וספורט	תכנון והקמה של מבני המועצה חדשים, ממוגנים כ-3000 מ"ר. נכון להיום המועצה וכל העובדים נמצאים במבנים ישנים ולא ממוגנים במרחק 3 ק"מ מהגבול. חלק גדול של המשרדים בכלל ללא ממ"מים ו/או רחוקים ממיגון תקני. חלק ממשרדים זה מבנים יבילים זמניים (קרוונים). חלק גדול מאגפי מועצה נמצאים בצפיפות יתר.	52,000,000 ₪
	הקמת קאנטרי (בריכה מקורה + חדר כושר + סטודיואים לספורט).	40,000,000 ₪
	הקמת מרכז טניס, 2 מגרשים, יציע, מלתחות ותאורה. הפרויקט כולל תכנון מפורט.	כ-6,000,000 ₪
	שדרוג מסלול הריצה 400 מ' לרקורטן כולל תכנון מפורט.	כ-2,000,000 ₪
	הקמת אצטדיון כדורגל סינטטי לנוער. כולל תכנון סטטוטורי ומפורט.	כ-7,500,000 ₪
	הקמת אולם התעמלות קרקע ומכשירים. כולל תכנון מפורט.	כ-18,000,000 ₪
	10 מגרשי משחק כולל תכנון מפורט בעלות של 12,000,000 ₪ למגרש.	כ-12,000,000 ₪
	קיר טיפוס ובולדרים. כולל תכנון מפורט.	1,000,000 ₪
	מתקן חץ וקשת במתחם קריית החינוך - לרציפות החוג שנפתח באילת, כולל תכנון והקמה.	1,500,000 ₪
	טניס שולחן - מבנה + שולחן.	4,500,00 ₪
	סקייטפארק בהמשך לפאמפטראק ולקארבר פארק שהוקם אך טרם זכה לשימוש.	500,000 ₪
	פארק נינג'ה חיצוני + מתקני כושר לוותיקים ובעלי מוגבלויות + מגרש כדורעף חופים.	500,000 ₪
	קירויים למגרשים פתוחים כולל תכנון מפורט והיתר 15 יחידות בעלות של 300,000 ₪ ליחידה.	4,500,000 ₪
	אולם ספורט בינוני רב תכליתי באחד הישובים. אולם נוסף בתוך ישוב או במתחם הבשור הישן.	7,000,000 ₪
	מתחם מסחרי בשטח המועצה - החלטה לגבי תקצוב תכנון והקמה.	
	הקצאה של 15 מ"ש להשלמת מבנה המתנ"ס האזורי בשלומית.	15,000,000 ₪
הקמת וועדה מקומית לתכנון ובנייה !!!	החלטת ממשלה (משרד הפנים) לגבי הקמת וועדה לתכנון ובנייה של מועצה אזורית אשכול. כולל הקמת מבנה הוועדה. כולל גיוס כוח אדם. לו"ז שנתיים. מועצה עשתה עבודה יסודית וגיבשה תוכנית מסודרת להקמת וועדה, עברה בדיקה של מנהל התכנון וחברת בקרה של מנהל התכנון. יש לגייס 9-10 עובדים כולל: בודק/ת תכניות 2, מנהל/ת וועדה 1, מידענית 1 בודק/ת תב"עות 2 מזכיר/ה- ארכיונאית, מפקח/ת בנייה 2. פקח 1	4,000,000 ₪
כבישים ודרכים	כביש 10 תכנון סטטוטורי וסלילה - חיבור לחלק המתוכנן בשטחי של רמת נדב לכוון כביש 12 אילת.	כ-150,000,000 ₪ \ 200,000,000 ₪
	כביש 23 תכנון וסלילה מחלוציות עד למטרופולין אופקים-באר שבע כולל גשר צאלים. 18 קילומטר בעלות של 21,000,000 ₪ לקילומטר.	כ-350,000,000 ₪
	שדרוג כבישים שלא בבעלות נת"י	50,000,000 ₪
	שבילי אופנים 50- קילומטר בעלות של 3,000,000 ₪ לקילומטר.	כ-150,000,000 ₪

דרישות מרכז קהילתי אשכול לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

סיון כהן

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

מטרת המרכז הקהילתי היא להיות הבית של הקהילה, לייצר בסיס לעשייה קהילתית ולהיות בית ליוזמות מקומיות. המרכז הקהילתי אינו מקום פיזי אחד. הפעילות מתקיימת במתקני המועצה, במרחבים הקהילתיים ביישובי המועצה ובמבני הציבור הקיימים. בנוסף, המרכז מאגד ומנהל את מחלקות התרבות, החינוך המשלים (חוגי הספורט וההעשרה), מדור ילדים ונוער והקייטנות, מחלקה לשילוב ילדים עם צרכים מיוחדים, ועוד. שילוב כל התחומים במסגרת המרכז הקהילתי חשוב לסנכרון אשר מוביל לייעול הפעילות, הידוק שיתופי פעולה בין התחומים הקהילתיים השונים ויצירת מרחב חדש של אפשרויות, עשייה, וחיבורים ליצירת זהות אשכולית איתנה ותחושת שייכות ולכידות חברתית משמעותית.

מגוון הפעילויות הן בהיבט המועצתי והן בתוך הישובים:

- אירועי תרבות וספורט
- חוגים למבוגרים
- מגוון חוגי העשרה במדעים לילדים
- נוער וצעירים

אנו שמים דגש על הנגשת המידע לתושבים בצורה פתוחה וידידותית למשתמש, תוך מתן שירות לתושבי המועצה גם בשעות אחר הצהריים והערב.

לצד זאת, המרכז הקהילתי מציב בעדיפות גבוהה את שיתוף תושבי המועצה בפיתוח התוכניות והפעילויות העתידיות, מתוך תפיסה רחבה שרואה ומכירה בזה שיש לנו קהילה מגוונת עם שונות רבה שחיה יחד. חשוב לנו לא להיות "נותני שירות" בלבד אלא לבנות את הפעילויות יחד עם התושבים מתוך הקשבה לצרכים שעולים מהשטח. מטרתנו היא להגיע למספר גדול יותר של תושבים ולפרוץ לקהלים שונים שימצאו את מקומם במרכז הקהילתי. אנו שואלים את עצמנו מי לא צורך היום את הפעילויות הקיימות ומדוע? מנסים להבין מהי תמונת המצב הקיימת ומתוך כך ליצור מנגנון שיגיע לכל תושב וייתן לו מקום להיות מעורב ולהרגיש שייך.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

מרכז קהילתי אשכול יהווה תשתית ארגונית ומקצועית לחיבור וחיזוק התושבים ותחושת השייכות, ליצירת שותפות ומעורבות, ולעידוד תהליכים לקידום יזמות חברתיות וקהילתיות, להובלה ולהשפעה על איכות החיים בתחום הקהילה, החברה, התרבות והפנאי.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- תמיכה ביצירת תשתית קהילתית יציבה ומשמעותית ביישובים.
- יצירת והפעלת מרחב פעולות מגוון, הוליסטי ומטפח בתחומי התרבות, פנאי וקהילה.
- הובלת חיבורים בין קהילות וחיזוק הזהות האשכולית.
- טיפוח יזמות ומעורבות חברתית-קהילתית.

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

מרכז קהילתי אשכול מהווה תפיסת הפעלה אשר מגיעה לכל תושב ותושבת, לכל ילד ולכל ילדה ברחבי המועצה. המרכז אינו המקום הפיזי, אלא ההבנה העמוקה שאנחנו חלק מקהילה – מקהילת אשכול. בשנים הקרובות, האתגר הזה יהיה גדול במיוחד לאור הפיזור הגיאוגרפי של היישובים גם מחוץ למועצה, ועלינו להמשיך וללוות את התושבים והיישובים ולחזק את התפיסה, שלא משנה איפה נהיה – אשכול זה הבית.

האתגרים המרכזיים שלנו לשנים הבאות הם:

1. חיזוק קהילתי:

- חיזוק הזהות האשכולית בעיקר בעת הזאת לאור האסון שפקד אותנו.
- יצירת חיבורים בין היישובים.
- הטמעת שפת "בינוי קהילה" בקרב כלל מחלקות המרכז הקהילתי לשימור וחיזוק הזהות האשכולית.

2. חינוך חברתי:

- הכשרה ייעודית למדריכים לעבודה עם ילדים ונוער בטרומה ובאזור מלחמה/אסון.
- ליווי פדגוגי של מנהלי.ות החינוך וועדות החינוך ביישובים.
- פיתוח מענים רחבים לנוער בסיכון תוך חיזוק מנהיגות נוער.

3. תרבות:

- פיתוח תשתיות ליצירה מקורית מקומית וחיזוק אמנים מקומיים.
- חיזוק וביסוס התפיסה של "תרבות בונה קהילה" תוך חיזוק הקהילתיות הפנים יישובית והמועצתית.
- חיזוק ופיתוח מוסדות תרבות מובילים כגון: תיאטרון הנגב, גילדה, היכל התרבות והקמת מוסדות חדשים.

4. ספורט, חוגים ופנאי:

- חיזוק ופיתוח תשתיות לקידום הספורט והתחרויות באשכול תוך הנגשת ענפי ספורט מובילים.
- הקמת תשתיות עבור ספורט עממי ויוזמות ספורט קהילתיות.
- חיזוק מרכזי תרבות, מדע וטכנולוגיה כעוגנים מובילים בקהילה: קונסרבטוריון, אולפן למחול, גרובטק (מרכז מדע וחדשנות) וכן הקמה של מרכז אומנויות הבמה.

5. מרכז צעירים:

- פיתוח תשתיות להשאר צעירי אשכול במועצה תוך פיתוחם האישי והעצמתם.
- תוכניות לפיתוח מנהיגות צעירה בקרב צעירים באשכול.
- יצירת גשר במעבר בין מרכז הנוער למרכז הצעירים בתקופת הצבא.

6. ביטחון קהילתי:

- פיתוח וחיזוק תוכניות לקידום הביטחון הקהילתי ביישובים ובמועצה.
- הקמת מרכז הורים לצד מרכז גישור אזורי משמעותי כעוגן בתוך הקהילה.
- הקמת צוותי מוגנות ומניעה ביישובי המועצה.

דרישות מפורטות:

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	התקציב המוצג הינו תקציב בעבור שנה	תועלת צפויה
1	חיזוק קהילתי	הקמת מחלקה לחיזוק הקהילתיות והזיקה לזהות האשכולית	מנהלת. מחלקה: 270,000 2 רכזות שטח: 170,000 כל אחד	600,000	קהילות רבות במועצה נמצאות בשבר גדול, חלקן אף איבדו חברים רבים בקהילה. בנוסף, אחת ממטרות המועצה לשנים הקרובות היא הגדלה משמעותית של מספר התושבים והצטרפותם של רבים לקהילות הקיימות. לכן, קיים צורך בגוף מקצועי, שיתכלל את החיבור בין הקהילות תוך חיזוק הזהות המועצתית ולא רק היישובית.
2	חיזוק קהילתי	יצירת חיבורים בין היישובים	פעילות בדגש על יצירת מסורות מועצתיות, טקסים וחיבורים בין קהילות	500,000	על רקע פיזור תושבי המועצה במספר מוקדים בארץ, ומתוך רצון להחזיר את כולם הביתה לאשכול, יש לייצר במהלך תקופת הפיזור ולאחריה פעילויות פנאי ומפגשים לשמירה על קהילת אשכול כמקשה אחת. נדרש לנו תקצוב משמעותי לביצוע פעילויות אלה, בעיקר בתקופת הפיזור (הסעות, שכירת מתחמים וכו').
3	חיזוק קהילתי	הטמעת שפת "בינוי קהילה" בקרב כלל מחלקות המרכז הקהילתי לשימור והחיזוק הזהות האשכולית	הכשרות צוות וליווי מקצועי	100,000	יצירת מרחב למידה והתפתחות לצוות המרכז הקהילתי תוך חיזוק תפיסת הקהילתיות פנימה, על מנת לאפשר את חיזוק הקהילה האשכולית.
4	חינוך חברתי	הוספת מנחים חינוכיים ביישובים - ליווי פדגוגי של מנהלי. ות החינוך וועדות החינוך ביישובים	שכר לשני אנשי צוות נוספים	350,000	כח האדם שייקלט לעבודה בחינוך החברתי, יצריך השקעה של ליווי והדרכה בתחומים השונים וחיזוק היכולת להתמודד עם ילדים ונוער בטראומה ופוסט-טראומה. ראוי לוודא כי קיימת מעטפת ליווי והדרכה לצוותים אלו.
5	חינוך חברתי	מרכז נוער - שיפוץ מרכז הנוער, והפיכתו למרכז משמעותי עבור הנוער. החשיבות במרכז פיזי נעים ומזמין עלה לאחר הניתוק הארוך מהבית.	תקציב שיפוץ	1,000,000	מרכז נוער - שיפוץ מרכז הנוער, והפיכתו למרכז משמעותי עבור הנוער. החשיבות במרכז פיזי נעים ומזמין עלה לאחר הניתוק הארוך מהבית.
6	חינוך חברתי	מרכז נוער - תוספת כח אדם כולל מדריכי איתור לנוער בסיכון	תקציב כ"א	300,000	תקצוב כח אדם נוסף לעבודה עם נוער בסיכון

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	התקציב המוצג הינו תקציב בעבור שנה	תועלת צפויה
7	חינוך חברתי	הוספת כח אדם בחינוך החברתי הקיים בישובים	הפעלת תוכנית קמ"ח - קידום מדריכים חינוכיים: מגורים, נסיעות, מענקי התמדה	350,000	מתוך הבנה שהיום, יותר מתמיד, נדרשת מעטפת רחבה יותר לילדים והנוער לאחר סיום שעות הלימודים, לצד קושי ממשי באיתור כ"א איכותי - נדרש מתן סיוע רחב ואטרקטיבי בצורת מגורים וחיי חברה, לצד תמריצים כספיים.
8	חינוך חברתי	עבודה מועדפת בחינוך החברתי	מענק עבודה מועדפת		קביעה כי עבודה בחינוך החברתי לאחר תום השירות הצבאי תחשב כעבודה מועדפת. הדבר יצור תמריץ למעירים להשתלב בחינוך החברתי ולאו דווקא בעבודה חקלאית או בתחנות דלק.
9	חינוך חברתי	שנות שירות בחינוך החברתי	מגורים, נסיעות, ליווי		הוספת בני ובנות שירות גם בחינוך החברתי בישובים; ש"שינים שיש במועצה כיום הם של השומר הצעיר והאיחוד החקלאי.
10	חינוך חברתי	הוספת פרקי משימה לגרעיני התיישבות בנושא חינוך חברתי בישובים	מגורים, נסיעות, ליווי		עידוד גרעיני התיישבות שיעסקו בחינוך החברתי בישובים, מעבר לגרעינים בתחומי החקלאות וכד'. תמריצי דיור, תשתיות ומענקי הצטרפות.
11	חינוך חברתי	תעסוקת נוער	שכר עובדי נוער	100,000	מתן תמריצים לחקלאים ובעלי עסקים בתחומי המועצה לקליטת בני נוער לעבודה, הן לאחר שעות הלימודים והן בחופשות.
12	חינוך חברתי	תעסוקת נוער	ניהול הפרויקט	30,000	מתן תמריצים לחקלאים ובעלי עסקים בתחומי המועצה לקליטת בני נוער לעבודה, הן לאחר שעות הלימודים והן בחופשות.
13	חינוך חברתי	פעילות מוסדרת להכנה לשירות משמעותי לצה"ל	שכר	100,000	תקצוב והסדרה של פעילות ההכנה לשירות משמעותי, שנות שירות ומכינות קדם צבאיות
14	חינוך חברתי	פעילות מוסדרת להכנה לשירות משמעותי לצה"ל	פעילות	50,000	תקצוב והסדרה של פעילות ההכנה לשירות משמעותי, שנות שירות ומכינות קדם צבאיות
15	תרבות	עידוד יוזמות של אמנות מקורית מקומית, פעילויות הנצחה, הקמת גלריית אמנים מקומית ובית אמנים עבור אמני אשכול	שיפוצ: 1,000,000 שכר: 250,000 פעילות: 250,000	1,500,000	פיתוח ועידוד תחום האמנות הפלסטית והאמנים המקומיים באשכול תוך הקמת בית אמנים וגלרייה מקומית.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	התקציב המוצג הינו תקציב בעבור שנה	תועלת צפויה
16	תרבות	בינוי	אמפי למופעי חוץ, בית קולנוע	10,000,000	הקמת אמפי לאירועי חוץ גדולים לכל הקהילה ולתיירות, יצירת מרחב קולנוע בתוך אולם התרבות המועצתי
17	תרבות	פיתוח ועידוד תוכניות תרבות	תקצוב תוכניות להטמעת חינוך לתרבות במועצה	1,000,000	מרכז מצוינות לאומנויות הבמה, פיתוח תוכניות אמנותיות-חינוכיות לבתי הספר - חינוך לאמנות ותרבות, קרן לתמיכה ועידוד יצירה מקומית מקורית
18	תרבות	תקצוב ייחודי עבור פעילויות הפגה קהילתיות לאחר סיום מחלמת חרבות הברזל	פעילות תרבות בונה קהילה	900,000	הכנסת תוכן תרבותי ייעודי ליישובים בתפיסת "תרבות בונה קהילה" וחיזוק רכזי התרבות ביישובים
19	ספורט	הקמה ופיתוח תשתיות לקידום הספורט ההשגי באשכול	בינוי	79,900,000	פיתוח מתקנים וקבוצות תחרותיות אשר יאפשרו לילדים להתפתח מקצועית באזור: קאנטרי, מרכז טניס, אולם התעמלות, קיר טיפוס, ועוד
20	ספורט	עידוד ופיתוח יוזמות ספורט קהילתיות	חצי מרתון לזכר הנופלים, טורניר כדורגל קהילתי, מרוץ לילה, אליפות אשכול בשחייה, ליגת כדורגל מקומית וכו'	750,000	קידום יוזמות ספורט קהילתיות אשר מחזקות את הקהילה ואת יזמי הספורט בתוכה.
21	ספורט	פיתוח תחומי ספורט חדשים	נינג'ה, חץ וקשת, טניס שולחן, טניס שדה, סקייטבורד	590,000	קידום יוזמות ספורט קהילתיות אשר מחזקות את הקהילה ואת יזמי הספורט בתוכה.
22	ספורט, חוגים ופנאי	סבסוד חוגים	סבסוד חוגי העשרה, אמנות וספורט תוך יצירת שוויון הזדמנויות לילדי אשכול	500,000	על מנת לייצר מענים ללמידה נוספת ולפעילות בשעות הפנאי, ראוי לעודד הורים לרשום את ילדיהם לחוגים שמציע המרכז הקהילתי בכלל התחומים. לצורך כך, נדרש סבסוד משמעותי של עלויות הפעלת החוגים.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	התקציב המוצג הינו תקציב בעבור שנה	תועלת צפויה
23	קונסרב- טוריון	הגמשת והתאמת התנאים והתקצובים להמשך קיום הקונסרבטוריון כולל תקצוב ייחודי לפרויקט "ביה"ס מנגן" - עדיפות בניקוד קול קורא	המשך קיום פרויקט "ביה"ס מנגן" באשכול - שכר מורים למוסיקה	300,000	הגמשת התנאים לקבלת אישור הפעלת קונסרבטוריון עפ"י הקריטריונים של משרד החינוך
24	מדע וחדשנות	המשך תקצוב שנתי משמעותי לקידום תוכניות חינוך מדעי- טכנולוגי ליזמות וחדשנות והכרה בגרובטק כמרכז מדע וחדשנות מרכזי באזור	פיתוח פרויקט: גרוב-טראק אשר יוכל לנוע ולהביא את הגרובטק לכל הקהילות הפזורות ברחבי הארץ ובתוך יישובי אשכול	300,000	יצירת חיבור ומשמעות לכלל ילדי ונוער אשכול, כאשר המרחב המוכר מהבית מגיע עד אליהם עם המדריכים המוכרים והאהובים ועם התוכן הייחודי והאיכותי שיש לגרובטק להציע.
25	מרכז צעירים	שיפוץ מרכז צעירים	בינוי	1,500,000	מרכז הצעירים זקוק בדחיפות למתיחת פנים וליצירת מרחב מזמין לצעירי המועצה. בתוך כך, נדרשים חללים נוספים לקיום פעילויות הפוגה, תרבות ופנאי לצד חללי עבודה ולמידה.
26	מרכז צעירים	תוכניות לפיתוח מנהיגות בקרב צעירים באשכול	תוכנית מסע למנהיגות צעירה	800,000	תוכנית מנהיגות ייחודית לצעירים הכוללת יציאה למסע משותף בין שבוע והמשך ליווי של שנה לקבוצות במטרה לקדם יוזמות של צעירים לקידום ופיתוח מ.א אשכול
27	מרכז צעירים	תקצוב פעילויות נוספות במרכז צעירים	פעילות	130,000	בעיקר עכשיו, על מנת למשוך ולהשאיר צעירים במועצה - יש ליצור מרחב צעיר ואטרקטיבי עם קהילה צעירה שבונה את עצמה ואת עתידה, תוך קידום פעילויות תרבותיות לצעירים, קורסים, ומפגשים
28	מרכז צעירים	תקצוב תוספת כח אדם במרכז צעירים	שכר	120,000	כיום חסרה פונקציה משמעותית במרכז הצעירים אשר תפקידה ליצור גשר בין מרכז הנוער למרכז הצעירים בזמן הגיוס לצבא. שמירה על קשר תוך כדי הצבא תחזק את החיבור למקום ותייצר את החיבור הטבעי להמשך במרכז צעירים.

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	התקציב המוצג הינו תקציב בעבור שנה	תועלת צפויה
29	מוגנות	הקמת מרכז הורים - תקציב להדרכת הורים על חוסן אצל ילדים, פעילות וחוגים לילדים עם צרכים מיוחדים, הרצאות לחיזוק הסמכות ההורית בקרב בני נוער	פעילות	200,000	יצירת מרחב פעילות משותף עם חוסן והאגף לשירותים חברתיים בדגש על פעילות להורים ויצירת תוכן ייעודי לגיל הרך
30	צרכים מיוחדים	תקציב לפיתוח תוכניות שילוב של ילדים ונוער עם צרכים מיוחדים בפעילות השוטפת, וכן חיזוק הקהילה של משפחות מיוחדות באשכול	תקציב פעילות והכשרה להשתלבות ילדים עם צרכים מיוחדים בפעילויות המרכז	150,000	
31	דיונה - מרכז קהילתי דרומי	הרחבת - "הדיונה" על פי תוכניות פיתוח כשלוחה של המרכז הקהילתי בדרום המועצה		10,000,000	כחלק מהחשיבות ליצור מרכזים פיזיים, ה"דיונה" מיועדת ללבוש מראה חדש של בית המזמין את קהילת אשכול כולה לקחת חלק בפעילות העשרה וחוגים לקטנטנים, מרחב פעילות בוקר לאימהות ואחר הצהריים למשפחה כולה בשיתוף בני הנוער, מועדון פעילות "מוזה" לוותיקי החבל, מרחב למידה ועבודה WE WORK לנוער סטודנטים ועצמאים, ספרייה פעילה ואירועי תרבות קסומים.
32	ביטחון קהילתי	רכזי מוגנות ומניעה יישוביים		450,000 ₪ לשנה	
33	ביטחון קהילתי	2 גרעיני שירות לאומי		500,000 ₪ לשנה	
34	ביטחון קהילתי	תוכניות מוגנות בבתי הספר, מרכז הורים, ומרכז גישור		360,000 ₪ לשנה	

דרישות אגף שירותים חברתיים לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

מנהלת היחידה המקצועית:

איריס עזרא

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

האגף לשירותים חברתיים כולל בתוכו את התחומים שירותים חברתיים, בריאות, קליטת עלייה והתנדבות. האגף עובד בישובים באמצעות העובדים הסוציאליים ונותן מענים ליחידים, משפחות וקהילות. הטיפול ניתן בכל הגילאים מלידה ועד אחרית החיים, ונותן מענה במגוון נושאים כגון ליווי משפחות בכל תחומי החיים כולל התמודדות עם משברים, טיפול באנשים עם צרכים מיוחדים, טיפול בנער וצעירים, טיפול באזרחים ותיקים וכו'. האגף אחראי גם על העבודה הקהילתית בכל אחד מהישובים, וכן בהסתכלות מועצתית רחבה, ושותף מלא בתהליכים הקהילתיים אותם מובילה המועצה. בנוסף אחראי האגף על כלל המענים שמספקת המועצה בתחומי הבריאות, קליטת העלייה וההתנדבות.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

האגף לשירותים חברתיים של ה-6/10 היה בתוך תהליכי בנייה והתבססות מקצועיים של צורת העבודה בשגרה ובחירום. התהליכים כללו הטמעת תפיסה של עבודה סוציאלית מרחבית שכוללת מענים פרטניים, מערכתיים וקהילתיים בכל אחת מהקהילות. אירועי ה-7/10 חייבו אותנו להתנהל ולתת מענים בתוך מציאות חדשה, אשר כוללת את מספר הנפגעים הרב להם אנו נדרשים לתת מענה וליווי מקצועי, ופיזור הקהילות על פני מוקדי פינוי רבים ומרוחקים. עובדה זו מחייבת אותנו לייצר גמישות בתפיסת העבודה, בדרך שתבטיח את מתן המענים לכלל התושבים. בשל הצורך העיקרי במתן מענים הולמים לכלל התושבים, אנו נמצאים בעיצומו של תהליך גיוס מסיבי של עובדים סוציאליים, על מנת לתת מענה לכל אחת מהקהילות במקום בו היא נמצאת. בהסתכלות צופה פני עתיד, 11 יישובים (מתוכם שניים מפוצלים) נשארים במענה מגורים זמני עד כשנתיים, ולכן אנו נדרשים לייצר מענים גמישים ומגוונים ב-13 רשויות נוספות. במקביל, 21 יישובים יחזרו לתחומי המועצה במהלך החודשים הבאים, מהלך שגם הוא עשוי להיארך עד שנה. עובדה זו מייצרת אתגר של הבניית מענים חדשים מותאמים לצרכים ולקצב חזרת האוכלוסייה לאזור.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- הקמת מרכז הוליסטי למתן מענים למשפחות שכולות, חטופים ופצועים (בשיתוף מרכז חוסן)
- הקמת מרכז למשפחה - למשפחות עם צרכים מיוחדים (בשיתוף המרכז הקהילתי, מרכז חוסן אגף החינוך)
- מענים נרחבים לאזרחים ותיקים, כולל בתוך היישובים, בנקודות הפינוי וביניהם, כולל הסרת חסמים רגולטוריים דוגמת חוק סיעוד וכו'
- עבודה קהילתית לבינוי הקהילות
- מתן מענים הוליסטיים - רגשיים, תעסוקתיים וקהילתיים לאוכלוסיית הצעירים בגילאי 18-30 שהינה אוכלוסייה בסיכון בעקבות אירועי ה-7/10.
- הקמת מרכז רפואי מתקדם וחדשני

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

אירועי השבעה באוקטובר היכו במועצה אזורית אשכול בעוצמה רבה ומתמשכת. ב- 18 יישובים היו חדירות מחבלים פעילות, ובשאר היישובים התנהלו קרבות על גדרות היישוב, למעט מספר יישובים מרוחקים. המועצה ספגה פגיעה קשה אשר מונה כיום 214 הרוגים, 128 חטופים (מהם 33 עדיין בשבי), ולמעלה מ- 120 פצועים בדרגות פגיעה שונות. מספר ההרוגים הרב יצר מצב חסר תקדים שבו אנו נדרשים לטפל ביתומים משני הורים (כ- 30 ילדים מגיל לידה עד גיל 30), וביתומים מהורה אחד (כ- 130 ילדים מגיל לידה עד גיל 30). ב- 24 יישובים יש הרוגים ונרצחים. בעקבות האירועים הקשים כל יישובי המועצה פונו למוקדי פינוי שונים ברחבי הארץ, והקהילות מתמודדות עם אתגרים חברתיים, כלכליים ותפקודיים.

האתגר המרכזי איתו מתמודדת מועצה אזורית אשכול הוא היקף הנפגעים הרב הכולל משפחות שכולות, משפחות של חטופים, החטופים שחזרו, והפצועים הרבים ובני משפחותיהם. **לאתגר זה שלוש השלכות משמעותיות עבור האגף לשנים הקרובות:**

1. התאמת מענה פרטני ומשפחתי וקהילתי לאור היקף הנפגעים הרב הכולל משפחות שכולות, משפחות של חטופים, חטופים שבים, פצועים ובני משפחותיהם הניתן ע"י המחלק והרחבה משמעותית של כלל המענים הטיפוליים אותם יש להנגיש לאוכלוסיות השונות בהתאם לצרכיהם ויכולתם לצרוך מענים טיפוליים והנגשתם בקהילה.

2. פיתוח יש מאין של מודל התערבות מותאם וייחודי בתחום חטופים ושבים. מדובר באירוע רחב היקף וחסר תקדים בתולדות מדינת ישראל, המצריך טיפול במספר רב של משפחות שיקוריהן עודם בשבי, או שחזרו מהשבי. בתחומים אלה, על המחלקה לפתח מודל התמודדות אפקטיבי וסדור על בסיס התנסות ומתן מענים גמישים ומותאמים לצרכים העולים מהשטח. גם עובדה זו היא אתגר מקצועי ורגשי גדול, הדורש ליווי וניסוח תורה מקצועית תוך כדי תנועה ולמידה מתמדת מהשטח.

3. מענה טיפולי משקם לכלל הקהילות במועצה תוך התייחסות לקבוצות שונות באוכלוסייה (שכבות גיל, רמות סיכון, אוכלוסיות מיוחדות וכדומה). אל המשבר הראשוני, התלוו גם הפינוי והתמשכות השהייה מחוץ לבית, שהעצימו את חוויית התלישות ופגעו ברציפות התפקודית. אתגר זה מחייב היערכות ברמת כל יישוב ויישוב בשילוב עבודה קהילתית נרחבת על מנת לאפשר חזרה מיטיבה ותהליך בנייה משקם של כלל הקהילות.

דרישות מפורטות:

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
התמודדות עם טראומה ושכול	הכשרות והדרכות רציפות לצוות העובדים לליווי משפחות טראומה אובדן ושכול-בניית מערך הדרכה והכשרת עובדים	כלל האוכלוסייה	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי	כן	80	710	3,550
	350 נ"ל לשעה, 6 שעות פעמיים בחודש, 80 עובדים. 10 קבוצות-כל קבוצה 12 שעות בחודש, למשך 12 חודשים. בנוסף, הדרכות פרטניות - 40 עובדים, פעם בשבועיים הדרכה של שעה, למשך 12 חודשים. עיבוי צוותי הטיפול והעובדים הסוציאליים המרחביים ומערך בריאות הנפש. קיים תקציב שוטף של 130,000 ש"ח						
	מרכז הורים ילדים רב גילאי. טיפולי מועצתי שנותן שירות טיפולי למשפחות, הורים וילדים לגיל הרך, גיל חינוך ומתבגרים	משפחות	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי, חוסן משפחתי חזק, תפקוד יומיומי יציב	לא	300	2,851	14,256
	הקמת מרכז אחד שנותן מענה לשלוש שכבות גיל. משפחות בעלי ילדים בגילאי 3-18 מרכז הורים ילדים רב גילאי, 100 נפשות בתעריף החדש עולה לשנה 950,400 נ"ל (792 נ"ל להשמה לחודש). 3 מרכזי הורים ילדים רב גילאי.						
	טיפול רגשי והדרכת הורים	מוגבלויות	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי	לא	100	420	2,100
גיוס מטפלים מומחים לתחום צרכים מיוחדים (אוטיזם, מוגבלות שכלית ועוד) למתן מענה רגשי מותאם למצב באופן קבוצתי או פרטי. 350 ש"ח לשעה, 12 מפגשים עם משפחה, 12 חודשים.							
מרכז לבני משפחה מטפלים	מרכז לבני משפחה מטפלים	אזרחים ותיקים	שיפור במדדי החוסן המשפחתי ושל האזרח הוותיק, עלייה בשלומות אישית ורגשית	לא	330	376	1,879
	מרכז ייעודי לבני משפחה הנותן מענים שונים של קבוצות, מיצוי זכויות, סדנאות חוסן, תמיכה וליווי עובד ועו"ס, התייחסות ממוקדת לבני משפחה המטפלים באזרחים ותיקים של המועצה. ע"פ המודל הגדול - 330 מקבלי שירות, 375854 נ"ל.						

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
התמודדות עם טראומה ושכול	יחידה לפגיעות מיניות 2*	כלל האוכלוסייה	שיפור במדדי חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגשית ועליה במסוגלות אישית. צמצום התנהגויות מסכנות ועליה בתפקוד יומיומי	כן	12	245	1,226
	על פי מודל הקיים של חצי משרה ל-12 מטופלים עלות השמה 1703 ₪, 6 מושמים (12 מטופלים), ל-12 חודשים.						
	הגדלת מעטפת חונכים קבוצתיים	משאבי קהילה	עליה בשלומות רגשית	כן	100	201	1,004
	תמיכה, ליווי וחונכות למשפחות המתמודדות עם שכול. סמך מקצועי 62 ש"ח לשעה, 44 קבוצות, 6 ילדים בכל קבוצה, 12 חודשים.						
שלומות אישית, משפחתית וחברתית	הקמת תחנה לטיפול זוגי ומשפחתי	משפחות	חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, עליה בתפקוד יומיומי ושיפור במדדי חוסן משפחתי.	כן	24	238	1,188
	הקמת תחנה לטיפול זוגי הכולל גישור וסיוע משפחות במשבר חדש/ ישן מממשך בתחנה לטיפול משפחתי מטופלים ב 12 משפחות 118,800 ₪ לשנה. 825 ₪ השמה לחודש. ניתן להרחיב כל פעם ב 6 משפחות- תוספת של 59,400.						
	הפעלת מרכז למשפחה	מוגבלויות	עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, חוסן משפחתי חזק, תפקוד יומיומי יציב	לא	400	259	1,296
	מרכז המספק מענה למשפחות עם צרכים מיוחדים במגוון תחומים. קבוצות הורים, קבוצות רב גילאיות לילדים עם צ"מ, טיפולים קבוצתיים, פעילויות פנאי וחוגים, מרחב למפגש קהילתי למשפחות, מרכז מידע ומיצוי זכויות. לפי מודל של מרכז בינוני						

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
שלומות אישית, משפחתית וחברתית	חוגי העשרה	מוגבלויות	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי	לא	100	219	1,094
	פעילות פנאי לילדים עם צרכים מיוחדים- חוג מוסיקה, חוגי ספיישל אולימפיקס במגוון ענפים (אופניים, קראטה, שחייה ועוד), פיתוח חוגים נוספים, שילוב בחוגים קיימים ע"י כ"א מתאים. תכנית אחת של 10 משתתפים, 3 מפגשיים שבועיים-עלות 54,700 ש"ח. 4 חוגים של ספורט אולימפי.						
	קייטנות בחופשות	מוגבלויות	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי	לא	60	185	924
	מענה משלים בחופשות חגים וקיץ - גיוס גוף מפעיל לקייטנות לילדים עם צ"מ ועבודה בשת"פ הועדה של 5 ימים - 616 ש"ח לקיץ. 25 יום בסה"כ לכל ילד בשנה (כפול 5) עבור חופשות חגים (פסח, סוכות, חנוכה) וחודש יולי.						
	חונכות פרטנית	מוגבלויות	עלייה בשלומות רגשית, עלייה במסוגלות אישית, עלייה בתפקוד יומיומי	כן	100	298	1,488
	בנייה והדרכת מערך חונכים פרטניים כמענה לזמן הפנאי להעצמה אישית. חיבור ילדים נערים ובוגרים לחונך אישי - פיזור לפי מיקום גאוגרפי שעות סמך 62- ש"ח, 4 שעות שבועיות, 12 חודשים						
	קבוצה למיומנויות חברתיות לנוער וצעירים	מוגבלויות	עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, תפקוד יומיומי יציב	לא	50	360	1,800
	קבוצות פנאי מונחות המהוות פלטפורמה למפגשים שבועיים עם תוכן מעשיר להעצמה, גיבוש, שיפור מיומנויות חברתיות ופיתוח קשרים בינאישיים נוער ובוגרים צעירים מגילאי נוער עד 35. כל קבוצה 10,000 ש"ח בחודש, 3 קבוצות.						
	הגדלת מועדוני לילדים על הרצף האוטיסטי	מוגבלויות	עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, תפקוד יומיומי יציב	כן	36	759	3,795

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
שלומות אישית, משפחתית וחברתית	תקציב לפעילות שנתי במסגרת המועדונית הקיימת והרחבתה לגילאים נוספים בימי נוספים בשבוע (גילאי נוער). מימון התוכן לפעילות כמו חוגים מתחלפים סדנאות, טיולי חוץ, מימון שכר 27 מדריכים נוספים בחצי משרה. לפי מועדונית בוגרים.						
	הכשרות מוגנות של קטינים ובני נוער במצבי סיכון	ילדים ונוער	צמצום התנהגויות מסכנות, חוסן משפחתי	כן	900	482	2,410
	32 יישובים, בכל יישוב כ-30 משתתפים. ילדים ובני נוער בסיכון לידה עד 18 הנמצאים בסיכון לפגיעות. הפחתת ומניעת מצבי הסיכון, 4 הכשרות בשנה ליישוב* 31* 4000 ש"ח (הכשרה בממוצע)						
	הרחבת אבחונים פסיכיאטריים	ילדים ונוער	עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, חוסן משפחתי חזק, תפקוד יומיומי יציב	לא	150	175	875
	סיוע בקבלת איבחונים פסיכיאטריים. ילדים מגיל 18-0, שירות פסיכיאטרי לילדים ובני נוער ברווחה, אבחון 1500-1000 ש"ח						
	מועדוני מופת - 3 מועדוני מופת (לא לניצולי שואה)	אזרחים ותיקים	שיפור במדדי החוסן המשפחתי ושל האזרח הוותיק, עליה בשלומות אישית ורגשית	כן	100	782	3,909
אזרחים וותיקים במצב סוציאקונומי נמוך, עורף משפחתי מצומצם, צורך בביטחון תזונתי והפגת בדידות							
קהילה תומכת משודרגת	אזרחים ותיקים	מענה רפואי וחברתי בבית - גם בקהילות שהתפנו. כולל סל שירותים בסיסיים ומורחבים כגון: תיקונים, אחזקת גינה, תרבות, חוגים, מזון, כביסה ועוד.	כן	1300 בתי אב	7,104	35,520	

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
שלומות אישית, משפחתית וחברתית	קהילה משופרת משודרגת- כל רכז ישוב יהיה מנהל קהילה+ רכז תרבות בתוך אותו ישוב, יהיה עו"ס מנהל תכנית. יהיו סלים לפי תעריפים שונים אשר נותנים סלי שירותים בהיקפים וצרכים הנדרשים לאותו קשיש. סל בסיסי - 250 ₪, סל בינוני - 500 ₪, סל גדול- 750 ₪. בסלים יהיו מענים אישיים, תכני תרבות קהילתיות, שירותי רפואה ושירותי אחזקה ביתית. המודל יפעל עפ"י השמות. סל בסיסי - 750 בתי אב ותיקים כפול 250 ₪ עלות חודשית כפול 12 חודשים = 2,250,00 ₪ עלות שנתית. סל בינוני - 300 בתי אב ותיקים כפול 500 ₪ עלות חודשית כפול 12 חודשים = 1,800,000 ₪ עלות שנתית. סל מורחב - 250 בתי אב ותיקים כפול 750 ₪ עלות חודשית כפול 12 חודשים = 2,250,000 ₪ עלות שנתית. תקציב שנתי כח אדם: עו"ס: 180,000 ₪, רכזי ישובי (26): 1,560,000 ₪ (עפ"י חישוב של 5000 ₪ לחודש*26 רכזים*12 חודשים) סה"כ עלות שנתית קהילה משופרת משודרגת: 8040000 ₪ כולל כ"א+פעילות. להפחית תקציב שוטף (936,000)						
	מועדונים מועשרים ביישובים	אזרחים ותיקים	שיפור במדדי החוסן המשפחתי ושל האזרח הוותיק, עליה בשלומות אישית ורגשית	לא	500	1,487	7,434
	10 מועדונים מועשרים ביישובים. 150,000 ₪ למועדון בשנה.						
	הסעות-תקצוב מוגדל עבור הסעות מונגשות ומותאמות לאזרחים וותיקים, משפחות, טיפולים, צרכים מיוחדים וצרכים משתנים	כללי	שיפור במדדי החוסן המשפחתי ושל האזרח הוותיק, עליה בשלומות אישית ורגשית	כן	1,400	3,800	19,000
	הרחבה דרך סעיף של תקציב הסעות במועצות אזוריות. התקציב הקיים 200 אשח מבקשים להגדיל						
	טיפול בכלים יצירתיים לחיזוק הדימוי העצמי של בני הנוער ונתינת מקום להתבטאות ויצירה	ילדים ונוער	חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגשית, במסוגלות אישית, עליה בתפקוד יומיומי	תיאטרון, מוסיקה לא	35	1,400	7,000
	הקמת קבוצת מוסיקה וכן המשך תכנית התיאטרון הנוער במועצה, קבוצת תיאטרון - 200,000 קבוצת מוסיקה, תפעול- 200,000, ציוד - 1,000,000 יצירת קבוצות לבני הנוער בתחום התיאטרון ובתחום המוסיקה, שניהם כלים נהדרים להתמודדות עם קשיים והזדמנות ליצירת קבוצת שייכות						

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
שלומות אישית, משפחתית וחברתית	ספורט ימי	ילדים ונוער	חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגישות, במסוגלות אישית, עליה בתפקוד יומיומי	כן	480	2,530	12,650
	תכנית קבוצתית ספורט ימי, הסעות לספורט ימי- 50,000 ₪ לכל יישוב. 30,000 ₪ לקבוצה. שיפור התפקוד האישי והחברתי של בני הנוער במועצה 32 קבוצות של 15 משתתפים בכל קבוצה.						
	מעטפת רכה	משפחות	חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגישות, במסוגלות אישית, עליה בתפקוד יומיומי	לא	20	213	1,063
הערות - התכנית עובדת על קידום התפתחותם התקינה וחיזוק התפקוד ההורי. עלות התכנית - למודל של 10 פעוטות והורים 117,720 ₪ לשנה, מודל של 20 פעוטות והורים 212,640 ₪ לשנה.							
חוסן כלכלי ופיזי	הקמת מית"ר תעסוקתי לבני נוער	ילדים ונוער	חוסן משפחתי, עליה בשלומות רגישות, במסוגלות אישית, עליה בתפקוד יומיומי, שילוב בתעסוקה או בהכשרה, צרכים בסיסיים מסופקים	קידום נוער כן, מיתר תעסוקתי לא	35	1,430	6,949
	הערות - מסגרת לימודית ותעסוקתית לבני הנוער אשר מתקשים להשתלב במסגרות הפורמליות. חיזוק הדימוי העצמי ותחושת המסוגלות והערך העצמי של בני הנוער, יצירת קבוצת שייכות וחוויות של הצלחה. הקמת עסק, 2928 ₪ להשמה בחודש. 200,000 שח הצטיידות						
	תוכנית להפגת בדידות ולשימור תפקודם - למרותקי בית.	אזרחים ותיקים	שיפור במדדי החוסן המשפחתי ושל האזרח הוותיק, עליה בשלומות אישית ורגשית	לא	50	840	4,200

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
חוסן כלכלי ופיזי	הערות - הכלת מודל סל"ב על כלל אוכלוסיית אזרחים ותיקים. מענה של איש מקצוע מתחומים שונים (פרא-רפואי, אומנות, דיגיטציה, מוסיקה, התעמלות ועוד) לאזרחים וותיקים הממעטים לצרוך שירותים בקהילה. מפתח תקינה 50 איש - חומרים מתכלים רכז, ועיבוי רכז. ודיגיטציה. הגדלת של תכולת המענים והגדלת התעריף לסל טיפול - 350 לשעה - שעת טיפול בבית, 4 שעות טיפול בחודש, 12 חודשים. 840,000 ₪.						
	עיר מקדמת זכויות	משאבי קהילה	צרכים בסיסיים מסופקים, תהליכי מיצוי זכויות אקטיבי	לא	4,000	352	1,758
	הערות - על פי מודל עיר מקדמת זכויות						
	סיוע חומרי למשפחות	משפחות	שיפור במדדי מצוקה כלכלית צרכים בסיסיים מסופקים, תהליכי מיצוי זכויות אקטיבי	לא	2,228	4,456	22,280
חוסן קהילתי	הערות - 2000 ₪ למשפחה						
	מדריכי איתור ביישובים	ילדים ונוער	חיזוק ובניית מנהיגות קהילתית, הקמת פורמים ושגרות קהילתיות, יצירת מערכות קשרים בין הקהילות המפוזרות, עיצוב והתאמת מענים קהילתיים בהתאם לצרכים העולים	לא	1,500	2,458	12,288
	הערות - 32 מדריכי איתור לכל ישוב - חצי משרה או 16 משרות מלאות. אשר יהיו ממוקמים גם ביישובים וגם בבית הספר ויוכלו לאתר ולסייע לבני הנוער הזקוקים לכך. קבוצות התנדבות בעמותת סח"י. איתור בני הנוער הנמצאים בסיכון במועצה, בני הנוער במועצה יתנדבו ויעזרו, ילמדו ערכים ויתגבשו						
	תכנית פנאי למשפחות עם ילדים בעלי צרכים מיוחדים	מוגבלויות	עיצוב והתאמת מענים קהילתיים בהתאם לצרכים העולים.	לא	200	100	500

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	האם כבר קיימת ברשות	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	עלות לחומש (סה"כ באש"ח) הערות
חוסן קהילתי	הערות - חיבור ויצירת קשרים ותחושת סולידריות למשפחות אמהות ואבות לילדים עם צרכים מיוחדים. טיולי משפחות, סדנאות לאמהות ולאבות מיוחדים, ימי גיבוש.						
	קבוצת סח"י לנוער	ילדים ונוער	התנדבות	לא	50	70	350
	הערות - חיזוק המסוגלות של בני הנוער, חיבור לצרכי האזור, חיזוק הערכים והזהות האישית 4 ימי שיא - 20,000 ₪. הקמת והפעלה של קבוצת סח"י לבני נוער והצטיידות - 50,000 ₪.						
	הכשרות יישוביות לחיזוק החוסן ועיבוד החוסן	משאבי קהילה	חיזוק ובניית מנהיגות קהילתית יצירת מערכות קשרים בין הקהילות	לא	5,000	1,470	7,350
העובדים והמערכת	הערות - 5 הכשרות בשנה, 10,000 ₪ כל הכשרה בהפחתה של תקציב קיים						
	הפגות צוות עיבוד רגשי וגיבוש	עובדים		כן	80	300	1,500
	3 מפגשים בשנה, למניעת שחיקת עובדים ועיבוד רגשי.						
	שנוי מבנה ארגוני וכ"א נוסף	עובדים				6,600	33,000
	הערות - 33 תקנים חדשים 2 תקנים - רכז תוכניות רווחה לאזרחים וותיקים, 3 עו"ס קהילתי, 1 עו"ס לסדרי דין, 1 עו"ס לחוק נוער, 3 עו"ס אזרחים וותיקים, 2 עו"ס פסיכוגריאטר, 1 עו"ס מגשר, 1 עו"ס התמכרויות, 10 עו"ס מרחבי, 3 ראשי צוותים, 2-סגן, 1-תיעוד ותכנון, 2-יתד, 1-תחשיבנית.						
	תמרוץ עובדים לכלל עובדי המחלקה	עובדים				1,650	8,250
	הערות- תמרוץ לכלל העובדים						

בינוי:

מנהל	סוג מסגרת	סוג שירות	מסגרת על פי דרישות הרשות	בקשת הרשות המקומית-פירוט	הערות צוות התכנון	שטח למסגרת (מ"ר)	שטח לגינוי (מ"ר)	שטח לשיפוצ ומימון (מ"ר)	תמצית שיפוצ (לא מימון) /א/1 האצטידות (ש)
כללי	מסגרת	מחלקה לשירותים חברתיים (מש"ח)	1	תפיסת הפעילות הרשותית חותרת לרביי מענים במבנה המש"ח. כיום במח"ש 30 עובדים (חלקם 5-3 בחדר או בקרואו). הרשות בקשה המגדלת מאגרת העובדים ל-80. במש"ח נדרש מקום ל-55 עובדים (שאר העובדים מקבלים מענה מסגרות הנוספות המפורטות להלן)	המגדלת מבנה המש"ח מיועדת לתוספת ל-25 עובדים חדשים ופתרונות ל-10 עובדים קיימים. תכלול בין היתר מעני טיפול לפגעי.ות המתכריות, מרכז לבני משפחה מטפלים באורחים ותיקים, טיפול לפגעי.ות תקיפה מינית ושירותים טיפוליים נוספים. השטח חושב לפי 25 משרדים (סה"כ 260 מ"ר), 4-5 חדרי טיפול (סה"כ 40 מ"ר), חדר גדול (25 מ"ר) לשיבת צוות ופעילויות קבוצתיות, שטחי שירות (35 מ"ר) הכוללים מטבח, פינת אוכל, תאי שירותים מחסן וחדר קבלה	360	360		13,000,000
						100	200		
						1150	300		
מנהל אורחים ותיקים	יום	מועדון מופת - מועדון מועשר ומזנוני	2	הרחבת מועדוני מופת בצומח ובפתחת שילום (הדיונה)	הישוב שטחים - מרכז היום: חדר פעילות מודולרי רב דורי (100 מ"ר), חדרי פעילות קטנים וחדרי טיפול (40 מ"ר), משרדים ושטחי שירות ושירותים (40 מ"ר). מרכז התרבות והפנאי: 2 חדרי סטודיו (80 מ"ר), משרדים ושטחי שירות שונים (40 מ"ר). תמצית שיפוצ שטחים בתיים קיימים במרכז היום ובמרכז התרבות והפנאי (כולל תשתיות) - 600 מ"ר בעלות של 5,000,000 ש"ח לח"ר = 3,000,000 ש"ח. חניון (5-5 דונם ל-100 מקומות חניה) והסדרת דרכי גישה מוגשגת (2,000 ש"ח לח"ר) = 10,000,000 ש"ח				

מיינהל	סוג מסגרת	סוג שירות	מסגרות על פי דרישות הרשות	בקשת הרשות המקומית-פירוט	הערות צוות התכנון	שטח למסגרת (מ"ר)	שטח לגינוי (מ"ר)	שטח לשיפוצ ומיגון (מ"ר)	תקציב שיפוצ (לא מיגון) ו/או האצטידות (ש"ח)
מיינהל שירותים חברתיים ואישיים (ש"ח"א)	יום	מועדוניות	2	לאור מאפייני האוכלוסייה והמרחב יש צורך בשתי מועדוניות: ליד בית הספר (מתחם המועצה) ובאזור החלוציות	מרכז משאבי קהילה מהווה מסגרת המשלבת מרכז למיצוי זכויות, מרכז למתנדבים ומרכז גישור. על פי המדריך יש צורך במרכז משאבי קהילה בכל רשות	190	190	190	13,000,000
	יום	מרכז משאבי קהילה	1	מרכז משאבי קהילה מהווה מסגרת המשלבת מרכז למיצוי זכויות, מרכז למתנדבים ומרכז גישור. על פי המדריך יש צורך במרכז משאבי קהילה בכל רשות	מרכז משאבי קהילה מהווה מסגרת המשלבת מרכז למיצוי זכויות, מרכז למתנדבים ומרכז גישור. על פי המדריך יש צורך במרכז משאבי קהילה בכל רשות	280	280	280	280
	יום	מרכז הורים ילדים	1	מרכז הורים וילדים רב גילאי הנותן שירות למשפחות הורים וילדים במחלוקה לארבע קבוצות גיל: 0-3, 3-6, 6-12, 12-18	מרכז הורים וילדים רב גילאי הנותן שירות למשפחות הורים וילדים במחלוקה לארבע קבוצות גיל: 0-3, 3-6, 6-12, 12-18	280	280	280	280
מיינהל שיקום, ליווי ומינהל (ש"ח"א)	יום	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	1	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	105	105	105	105
	יום	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	1	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	מרכז טיפולי לנערות בסיכון - בנים חמים	350	350	350	350

71

תחום החיים	שם התכנית	אוכלוסיית יעד	יעדים	מספר מקבלי שירות	עלות שנתית (סה"כ באש"ח)	הערות
התמודדות עם טראומה ושכול	מעגלי החיים	צעירים	נתינת מענה טיפולי פרטני וקבוצתי לצעירים, יצירת קבוצת שייכות, סיוע בחיזוק החוסן האישי והחיבור למועצה	100	1,030,600	עבור חמש תקנים
	תכנית בשבילי	צעירים	שילוב עו"ס צעירים במרכז צעירים במטרה לסייע במיצוי זכויות, ושילוב מוצלח בחיים הנורמטיביים	40	250,000	
העובדים והמערכת	תוכנית ניצוץ	מלשבים וצעירים בצבא	עבודה משותפת בין הצבא ובין העו"ס במחלקה בכדי לקדם את הצעיר לשירות משמעותי וכן לתמיכה וסיוע במהלך השירות ועזרה בשילוב בחזרה בחיים האזרחיים	150		2 תקני עו"ס נוצץ

דרישות אגף רכש מרכזים ביטוחים וגינון לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במוא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

אירית חטינה

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

רכש ומכרזים - ניהול רכישות המועצה ומכרזי המועצה בצורה חוקית ולפי כללי המכרזים והרכש.
ביטוחים - ביטוח רכוש, חבויות, אחריות מקצועיות צד ג', ביטוח תאונות אישיות תלמידים - טיפול בתביעות המגיעות למועצה מול עורכי הדין וחברות הביטוח.
גינון - ניהול צוות הגינון לניקיון כל שטחי הציבור, גנים, מרפאות.

חזון לתוכנית האסטרטגית:

מכרזים - התקשרויות מסודרות, מכרזי מסגרת אשר ייעלו את העבודה של אגפי המועצה.
גינון - שטחי ציבור נקיים מסודרים, שידרוג כיכרות ונראות כל השטחים הציבוריים במועצה.

עוגנים להצלחת התוכנית:

- כוח אדם מנוסה ומיומן
- תקציב ראלי
- שיתוף פעולה אגפיות

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

מכרזים - אתגר גדול לפנינו בנושא התקשרויות ומכרזים מכיוון שלאורך השנים נעשו התקשרויות ללא מכרזים כמו מכרזי מסגרת, מכרזים משותפים על מנת שנוכל לתת מענה לאגפי המועצה בזריזות ובמהירות ללא עיכובים בעבודה ובעשייה היום יום יומית למען תושבי המועצה.

מענה - הוספת כח אדם מיומן ומקצועי בשיתוף פעולה עם יועמ"ש המועצה

גינון - שטחי הציבור במועצה לא טופחו בשנים האחרונות ולא נעשו שדרוגים בשטחים ציבוריים, ו/או פרויקטים מיוחדים לנראות פני המועצה. מחלקת הגינון אך ורק תחזקה את הקיים.

מענה - תוספת כח אדם לשימור מצב קיים, הגדלת תקציב לפרויקטים מיוחדים.

דרישות מפורטות:

מס.	תחום	דרישה	פירוט עלות תקציבית	עלות תקציבית מוערכת	תועלת צפויה
1	מכרזים	תוספת משרה לאגף + יועצים למכרזים	עובד/ת במשרה מלאה + יועצים למכרזי מסגרת	כ - 300,000 ₪ לשנה	הסדרת כל ההתקשרויות על פי חוק, הסדרת מכרזי מסגרת לניהול תקין של המועצה
2	גינן	תוספת 2 עובדי גינן שדרוג / שיפור שטחים ציבורים	2 עובדים 100% משרה שידרוג / שיפור הגינן בכיכרות במרפאות, מתחם המועצה	כ - 1,000,000 ₪	מועצה נקיה מטופחת
3	ביטוחים	תוספת תקציב - לאור השינויים בתחום הביטוחים ומבטחי המשנה	הגדלת פרמיות כל שנה בכ-10%	80,000 ₪	כיסוי ביטוחי מתאים לצרכי המועצה לאור מקרי ביטוח רבים

דרישות אגף ביטחון לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במוא"ז אשכול

מנהל/ת היחידה המקצועית:

אילן איזיקסון

תחום עיסוק האגף וסמכויותיו:

- הובלת אגף הביטחון בפן האסטרטגי ולהיותו ערוך ומוכן אל מול אתגרי העתיד
- הובלה כוללת של תחום המוכנות לחירום של הרשות המקומית
- הובלת המענה לתרחיש הייחוס כפי שנקבע ע"י הצבא ורשות החירום הלאומית תוך סנכרון בין מכלולי המועצה
- תיאום ואיגוד כלל גופי הביטחון והחירום ותכלולם למענה נכון ואפקטיבי בשגרה ובחירום - צה"ל, משטרת ישראל, כב"א ומד"א. ניהול מרכיבי הביטחון ביישובים
- ניהול ביטחון ובטיחות מוסדות החינוך - מעונות יום, גני ילדים, בתי"ס ופנימיות
- ניהול המוקד הרשותי - תחום השירות לתושב (106) ותחום הביטחון והחירום
- ניהול מערך המתנדבים ושמידה על כשירותם - מד"א, כב"ה, חילוץ 02, יח' משטרתית
- הסדרה ותיאום מגוון פעילויות ואירועי קהל במרחב המועצה
- ניהול מערך הלוגיסטי של ציוד החירום הרשותי - רכש, החזקה וכשירות

חזון התכנית האסטרטגית:

אגף ביטחון בעל מבנה ארגוני ומוטות שליטה נרחבים כך שיוכל להבטיח ניהול יעיל ואפקטיבי ב 3 רבדים:

1. מוכנות הרשות המקומית לחירום - מכלולי המועצה
2. מוכנות יישובי המועצה לחירום דגש על אירועי פח"ע
3. חיזוק הביטחון האישי של תושבי המועצה במרחב החינוכי, הקהילתי והחקלאי

עוגנים להצלחת התוכנית האסטרטגית:

כוח אדם:

- הגדלת כ"א מקצועי באגף הביטחון כתנאי יסוד למימוש החזון - הוספת תקני קב"טים וסיירים לאגף הביטחון

פח"ע:

- הקמת יח' לוט"ר רשותית שתפעל בתיאום מלא עם הצבא והמשטרה
- חיזוק מחלקת ההגנה היישובית ומרכיבי הביטחון היישוביים
- חיזוק אבטחת מוסדות החינוך - הוספת תקנים למאבטחים עם נשק ארוך וסיירים

פלילי:

- מתן מענה יעיל לאירועים פליליים ובדגש על טרור חקלאי - הקמת נק' משטרה כחולה בתוך המועצה
- חיזוק הביטחון אישי - הקמת מערך סיור 24/7

טכנולוגיה:

- הרחבת תשתיות טכנולוגיות ברחבי המועצה - יישובים, מרכזי חינוך וקהילה, צמתים, אתרים אסטרטגיים ומרחב חקלאי
- הגדלת תשתיות טכנ' במוקד אשכול - סנכרון ואינטגרציה בין כלל מע' הקצה הפועלות במרחב המועצה
- תקשורת - ביסוס אמצעי קשר אפקטיבי לכל יישוב \ יח' מבצעית תוך יכולת לבצע ממשק בין כלל גופי החירום השונים במרחב

מתנדבים:

- הרחבת מערך המתנדבים בתחום הביטחון חירום, חילוץ והצלה
- הקמת 10 יח' חילוץ והצלה בתוך תחומי המועצה שיאגדו מתן מענה משלים ומהיר במגוון רחב של אירועים

תיאור מצב - אתגרים ומענים:

מועצה

- נדרש כתיבת תרחיש ייחוס חדש תוך מתן הכלים להתמודדות - טרם בוצע
- אבטחת המרחב החינוכי - מצומצמת נשענת על מאבטחי מוסדות חינוך בעלי הכשרה בסיסית
- ביטחון המרחב הקהילתי - אין אבטחה למרחב הקהילתי בעיקר משעות צוהריים ולילה
- ביטחון המרחב החקלאי - נשען בעיקר על מתנדבי מתמ"ד, ללא פעילות סדורה ורצופה

כ"א

- אגף הביטחון במועצה נשען כיום על מנהל אגף + 2 קב"טי ביטחון בלבד

טכנולוגיה

- מצלמות - כיסוי חלקי בלבד, לא כולל יישובים, אתרים אסטרטגיים וכיו"ב
- תקשורת - כיום עובדים באמצעות 'MOTOROLA WAVE' - מטופל במסגרת מינהלת 'אופק חדש'
- מוקד אשכול - הרחבת תשתית פיזית - מע' דיגטליות וחומרה

דרישות מפורטות:

תחום	סעיף	עלות שנתית	סהכ
תקנים וכוח אדם	מונציפאלי וחקלאי	תקן קב"ט מוסדות חינוך	4,597,300 ₪
		סגן מנהל אגף	
		תקן 5 סיירי מועצה 24/7	
	חינוך	מאבטח מתקדם ב (8)	
		סיירי מוסדות חינוך (12)	
		ניידות מוסדות חינוך	
תשתיות	הרחבת מבנה מוקד 110 מ' ממוגן	בינוי	1,840,000 ₪
	תשתיות מוקד	הרחבת תשתיות	1,540,000 ₪
	הקמת 10 יח' חילוץ והצלה (כיבוי אש, מד"א משטרה וחילוץ) במס' נק' במועצה למתן מענה מהיר ומשלים במגוון רחב של אירועים	בינוי	500,000 ₪
		עלות הקמה לכל יח' 1 מיליון דולר יש מאצינג 50% - סה"כ עלות 5 מיליון דולר	5 מיליון \$

דרישות חברה כלכלית לתוכנית אסטרטגית לחמש שנים במא"ז אשכול

תעשייה

א. אזור תעשייה אבשלום - עידוד הקמת מפעלים חדשים באזור תעשייה. הקמת מבנה מנהלת, המשך פיתוח שבילים, מדרכות, כבישים, שצפ"ם, נוף וכו' - תקציב נדרש 9 מל"ש.

ב. אזור תעשייה מרכז תב"ע מס' 532/03/51 - ניקוי השטח מפסולת ופיתוח מגרשים לשיווק. 60 מל"ש. (קיים כתב כמיות למכרז ולביצוע).

ג. הארכת קו הגז מאורים / בארי עד לאזורי התעשייה באשכול לטובת התייעלות אנרגטית במפעלים והפחתת עלויות ייצור. עלות 40 מל"ש.

פיתוח כלכלי

- א. רמ"י תקצה את מגרש 2001 בייעוד שצ"פ בתב"ע 1/255/03/7 לטובת הקמת מיזם כלכלי לרווחת המועצה.
- ב. רמ"י תקצה למועצה שטח של 1,500 דונם לטובת פעילות חקלאית / עיסקית לשלושת היישובים הקהילתיים. השטח המוצע נמצא בסמוך למאגר הלל.

חקלאות מתקדמת:

א. הקצאת שטח חוות ניסיונות הבשור (מו"פ דרום) - תב"ע מס' ד/909 מידי משרד החקלאות / מינהל הנכסים הממשלתי לידי המועצה האזורית אשכול לטובת המשך פיתוח וחדשנות בחקלאות.

פיתוח ותשתיות:

- א. חתימה על הסכם גג עם משרד השיכון ורמ"י כך שהמועצה והיישוב יתוגמלו על כל משפחה נקלטת. 50 אל"ש למועצה ו-50 אל"ש ליישוב. התגמול ייכנס לקרן שתשמש לטובת השקעות בחידוש ושדרוג תשתיות ולבניית מבני ציבור וחינוך.
- ב. לטובת קליטת 2,500-3,000 תושבים חדשים לאשכול במהלך השנים 2024-2027 החברה הכלכלית תוביל ותנהל בניית 500 בתי האגודה ביישובי המועצה אל מול נגב גליל ומשרד השיכון באופן הנ"ל:
 - משרד השיכון ומשרד נגב גליל יתמכו מתקציבם ב 250 אל"ש לבית ביישובי 4-7, וב-350 אל"ש לבית מ 4-0.
 - משרד האוצר ייתן מימון תזרימי של עד 500 מל"ח לטובת בניית הבתים כאשר עם רכישת ואכלוס הבית יוחזר הכסף לאוצר.

צרכי תחבורה באשכול:

1. הכנת תשתית לעמדות טעינת רכבים / אוטובוסים ברחבי המועצה
2. הקלה בתנאי הסף בקליטת נהגי אוטובוס
3. מימון לרכישת אוטובוסים ממוגני ירי
4. גשר צאלים - טיפול למניעת חסימת הכביש בתקופת החורף
5. תחב"צ - הקמת שני מסופים (יישובי פתחת שלום + יישובי צוחר) טיוב קוי התחבורה ליצירת חיבור תחבורתי בין הגושים
6. הקמת תחנות תחב"צ בכביש 2310 (סופר אשכול)
7. הקמת תחנת תחב"צ במתחם הבשור (מרכז נוער + מועדון מופת צוחר)

